



Zavod Republike Slovenije  
za transfuzijsko medicino  
Slovenian Institute for Transfusion Medicine



# LETNO POROČILO ZA LETO 2025

*z nami življenje teče dalje*

Vsebinska potrditev medicinskega področja:

Dr. Ivica Marič, dr. med., spec. transf. med., strokovni direktor ZTM

Odgovorna oseba:

Peter KAVČIČ, mag. posl. in ekon. ved, direktor ZTM

Ljubljana, februar 2026





## Kazalo vsebine

<b>UVOD</b> .....	<b>9</b>
UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA ZAVODA ZA TRANSFUZIJSKO MEDICINO .....	9
UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA ZAVODA, S POUKARMI NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH DIREKTORJA ZTM V LETU 2025 .....	11
<b>OSEBNA IZKAZNICA ZTM</b> .....	<b>14</b>
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZTM.....	18
VODSTVO ZTM .....	19
<b>POSLOVNO POROČILO</b> .....	<b>21</b>
<b>1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE</b> .....	<b>22</b>
1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA ZTM: .....	22
1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA: .....	25
1.3 INTERNI AKTI ZTM (NPR. STATUT, PRAVILNIKI, NAVODILA, POSLOVNIKI, PRIROČNIKI, ...) .....	26
<b>2 VIZIJA ZTM</b> .....	<b>27</b>
<b>3 POSLANSTVO ZTM</b> .....	<b>27</b>
<b>4 STRATEGIJA ZTM</b> .....	<b>27</b>
<b>5 DOLGOROČNI CILJI ZTM</b> .....	<b>28</b>
5.1 LETNI CILJI ZTM, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV .....	32
5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV.....	33
5.2.1 Realizacija letnih ciljev .....	35
5.2.2 Realizacija delovnega programa.....	38
Izobraževalna dejavnost ZTM v obdobju 1.1. do 31. 12. 2025 .....	63
5.2.3 Poslovni izid .....	66
5.2.4 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela .....	66
5.3 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA .....	66
5.3.1 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja.....	66
5.3.2 Finančni kazalniki poslovanja .....	66
5.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	68
5.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....	68
5.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA .....	69
5.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH .....	70
5.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela.....	70
5.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025.....	74
5.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025 .....	76
5.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra.....	77
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025</b> .....	<b>79</b>
1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA .....	82
1.1 SREDSTVA .....	83
1.1.1 DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU .....	83
1.1.2 KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE .....	87

1.1.3	ZALOGE .....	91
1.2	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV .....	93
1.2.1	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE.....	93
1.2.2	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI .....	96
2	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	98
2.1	ANALIZA PRIHODKOV .....	98
2.2	ANALIZA ODHODKOV .....	105
2.2.1	STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871) .....	105
2.2.2	STROŠKI DELA .....	106
2.2.3	STROŠKI AMORTIZACIJE .....	107
2.2.4	REZERVACIJE .....	107
2.2.5	DRUGI STROŠKI .....	108
2.2.6	FINANČNI ODHODKI .....	108
2.2.7	DRUGI ODHODKI .....	108
2.2.8	PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI .....	108
2.3	POSLOVNI IZID .....	108
2.3.1	POJASNILO K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA	108
2.3.2	POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	109
2.3.3	POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	109
2.3.4	POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI .....	110
2.4	PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV .....	111
3	POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZTM .....	111
4	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025 .....	112
4.1	UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU .....	112
4.2	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025.....	112
<b>PRILOGE .....</b>		<b>113</b>

Kazalo slik:

Slika 1:	Število krvodajalskih akcij (ZTM) in število odvzemnih dni .....	40
Slika 2:	Deleži vseh odvzemov po lokacijah.....	41
Slika 3:	Odvzem polne krvi po mesecih na lokaciji Ljubljana in CTD-jih skupaj.....	42
Slika 4:	Odvzem polne krvi po mesecih na CTD-jih .....	42
Slika 5:	Predelava krvi v dveh časovnih obdobjih.....	43
Slika 6:	Izdaja komponent krvi in obsevanje KK, tkiv in celic v dveh časovnih obdobjih .....	44
Slika 7:	Deleži izvedbe diagnostičnih storitev po lokacijah.....	49
Slika 8:	Gibanje terjatev in zapadlih terjatev po mescih .....	89
Slika 9:	Deleži zapadlih terjatev na dan 31. 12 .2025 .....	90
Slika 10:	Prikaz višine posameznih prihodkov iz poslovanja.....	101
Slika 11:	Prikaz deležev posameznih prihodkov iz poslovanja.....	102
Slika 12:	Prikaz prihodkov posameznih skupin zdravil.....	104

## Kazalo tabel:

Tabela 1: Poslovni cilji medicinsko področje .....	32
Tabela 2: Poslovni cilji nemedicinsko področje .....	33
Tabela 3: Kazalniki .....	33
Tabela 4: Realizacija letnih ciljev .....	35
Tabela 5: Odvzem krvi .....	40
Tabela 6: Odvzem krvi po lokaciji in vrsti odvzema .....	41
Tabela 7: Predelava krvi.....	43
Tabela 8: Izdaja krvnih komponent in obsevanje krvnih komponent.....	44
Tabela 9: Izvajanje diagnostičnih storitev za dajalce .....	45
Tabela 10: Izvajanje diagnostičnih storitev za naročnike in paciente .....	47
Tabela 11: Prikaz števila izvedbe imunohematoloških storitev po lokacijah.....	49
Tabela 12: Izvajanje terapevtskih storitev .....	50
Tabela 13: Prodaja zdravil iz slovenske plazme .....	51
Tabela 14: Oskrba z zdravili – kupljena.....	52
Tabela 15: Znanstveno-raziskovalni in razvojni projekti, ki so se izvajali v letu 2025.....	54
Tabela 16: Interni projekti, ki so se izvajali v letu 2025 .....	55
Tabela 17: Mentorstvo doktorskih, magistrskih in diplomskih nalog.....	56
Tabela 18: Pregled izobraževanja .....	64
Tabela 19: Pregled dogodkov izobraževanj.....	65
Tabela 20: Realizacija prihodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti .....	65
Tabela 21: Poslovni izid po letih .....	66
Tabela 22: Finančni kazalniki poslovanja .....	66
Tabela 23: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje.....	68
Tabela 24: Prikaz deleža zaposlenih v starostnih skupinah in po spolu.....	70
Tabela 25: Zaposlenost po organizacijskih enotah .....	71
Tabela 26: Dejavnosti oddane zunanjim izvajalcem.....	73
Tabela 27: Investicije 2025 .....	74
Tabela 28: Specifikacija realizacije investicij.....	75
Tabela 29: Investicije v medicinsko opremo.....	76
Tabela 30: Vzdrževanje .....	77
Tabela 31: Stroški tekočega vzdrževanja .....	77
Tabela 32: Donacije .....	78
Tabela 33: Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve.....	83
Tabela 34: Neopredmetena sredstva višjih vrednosti v celoti odpisana v uporabi.....	84
Tabela 35: Nepremičnine.....	84
Tabela 36: Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva .....	85
Tabela 37: Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo.....	85
Tabela 38: Opredmetena sredstva višjih vrednosti, ki so že v celoti odpisana.....	86
Tabela 39: Dolgoročne terjatve iz poslovanja.....	87
Tabela 40: Prvih pet največjih stanj kratkoročnih terjatev po partnerjih .....	87
Tabela 41: Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN.....	88
Tabela 42: Pet največjih stanj terjatev do uporabnikov EKN .....	89

