



Zavod Republike Slovenije  
za transfuzijsko medicino  
Blood Transfusion Centre of Slovenia

# Zavod RS za transfuzijsko medicino

– povzetek strategije do 2030

Junij 2023



# 1

## Kdo smo in kakšno je naše poslanstvo

V Zavodu RS za transfuzijsko medicino (ZTM) na temelju nacionalne samooskrbe zagotavljamo varno, kakovostno in učinkovito preskrbo s krvjo, celicami in tkivi, zdravili iz krvi ter z zdravili za napredno zdravljenje. Skrbimo za okoljsko in družbeno odgovoren razvoj terapijske in diagnostične dejavnosti v okviru transfuzijske medicine.





# 2

## Naše vrednote

- varnost in kakovost,
- strokovnost in ustvarjalnost,
- spoštljivost in sodelovanje,
- odgovornost in preglednost.

Vrednote usmerjajo naše delovanje in poslanstvo, da zagotavljamo bolnikom varno, kakovostno in učinkovito preskrbo s krvjo, celicami in tkivi ter zdravili iz krvi.

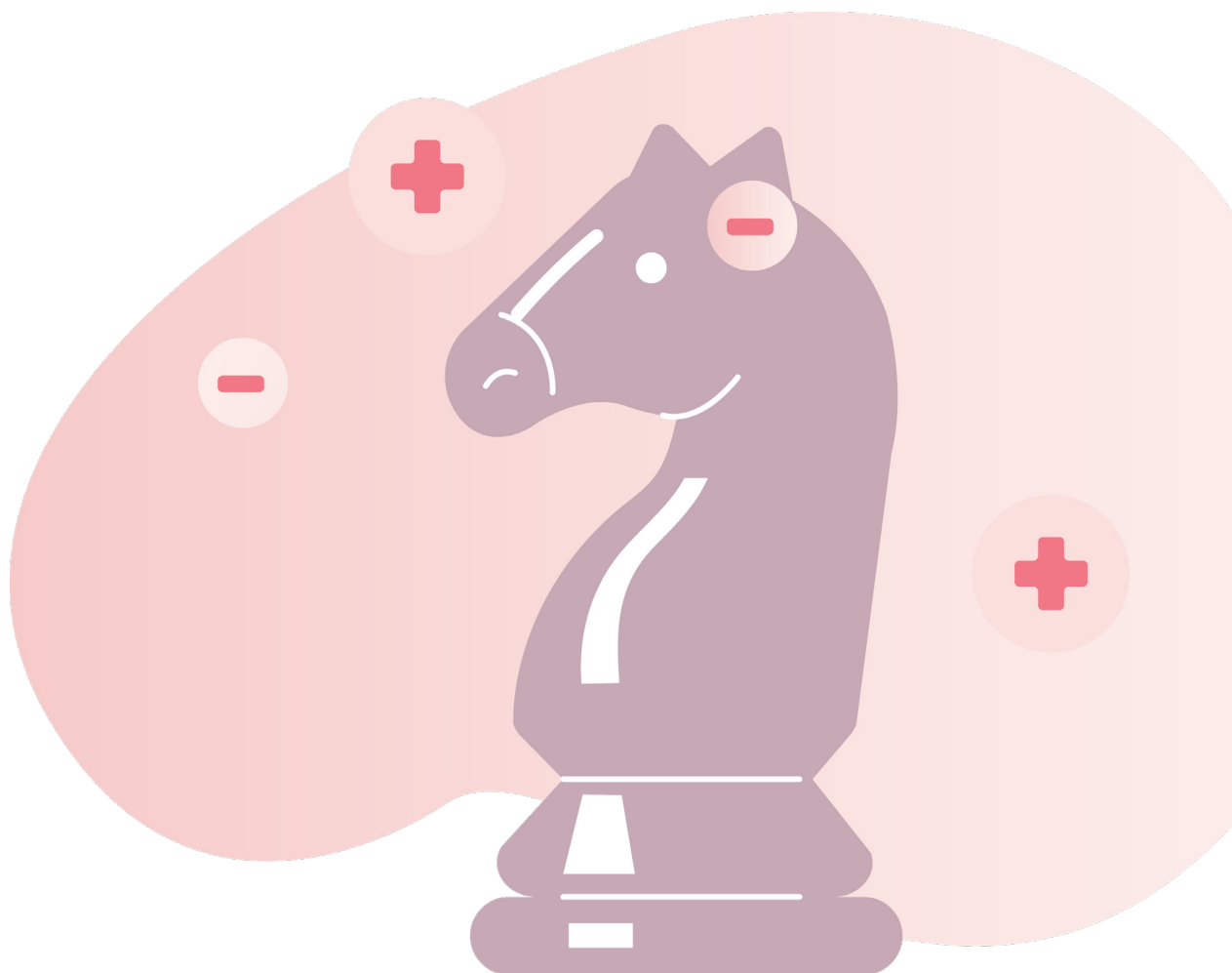




# 3

## O strategiji

Strateško razmišljanje ni le naloga ožjega vodstva, temveč mora vključevati celotno organizacijo. Osnovno načelo pri nastanku pričujoče strategije je, da ljudje uresničujejo tisto, kar ustvarijo sami. Zaposleni ZTM-ja imajo znanje, izkušnje in kompetence, ki jim bodo pomagale pri doseganju zastavljenih ciljev. Naloga vodstva pa je, da za zaposlene ustvarja spodbudno delovno okolje, ki zaposlene motivira in jim daje možnost za ustvarjanje napredka in razvoja.