Tabela 43: Druge kratkoročne terjatve .....	90
Tabela 44: Aktivne časovne razmejitve .....	91
Tabela 45: Zaloge .....	91
Tabela 46: Prejeti predujmi in varščine .....	93
Tabela 47: Kratkoročne obveznosti do zaposlenih .....	94
Tabela 48: Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev .....	94
Tabela 49: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja .....	94
Tabela 50: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN .....	94
Tabela 51: Pasivne časovne razmejitve .....	95
Tabela 52: Programi in časovno razmejena amortizacija .....	96
Tabela 53: Dolgoročne donacije za nadomeščanje amortizacije .....	96
Tabela 54: Obveznosti za neopredmetena in opredmetena sredstva .....	97
Tabela 55: Presežek prihodkov nad odhodki .....	97
Tabela 56: Prihodki .....	98
Tabela 57: Prihodki po virih .....	99
Tabela 58: Podrobnejša analiza prihodkov .....	101
Tabela 59: Prodaja krvnih komponent .....	102
Tabela 60: Prodaja diagnostičnih storitev .....	103
Tabela 61: Prihodki od prodaje terapevtskih storitev .....	103
Tabela 62: Prihodki od prodaje zdravil .....	103
Tabela 63: Prihodki iz naslova raziskovalne dejavnosti .....	104
Tabela 64: Odhodki .....	105
Tabela 65: Izvajalci zdravstvenih storitev .....	105
Tabela 66: Izvajalci nezdravstvenih storitev .....	106
Tabela 67: Deset najvišjih stroškov preko s.p. in d.o.o. - nezdravstvene storitve .....	106
Tabela 68: Naporavnane obveznosti .....	109
Tabela 69: IPO Javna in tržna dejavnost .....	110
Tabela 70: Poročilo o porabi sredstev za osnovna sredstva .....	111
Tabela 71: Poročilo o porabi sredstev - investicijsko vzdrževanje .....	111

#### Seznam prilog:

Priloga 1: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2025 .....	114
Priloga 2: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev .....	115
Priloga 3: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil .....	116
Priloga 4: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov .....	117
Priloga 5: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .....	118
Priloga 6: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov .....	119
Priloga 7: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov .....	120
Priloga 8: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti .....	121
Priloga 9: Obrazec 1, I. del: Izkaz prihodkov in odhodkov .....	122
Priloga 10: Obrazec 1, II del: Naporavnane obveznosti .....	123
Priloga 11: Obrazec 2, I del: Kadri administrativno .....	124

Priloga 12: Obrazec 2. II. del: Kadri po Uredbi.....	125
Priloga 13: Obrazec 2. II. del: Absentizem .....	126
Priloga 14: Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih .....	127
Priloga 15: Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih .....	128
Priloga 16: Obrazec 5: Soglasja in podjemne pogodbe .....	129
Priloga 17: Seznam podjemnih pogodb .....	129
Priloga 18: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ .....	130

## SEZNAM UPORABLJENIH KRATIC IN OKRAJŠAV

Ag = antigen

Anti-CMV = ANTI - Citomegalovirus

ARIS= Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije

CIDZK = Center za izbor dajalcev in zbiranje krvi

CIH = Center za imunohematologijo

CIR = Center za imunologijo in razvoj

CTD = center za transfuzijsko dejavnost (dislocirana enota ZTM)

CTM MB = Center za transfuzijsko medicino Maribor

Er = eritrociti

Hb = hemoglobin

HLA = humani levkocitni antigeni

IgA = Imúnoglobulín A

IgG = Imúnoglobulín G

IgM = Imúnoglobulín M

IS = informacijski sistem

JAZMP = Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke

JZZ = Javni zdravstveni zavod

KE = koncentrirani eritrociti

KEF = koncentrirani eritrociti filtrirani

KK = krvne komponente

KMC = krvotvorna matična celica

KS = krvna skupina

KT = koncentrirani trombociti

MZ = Ministrstvo za zdravje

NGS = naslednjo generacijo sekvenciranja

OPK = Oddelek za preskrbo s krvjo

OTS = oddelek za terapevtske storitve

OZRK – Območno združenje rdečega križa

PK = polna kri

PR = odnosi z javnostmi

RKS = Rdeči križ Slovenije

SB NG = Splošna bolnišnica Nova Gorica

SD = REGISTER Slovenija Donor

SEF = Služba ekonomike in financ

SIT = Služba za informacijsko tehnologijo

SPKZ = Služba za pravne in kadrovske zadeve

SURS = Statistični urad Republike Slovenije

SZP = sveža zamrznjena plazma

TA = terenska krvodajalska akcija

TC = transfuzijski centri

Tr = trombociti

UKC = Univerzitetni klinični center

WNV = Virus zahodnega nila

ZTM = Zavod RS za transfuzijsko medicino

## UVOD

### UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA ZAVODA ZA TRANSFUZIJSKO MEDICINO

Spoštovani sodelavke in sodelavci, člani sveta zavoda, partnerji in prijatelji Zavoda za transfuzijsko medicino (ZTM) Ljubljana!

Kot predsednica Sveta ZTM Ljubljana sem ponosna, da vam predstavljam poročilo o delu Sveta v letu 2025. V tem letu smo z enotnostjo in odločnostjo dosegli ključne napredke, ki krepijo stabilnost in prihodnost naše ustanove. Najprej pa povzemam sestavo in ključne aktivnosti Sveta.

#### *SESTAVA SVETA ZTM LJUBLJANA V LETU 2025*

Sestava Sveta se od konstitutivne seje decembra 2023 ni spremenila. Člani smo:

- **Predstavniki Vlade RS:** Larisa Hajdinjak (predsednica), izr. prof. dr. Jordan Berginc, Irena Kolbl in Žiga Barbarič;
- **Predstavnica uporabnikov:** mag. Nataša Koprivšek;
- **Predstavnik zavarovancev (ZZZS):** Klemen Ganziti;
- **Izvoljena predstavnica zaposlenih (podpredsednica):** Sebila Bajrić.

V letu 2025 smo skupaj opravili **9 sej** (7 rednih in 2 korespondenčni), na katerih smo sprejeli **70 sklepov**.

#### *NAJPOMEMBNEJŠE ODLOČITVE IN SKLEPI SVETA*

Svet je v letu 2025 uspešno naslovil strateške izzive, ki so neposredno vplivali na poslovanje ZTM. Ključne odločitve so se nanašale na:

- **Imenovanje strokovnega direktorja zavoda** – zagotovitev vodstvene kontinuitete in strokovnosti;
- **Spremembe in dopolnitve statuta zavoda** – prilagoditev internih pravil sodobnim zahtevam;
- **Reševanje ogrožene likvidnosti** – poglobljena analiza vzrokov in posledic ter uvedba ukrepov za finančno stabilizacijo;
- **Aktivno sodelovanje pri reševanju poslovnega spora z UKC Ljubljana** – dosežen dogovor, ki krepi sodelovanje;
- **Spremljanje realizacije revizijskih priporočil** – zagotovitev skladnosti in preglednosti;
- **Potrditev internih aktov** (npr. Pravilnik o notranji organiziranosti) – v skladu s pristojnostmi Sveta;
- **Seznanitev z inšpekcijami** na medicinskem in nemedicinskem področju – proaktivno ukrepanje za odpravo pomanjkljivosti.

Poleg tega smo redno izpolnjevali statutarne naloge, vključno s:

- spremljanjem in nadzorom poslovanja;
- potrditvijo poslovnih poročil in načrtov;
- odločanjem o razporejanju presežkov;
- presojo delovne uspešnosti plačne skupine b;
- izbiranjem notranjega revizorja.

Naše delovanje je ves čas temeljilo na **Poslovno-finančnem načrtu ZTM 2025**, strategiji razvoja, relevantni zakonodaji in internih aktih.

#### *REŠEVANJE PEREČIH PROBLEMOV IN KLJUČNI USPEHI*

Od začetka mandata se Svet intenzivno ukvarja z odprtimi izzivi, prenesenimi iz preteklih let. V letu 2025 smo jih skupaj z ustanovitelj, ZZS in UKC Ljubljana **uspešno zaključili**:

- **Prenos stroškov krvi, krvnih pripravkov in povezanih storitev v sistem financiranja preko ZZS** – bistven korak za dolgoročno finančno vzdržnost;
- **Zaključek spora s strateškim zunanjim partnerjem** – obnovljeno zaupanje in stabilnost poslovanja.

Ti dosežki niso le rešili takojšnje krize, temveč so zagotovili **ugled ZTM, ohranitev tradicije krvodajalstva in obstoj ustanove v sedanjem obsegu ter organiziranosti**. Normalno poslovanje je sedaj trdno podprto.

Svet ZTM je v skladu s svojimi pristojnostmi deloval **izključno v interesu Zavoda**. Naše odločitve so neposredno pripomogle k izboljšanju poslovanja in reševanju vprašanj, bistvenih za osrednjo nacionalno transfuzijsko ustanovo.

Hvala vsem članom Sveta za predano delo, vodstvu in zaposlenim za sodelovanje ter partnerjem za podporo. Skupaj gledamo v svetlo prihodnost!

**Predsednica Sveta ZTM Ljubljana**

**Larisa Hajdinjak, mag. jav. upr.**

## **UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA ZAVODA, S Poudarki NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH DIREKTORJA ZTM V LETU 2025**

Jubilejno leto 2025, v katerem je ZTM izpolnil 70. obletnico svojega samostojnega obstoja in delovanja, ocenjujem kot dobro in uspešno leto. Številke v finančnem poročilu te trditve sicer ne potrjujejo v celoti, vendar sem prepričan, da smo v letu 2025 ustvarili mnogo ugodnejša izhodišča in pogoje za poslovanje v naslednjih letih. Poleg tega smo kljub zahtevnim razmeram uresničili še vrsto strokovnih in poslovnih izzivov, izmed katerih bodo mnogi imeli dolgoročne pozitivne učinke.

S stališča vodstva lahko kot ključne odločitve in dosežke iz leta 2025 izpostavim:

### **Imenovanje strokovnega direktorja ZTM s polnim mandatom.**

Pomen tega imenovanja, ki se je zgodilo v januarju 2025, najbolje razumemo ob podatku, da je bil ZTM od decembra 2019 do decembra 2024 brez stalnega strokovnega direktorja oziroma so funkcijo opravljali vršilci dolžnosti, ki so se menjavali vsakih nekaj mesecev. Ta 5-letni začaran krog je bil prekinjen s prejetjem soglasja Vlade RS k imenovanju direktorja ZTM, kar je sprožilo tudi pozitiven odziv medicinske stroke in je tako razpis za strokovnega direktorja končno uspel. V prvem letu svojega mandata se je strokovni direktor ZTM izkazal kot izrazito sposoben nosilec, ne le pri vodenju medicinske stroke, ampak tudi pri povezovanju medicinskih in nemedicinskih dejavnosti, kar je pri multidisciplinarni ustanovi kot je ZTM odločilnega pomena.

### **Prehod na neposredno financiranje krvnih komponent s strani ZZS.**

Ta dosežek lahko nedvomno označimo kot zgodovinski korak, za katerega smo si na ZTM prizadevali že desetletja. Od aprila 2025 dalje, krvne komponente s pripadajočimi obveznimi diagnostičnimi storitvami zaračunavamo Zavodu za zdravstveno zavarovanje Slovenije, namesto bolnišnicam, ki so krvne pripravke naročile. Ta sprememba omogoča ne samo bolj transparentno in učinkovito sledenje stroškom, ampak predvsem zagotavlja stabilno in redno financiranje, saj je ukinjen finančni tok med ZTM in bolnišnicami, s tem pa tudi nenehno naraščanje terjatev do odjemalcev.

### **Zaključek mediacije in sklenitev sporazuma med ZTM in UKC Ljubljana.**

Dolgotrajen poslovni spor med ustanovama, ki se je v preteklih letih v precejšnji meri odvijal tudi preko medijev ter postregel s številnimi očitki in neutemeljenimi obtožbami na račun ZTM, se je v letu 2025 s pomočjo mediacije zaključil s sklenitvijo medsebojnega sporazuma v obliki sodne poravnave. ZTM je brez zadržkov razgrnil svoje poslovanje in na željo vodstva UKCL omogočil zunanjim revizorjem vpogled v vse zahtevane poslovne podatke. Kompromisna rešitev, oblikovana s skupnimi močmi, je takoj prispevala k boljšim medsebojnim odnosom med ustanovama, ki sta neločljivo povezani in druga brez druge ne moreta delovati. Naj ob tem še poudarim, da je strokovno sodelovanje med ustanovama kljub poslovnim nesoglasjem ves čas potekalo brežhibno in na visoki ravni.

### **Pomemben napredek na področju cenovne politike.**

Zahvaljujoč sodelovanju z Ministrstvom za zdravje in Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije, je bil v letu 2025 narejen velik korak v smeri izenačitve ZTM z drugimi JZZ na področju oblikovanja cen izdelkov in storitev.

Kot je znano, se je ZTM več let nahajal v neenakopravnem položaju v primerjavi z ostalimi JZZ, ki so se jim cene dvigale po določeni "avtomatiki" preko Splošnega dogovora oz. Uredbe, medtem ko je ZTM običajno ostal neuslišan kljub svoji tehtni argumentaciji. Glavni izgovor za neodobritev povečanja cen so bila akumulirana finančna sredstva iz nekdanjih obdobj, ko je ZTM še posloval s presežki, ta sredstva pa je namensko shranjeval za uresničitev svojih strateških ciljev, v prvi vrsti za izgradnjo prepotrebne nove stavbe in prenovo slovenskega transfuzijskega informacijskega sistema. Zaradi nepriznanih realnih cen izdelkov in storitev je bil ZTM prisiljen iz akumuliranih sredstev pokrivati svoje finančne izgube iz rednega poslovanja. Na ta način je v zdravstveni sistem prisilno vložil skoraj 15 milijonov EUR svojih namenskih prihrankov in jih s tem počrpal v celoti.

V letu 2025 smo na zahtevo MZ in v sodelovanju z ZZS izdelali podrobne nove kalkulacije izdelkov in storitev, pri čemer se nismo ozirali na dejstvo, da ta zahteva drugim JZZ ni bila postavljena. Vedno zagovarjamo transparentnost in bomo to počeli tudi v bodoče.

Hvaležni smo, da je resorno ministrstvo v letu 2025 uredilo tudi financiranje t. i. posebnih stroškov, ki jih je doslej nosil sam ZTM kot osrednja nacionalna transfuzijska ustanova (hemovigilanca, transfuzijska informatika, sistem kakovosti, razvoj in raziskave ter vse drugo, kar ZTM na podlagi ZPKrv-1 vodi za vso Slovenijo) in za katere je bilo z MZ dogovorjeno, da ne bodo vkalkulirani v ceno krvi, temveč se bodo financirali neposredno iz proračuna – pravna podlaga za to financiranje je bila zagotovljena s pomočjo interventnega zakona<sup>1</sup>.

V letu 2025 smo se lotili tudi nujno potrebne prenove področnega pravilnika o oblikovanju cen krvi<sup>2</sup>, saj je pravilnik iz leta 2009 zastarel in ne upošteva številnih novonastalih okoliščin in sprememb, ki so nastale v 16-letnem obdobju. Prepričani smo, da bo skupaj z vsemi drugimi, že doseženimi ukrepi, tudi novi pravilnik močno prispeval k vrnitvi na uravnoteženo poslovanje našega zavoda.

### **Intenzivno sodelovanje na področju zaščite kritične infrastrukture RS.**

Če smo morda v prejšnjih letih zaščito kritične infrastrukture jemali kot nekaj samoumevnega, ki je bolj predmet na papirju kot pa aktivnosti v praksi, se je to v letu 2025 močno spremenilo. Opazno so se povečale aktivnosti na področju sodelovanja z Ministrstvom za obrambo kot tudi aktivnosti za zagotovitev kibernetne varnosti. Glede slednjega imamo na ZTM, enako kot drugi JZZ, veliko odprtih vprašanj o financiranju predpisanih prilagoditev novi zakonodaji.

Nič manj pomembni dogodki in dosežki iz leta 2025, s katerimi se vodstvo in zaposleni lahko pohvalimo, so tudi:

- **številni uspešno prestani inšpekcijski pregledi in nadzori** na medicinskem in nemedicinskem področju (JAZMP, MZ, Slovenska akreditacija, SIQ, akreditacija JACIE, akreditacija EFI, MORS, MNZ...), ki dokazujejo visoko raven strokovnosti in kakovosti našega dela ter usklajenost z zakonodajo

---

<sup>1</sup> Zakon o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva (ZDIUPZ; Uradni list RS, št. 111/25 od 26. 12. 2025)

<sup>2</sup> Pravilnik o metodologiji za določitev cene krvi in krvnih pripravkov (Uradni list RS, št. 24/2009 od 31. 3. 2009)

- **dosežki na področju raziskovalne in razvojne dejavnosti**, saj smo v letu 2025 v nacionalni bazi podatkov SICRIS zabeležili kar 83 prispevkov. Naši strokovnjaki so objavili 13 izvirnih znanstvenih člankov, 4 pregledne znanstvene članke, 2 strokovna članka, 4 samostojne sestavke (ali poglavja v monografski publikaciji) ter 1 diplomsko delo, 5 magistrskih del in 1 doktorsko disertacijo. Na tem področju beležimo tudi nekaj izjemnega: sodelavec prof. dr. Urban Švajger je bil izvoljen v naziv znanstvenega svetnika, kar je najvišji raziskovalni naziv v sistemu javnih zavodov v RS. Sodelavka prof. dr. Elvira Maličev pa je bila imenovana za redno profesorico
- **konkreten napredek na področju prenove informacijskega sistema** v transfuzijski medicini (projekt SET), saj nam je uspelo tisto, kar našim predhodnikom ni – nova projektna skupina je do potankosti uskladila specifikacije in zahteve, uspešno smo izpeljali javno naročilo in izbrali izvajalca, ki se je popolnoma približal našim procesom in izkazal najboljše razmerje med končnim produktom in ceno
- **vloga za pridobitev statusa kliničnega inštituta**, kar je obsežno in zahtevno delo, ki ga je v letu 2025 izpeljala posebna delovna skupina ZTM in s tem naredila velik korak k uvrstitvi med ustanove s terciarno dejavnostjo.


Lahko bi še in še našteval, saj sem kot direktor izredno ponosen na vse naše skupne dosežke in na prav vse zaposlene, ki s svojo predanostjo in srčnostjo omogočajo življenje naše ustanove.

Čeprav smo poslovno leto 2025 zaključili s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 121.756,03 EUR, na dan 31. 12. 2025 pa beležimo terjatve do odjemalcev v višini 6.998.282,18 EUR, zaradi česar smo se nekajkrat našli na kritičnem robu likvidnosti, lahko povem, da nam je z veliko truda in pogajanj uspelo, da smo leto 2025 prebrodili brez zadolževanja, pri čemer ni bilo nikoli niti za trenutek vprašljivo, ali bodo pacienti prejeli krvno komponento ali storitev, ki so je potrebovali.

Ob zaključku leta 2025 se zahvaljujem vsem zaposlenim na ZTM, sogovornikom in odločevalcem na Ministrstvu za zdravje ter članicam in članom Sveta ZTM, ki so naša velika podpora in spodbuda v iskanju pravih rešitev.

Peter Kavčič, mag. posl. in ekon. ved,  
direktor ZTM

## OSEBNA IZKAZNICA ZTM

NAZIV:	Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino
KRATICA:	ZTM
NAZIV V ANGLEŠČINI:	Slovenian Institute for Transfusion Medicine
LOGOTIP:	 Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino Slovenian Institute for Transfusion Medicine
SEDEŽ:	Šljajmerjeva 6, 1000 Ljubljana
MATIČNA ŠTEVILKA:	5053960
DAVČNA ŠTEVILKA:	SI24041262
ŠIFRA UPORABNIKA:	92630
ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA:	0110 0603 0926 339, Banka Slovenije
TELEFON / TELEFAKS:	(01) 54 38 100 / (01) 23 02 224
SPLETNA STRAN / E-mail:	<a href="http://www.ztm.si">www.ztm.si</a> / <a href="mailto:central@ztm.si">central@ztm.si</a>
USTANOVITELJ:	Izvršni svet Ljudske skupščine LRS (Vlada R Slovenije)
DATUM USTANOVITVE:	27. 12. 1955

**DEJAVNOSTI**, določene s Sklepom o ustanovitvi Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino ((Uradni list RS, št. 162/22, 35/23) so:

21.100	proizvodnja farmacevtskih surovin
21.200	proizvodnja farmacevtskih preparatov
38.210	ravnanje z nenevarnimi odpadki
46.460	trgovina na debelo s farmacevtskimi izdelki ter medicinskimi potrebščinami in materiali
56.290	druga oskrba z jedmi
63.110	obdelava podatkov in s tem povezane dejavnosti
72.110	raziskovalna in razvojna dejavnost na področju biotehnologije
72.190	raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije
85.320	srednješolsko poklicno in strokovno izobraževanje
85.421	višješolsko izobraževanje
85.422	visokošolsko izobraževanje
86.220	specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost
86.909	druge zdravstvene dejavnosti

### **PREDSTAVITEV ZAVODA REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO MEDICINO (ZTM)**

**ZTM je javni zdravstveni zavod, ki v okviru javne zdravstvene službe zagotavlja preskrbo pacientov s krvjo, zdravili iz krvi, celicami in tkivi, zdravili za napredno zdravljenje ter diagnostične in terapevtske storitve. Vodi tudi register nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic Slovenija-Donor ter izvaja razvojno-raziskovalno in izobraževalno dejavnost.**

S sedežem v Ljubljani, ZTM sestavljajo še dislocirane enote – centri za transfuzijsko dejavnost Novo mesto, Trbovlje, Slovenj Gradec, Izola, Jesenice in Nova Gorica.

**Osnovna naloga transfuzijske dejavnosti je preskrba pacientov z ustrežno, kakovostno in varno krvjo in pripravki iz krvi.** Ta se prične z zadostnim številom odgovornih in varnih krvodajalcev. Za zagotavljanje zadostnega števila krvodajalcev skrbi Rdeči križ Slovenije, s katerim tesno sodelujemo pri organizaciji krvodajalskih akcij. Krvodajalske akcije – odvzemi polne krvi potekajo na ZTM v centrih za transfuzijsko dejavnost in na terenskih krvodajalskih akcijah po vsej Sloveniji. Na ZTM v Ljubljani izvajamo tudi posebne odvzeme krvi (aferezne postopke) za zagotavljanje oskrbe pacientov s posebnimi pripravki iz krvi.

Preskrba s krvjo vključuje poleg **krvodajalstva** in **zbiranja krvi** še **predelavo krvi**, ki jo izvajamo na ZTM Ljubljana. Odvzeto enoto polne krvi s fizikalnimi metodami ločimo na njene posamezne sestavine oziroma krvne komponente: koncentrirane eritrocite, koncentrirane trombocite in svežo zmrznjeno plazmo. Med postopki predelave potekajo tudi postopki testiranja krvi. Komponente krvi se nato glede na plane in potrebe vračajo na regionalne centre ter shranjujejo do izdaje in klinične uporabe. S stalnim spremljanjem zalog in porabe krvi ter pravočasnim ukrepanjem zagotavljamo nemoteno preskrbo s krvjo.

ZTM oskrbuje trg tudi z **zdravili iz krvi** in nekaterimi rekombinantnimi zdravili. Za izdelavo zdravil iz krvi se uporablja sveža zmrznjena plazma, ki smo jo pripravili bodisi iz polne krvi ali s postopkom t. i. plazmafereze od prostovoljnih neplačanih krvodajalcev in je nismo uporabili za klinično zdravljenje bolnikov. Plazmo, zbrano v Sloveniji za namene izdelave zdravil, po predpisanih postopkih pošljemo v predelavo na evropskem javnem razpisu izbranemu izvajalcu v tujini. Zdravila, izdelana izključno iz

plazme zbrane v Sloveniji, skladno z navodili Ministrstva za zdravje razdeljujemo državni bolnišnični mreži glede na potrebe in razpoložljive količine. Zdravila iz krvi so registrirana in proizvedena skladno z načelom dobre proizvodne prakse ter Evropske farmakopeje. ZTM, skladno z zakonodajo, opravlja dejavnost prometa z zdravili na debelo.

V okviru naših dejavnosti izvajamo različne **diagnostične storitve**. Varnost krvi zagotavljamo s **presejalnim testiranjem** krvi na označevalce okužb, ki se prenašajo s krvjo. Za vso Slovenijo opravljamo tudi presejalno testiranje odvzetih enot krvi za transfuzijo z metodami za neposredno ugotavljanje prisotnosti virusov (t. i. Nucleic Acid Techniques – NAT).

Z imunohematološkimi preiskavami omogočamo varno transfuzijo krvi in presaditev krvotvornega tkiva ter preprečujemo nekatere neželene imunske pojave po transfuziji, transplantaciji in med nosečnostjo. V zadnjih letih opravljamo čedalje več **molekularno-bioloških preiskav**, ki omogočajo tipiziranje na ravni DNA. Z imunohematološkimi preiskavami sodelujemo v zdravstvenem programu **vodenja nosečnosti**. Z laboratorijskimi preiskavami za ugotavljanje tkivne skladnosti sodelujemo v **nacionalnih programih presajanja organov in tkiv**.

Na ZTM opravljamo tudi **terapevtske storitve**. Poleg postopkov zdravljenja z odvzemi oz. aplikacijo posameznih krvnih sestavin zagotavljamo tudi kakovostne **celične in tkivne pripravke** ter **zdravila za napredna zdravljenja**. Sodelujemo na področju transplantacijske medicine, regenerativne medicine in imunoterapije na različnih kliničnih področjih kot so hematologija, pediatrija, onkologija, dermatologija, kardiologija, oftalmologija in travmatologija.

ZTM vodi register **Slovenija-Donor - slovenski register nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic (KMC)**. Preko registra Slovenija-Donor smo del svetovnega registra darovalcev KMC (World Marrow Donor Association- **WMDA**) kar omogoča iskanje med darovalci z vsega sveta.

**Zaradi genetskih značilnosti slovenske populacije je prav register Slovenija-Donor tisti, v katerem je največja možnost, da za naše bolnike najdemo ustreznega darovalca in večja verjetnost uspešnega zdravljenja.** Prav zato si prizadevamo za širitev in pomladitev registra.

**Raziskovalno in razvojno delo predstavlja pomemben del dejavnosti ZTM, saj omogoča razvoj novih tehnologij, produktov in storitev, ki omogočajo izvajanje varnejših transfuzij krvi in transplantacij, nove celične in tkivne terapije ter izboljšano diagnostiko. S svojim znanjem prispevamo tudi na področju izobraževanja, ki ga predajamo študentom, kolegom in bodočim sodelavcem.**

ZTM opravlja vse dejavnosti **v skladu z zahtevami sistema vodenja kakovosti** in je imetnik certifikata ISO 9001 že od leta 2004.

Center za tipizacijo tkiv je že od leta 2000 imetnik **akreditacije EFI (Evropska federacija za imunogenetiko)** za laboratorije, ki opravljajo dejavnosti za registre darovalcev krvotvornih matičnih celic in za presaditve organov umrlih darovalcev.

Center za ugotavljanje označevalcev okužb je od leta 2017 imetnik **akreditacije po standardu ISO 15189:2013 – Medicinski laboratorij – Zahteve za kakovost in kompetentnost**.

ZTM je tudi imetnik **akreditacije JACIE (The Joint Accreditation Committee of ISCT and EBMT)** za področje afereznih odvzemov, obdelave in zamrzovanja krvotvornih matičnih celic (KMC) ter je tako edina inštitucija v Sloveniji s tem zahtevnim mednarodnim certifikatom. Izpolnjevamo najvišje standarde varnosti in kakovosti pripravkov KMC za odvzem, shranjevanje in presaditev, kot jih določata krovni

organizaciji mednarodnega združenja za celične terapije (ISCT) in Evropske skupine za transplantacije (EBMT). **S tem izkazujemo najvišjo skrb za bolnike in darovalce KMC ter zagotavljamo najstrožje standarde pri pripravi KMC za hematološke in onkološke bolnike, tako odrasle kot za otroke od prvega leta starosti dalje.**

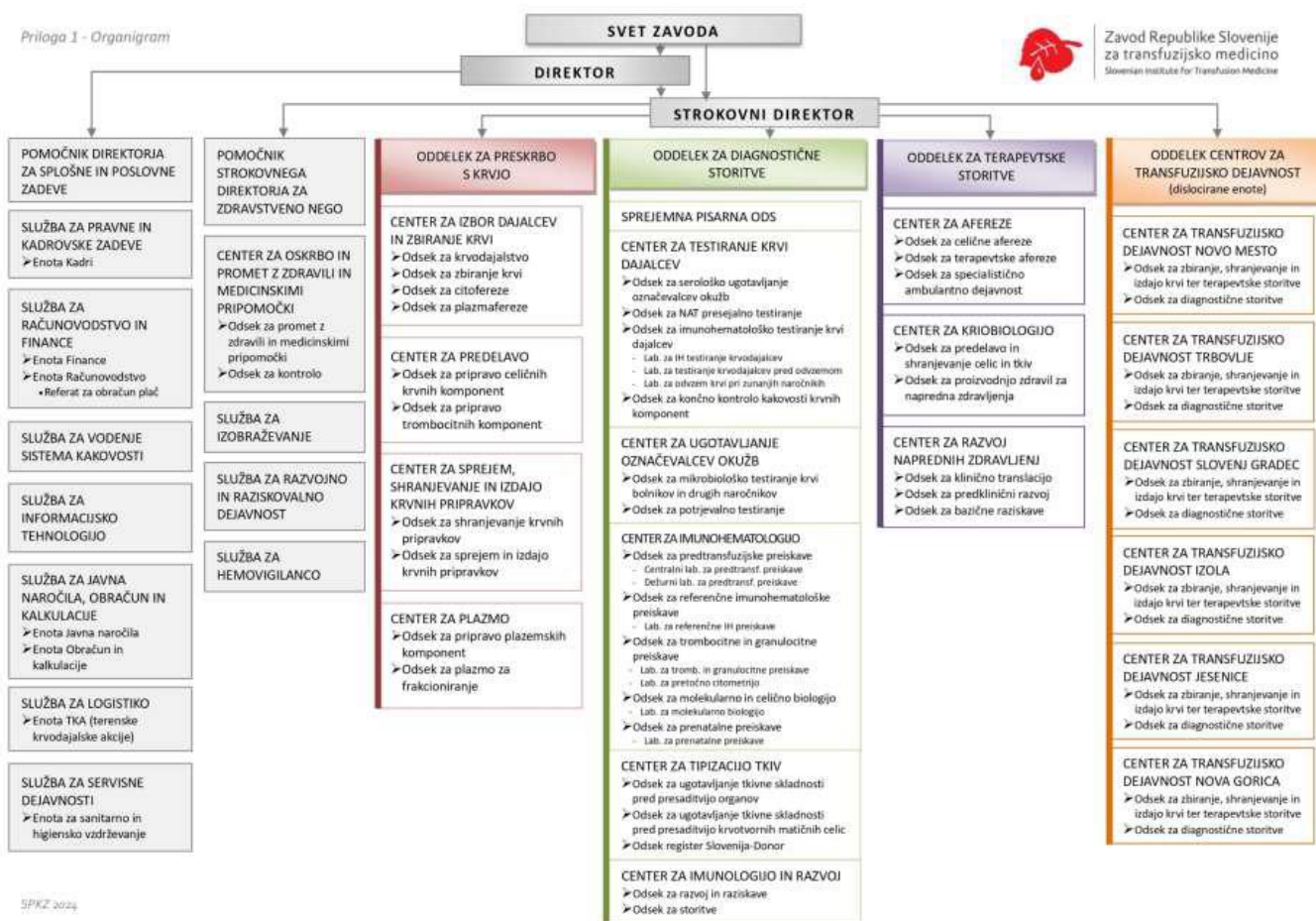
ZTM je konec leta 2023 pridobil dovoljenje Agencije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP) za opravljanje dejavnosti proizvodnje zdravil za namene kliničnega preskušanja. S tem je postal **prva javna inštitucija v Sloveniji, ki je pridobila certifikat dobre proizvodne prakse (GMP – Good Manufacturing Practice)** na področju Zdravil za napredno zdravljenje.

ZTM je **na državni ravni** odgovoren za strokovno raven preskrbe s krvjo in krvnimi pripravki ter za povezovanje transfuzijske medicine z uporabniki storitev. Strokovno usklajuje in povezuje transfuzijsko službo v nacionalno transfuzijsko mrežo, vodi sistem hemovigilance ter enoten informacijski sistem. Izvaja strokovno izobraževanje in razvojno-raziskovalno dejavnost ter sodeluje z mednarodnimi organizacijami, zvezami in sorodnimi zavodi v drugih državah.

Do začetka leta 2025 smo na področju **Družbeno odgovornega delodajalca (DOD)** vzdrževali pristopni certifikat za Področje 4 – Zdravje in varnost pri delu, ki nam ga je Revizorski svet Ekvilib inštituta podelil septembra 2022. V februarju 2025 smo po uspešno zaključenem revizorskem pregledu napredovali in pridobili **Napredni 1 certifikat DOD**. Certifikat smo po ponovnem pregledu revizorja novembra 2025 uspešno ohranili. Pridobitev naprednega certifikata je potrditev, da delujemo dobro in v pravi smeri – smeri skrbi za zdravje, varnost in zadovoljstvo zaposlenih. Hkrati je certifikat tudi zaveza, da bomo še naprej zagotavljali varno in zdravo delovno okolje ter delovali kot družbeno odgovoren delodajalec. S pomočjo certifikata soustvarjamo spodbudno notranje in zunanje okolje ter gradimo skupno kakovostno prihodnost.

## PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZTM

ZTM sestavljajo dejavnosti transfuzijske medicine, druge strokovne dejavnosti, podporne službe in vodstvo. Omenjene dejavnosti so po obsegu in vsebini razdeljene na oddelke, centre, odseke in službe, ki jih vodijo direktorji, predstojniki in vodje. Organizacijska shema je naslednja:



## VODSTVO ZTM

### ORGANI ZTM

- Svet ZTM
- Direktor ZTM
- Strokovni direktor ZTM
- Strokovni svet ZTM

### SVET ZTM

Organ upravljanja ZTM je Svet Zavoda RS za transfuzijsko medicino (Svet ZTM). Sestavlja ga sedem (7) članov. Člani Sveta ZTM so izvoljeni oz. imenovani za štiri leta in so lahko ponovno izvoljeni oz. imenovani.

#### Člani Sveta ZTM za mandatno obdobje 2023 – 2027

##### Predstavniki ustanovitelja

Larisa Hajdinjak - *predsednica*

izr. prof. dr. Jordan Berginc

Irena Kolbl

Žiga Barbarič

##### Predstavniki zavarovancev ZZS

Klemen Ganziti

##### Predstavniki zaposlenih

Sebila Bajrić - *podpredsednica*

##### Predstavniki uporabnikov/ lokalne skupnosti

mag. Nataša Koprivšek

### DIREKTOR ZTM V LETU 2025

**Peter KAVČIČ**, mag. posl. in ekon. ved.

### STROKOVNI DIREKTOR ZTM 2025

**dr. Ivica MARIĆ**, dr. med., spec. transf. med. (pričetek mandata 1. 3. 2025)

**Irena BRICL**, dr. med., spec. transf. med., nosilka nalog strokovnega direktorja po pooblastilu Sveta ZTM do imenovanja strokovnega direktorja (januar, februar 2025)

## STROKOVNI SVET ZTM za mandatno obdobje 2022 -2026

- dr. **Ivica MARIĆ**, dr. med., spec. transf. med., strokovni direktor
- **Irena RAZBORŠEK**, dr. med., spec. transf. med., predstojnica Oddelka za preskrbo s krvjo, vodja Centra za plazmo
- prim. **Irena BRICL**, dr. med., spec. transf. med., predstojnica Oddelka za diagnostične storitve
- prim. mag. **Marko CUKJATI**, dr. med., spec. transf. med., predstojnik Oddelka za terapevtske storitve
- dr. **Klara ŽELEZNIK**, dr. med., spec. transf. med., vodja Centra za testiranje krvi dajalcev
- asist. **Primož POŽENEL**, dr. med., spec. transf. med., vodja Centra za kriobiologijo
- dr. **Sendi MONTANIČ**, univ. dipl. biokem., vodja Centra za tipizacijo tkiv
- **Polonca MALI**, dr. med., spec. transf. med. in ped., vodja Centra za izbor dajalcev in zbiranje krvi
- prof. dr. **Elvira MALIČEV**, univ. dipl. biol., vodja Službe za razvojno in raziskovalno dejavnost
- **Apolonija URAN**, mag. farm., spec. iz preizk. zdravil, vodja Službe za vodenje sistema kakovosti
- **Brigita LEKŠE GOLOB**, mag. zdr. nege, nosilka del in nalog pomočnice strokovnega direktorja za zdravstveno nego po pooblastilu Sveta ZTM (*članica do 2. 9. 2025*)

Člani Strokovnega sveta ZTM so izvoljeni oz. imenovani za štiri leta.

Strokovnemu svetu ZTM predseduje aktualni strokovni direktor.

# POSLOVNO POROČILO

## 1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

### 1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA ZTM:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS - stari, št. 12/91, Uradni list RS/l, št. 17/91 - ZUDE, Uradni list RS, št. 55/92 - ZVDK, 13/93, 66/93, 66/93, 45/l/94 - odl. US, 8/96, 31/00 - ZP-L, 36/00 - ZPDZC, 127/06 - ZJZP),
- Sklep o ustanovitvi Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino (Uradni list RS, št. 162/22, 35/23),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 - uradno prečiščeno besedilo, 23/08, 58/08 - ZzdrS-E, 15/08 - ZPacP, 77/08 - (ZDZdr), 40/12 - ZUIF, 14/13, 88/16 - ZdZPZD, 64/17, 1/19 - odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 - ZZUOOP, 203/20 - ZIUPOPDVE, 112/21 - ZNUPZ, 206/21 - ZDUPŠOP, 100/22 - ZNUZSZS, 132/22 - odl. US, 141/22 - ZNUNBZ, 14/23 - odl. US, 76/23 - ZNUZSZS-A, 196/21 - ZDOsk, 163/22 - ZDOsk-A, 84/23 - ZDOsk-1, 136/23 - ZIUZDS, 35/24, 112/24 - ZDIUZDZ, 102/24 - ZZKZ, 32/25, 111/25 - ZDIUPZ, 112/25 - odl. US) Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 - uradno prečiščeno besedilo, 68/06 - ZSPJS-F, 58/08, 15/08 - ZPacP, 107/10 - ZPPKZ, 40/12 - ZUIF, 88/16 - ZdZPZD, 40/17, 64/17, 49/18, 66/19, 203/20 - ZIUPOPDVE, 206/21 - ZDUPŠOP, 199/21, 141/22 - ZNUNBZ, 136/23 - ZIUZDS, 35/24),
- Zakon o preskrbi s krvjo (Uradni list RS, št. 104/06),
- Zakon o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 111/25)
- Pravilnik o načinu dela Strokovnega sveta za preskrbo s krvjo, krvnimi pripravki in zdravili iz krvi (Uradni list RS, št. 39/02 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o skladiščenju, oddaji, prevozu in odstranjevanju neuporabljene krvi in krvnih pripravkov (Uradni list RS, št. 100/02 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o pogojih za organiziranje in izvajanje krvodajalskih akcij (Uradni list RS, št. 92/03 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o pogojih za pridobivanje lastne krvi, zbiranje posameznih vrst celic in krvne plazme (Uradni list RS, št. 118/03 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o vsebini vodene dokumentacije o uporabi krvi, krvnih pripravkov in zdravil iz krvi, vključno z biotehnološkimi nadomestki za kri (Uradni list RS, št. 70/03, 104/06 – ZPKrv-1 in 9/07)
- Pravilnik o načinu in obliki dostopa do dokumentacije (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o obveznem testiranju krvi in komponent krvi (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o hemovigilanci (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o standardih in tehničnih zahtevah sistema kakovosti za transfuzijsko dejavnost (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o postopku izdaje in preklica dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s krvjo (