# 4

## Ključni strateški usmeritvi ZTM

**1:** Zagotovitev strateške neodvisnosti pri preskrbi s krvjo in z zdravili iz krvi ter razvoj naprednih terapevtskih in diagnostičnih dejavnosti v okviru transfuzijske medicine

**2:** Zagotovitev sodobne podpore delovanju in razvoju vseh dejavnosti v okviru transfuzijske medicine





# 5

## Strateški cilji za posamezno področje oziroma ciljno skupino

### Finančni in materialni viri

- Finančno vzdržno delovanje in razvoj
- Sodobna fizična in digitalna infrastruktura za vse dejavnosti ZTM.

### Zaposleni in znanje

- Zadostno število kompetentnih, zadovoljnih in zavzetih zaposlenih ,
- Zadostno število znanstvenoraziskovalno, razvojno in pedagoško usmerjenih posameznikov,
- Visoko razvite vodstvene kompetence na vseh ravneh vodenja
- Vplivni znanstvenoraziskovalni dosežki, prenosljivi v prakso in izobraževanje .

### Organiziranost in procesi:

- Odličen sistem kakovosti in varnosti za dajalce, prejemnike in zaposlene po najzahtevnejših evropskih standardih,
- Priznan status ene nacionalne transfuzijske službe s poslanstvom zagotavljanja varne in zanesljive samooskrbe s krvjo in z zdravili iz krvi ter 3. Sodobna transfuzijska medicina z zahtevno diagnostiko, preskrbo s celicam in tkivi ter proizvodnjo zdravil za napredna zdravljenja .

### Pacienti in drugi deležniki:

- Zaupanja vreden in ugleden partner dajalcem, prejemnikom, naročnikom in drugim deležnikom.



# 6

## Strateške pobude in aktivnosti za doseganje ključnih strateških usmeritev

Vzpostavitev ene nacionalne, pregledne, varne in tako na prejemnike kot dajalce osredotočene transfuzijske službe;

Postavitev nacionalnega programa zbiranja plazme s plazmaferезami z namenom zagotovitve strateške neodvisnosti RS pri preskrbi z zdravili iz krvi iz lastnega vira;

Razvoj in optimizacija diagnostične dejavnosti v okviru transfuzijske medicine;

Razvoj in optimizacija terapevtske dejavnosti v okviru transfuzijske medicine s poudarkom na razvoju zdravil za napredna zdravljenja;

Okrepitev mednarodnega povezovanja na področju dejavnosti transfuzijske medicine, celičnih terapij in naprednih zdravljenj;

Okrepitev znanstvenoraziskovalne in razvojne dejavnosti ter razvoj sodelovalne in inovacijske organizacijske kulture za pospešitev prenosa znanstvenih spoznanj v klinično prakso in izobraževanje;

Aktivno sodelovanje pri oblikovanju zdravstvene politike in umeščanju transfuzijske medicine in povezanih dejavnosti v zdravstveni sistem;

Zagotovitev ustreznega financiranja za izvajanje dejavnosti transfuzijske medicine, zdravil iz krvi, celičnih terapij in naprednih zdravljenj;

Zagotovitev sodobne fizične infrastrukture za družbeno in okoljsko odgovorno izvajanje vseh dejavnosti ZTM;





Zagotovitev sodobne digitalne infrastrukture in IT rešitev za pregledno, varno in brezšivno delovanje ZTM

Pridobivanje in zadržanje kadrov v temeljnih in podpornih dejavnostih na podlagi kariernega razvoja in skrbi za njihovo zavzetost, zadovoljstvo in zdravje

Povečanje učinkovitosti podpornih poslovnih procesov.







# 7

## Ključni strateški projekti:

- Razvoj terapevtskih storitev na področju onkologije,
- Izgradnja nove stavbe,
- Uvedba novega informacijskega sistema,
- Vzpostavitev ene (nacionalne) transfuzijske službe.





# 8

## Vizija

**ZTM je** ena (edina) nacionalna in celovita, javna, transparentna, učinkovita in tehnološko najnaprednejša ustanova transfuzijske medicine, ki temelji na prostovoljnem, neplačanem dajalstvu krvi, celic in tkiv. Zagotavljali bomo vplivno znanstvenoraziskovalno in razvojno ter izobraževalno dejavnost na področju transfuzijske in transplantacijske medicine ter bomo sedež nacionalne biobanke.

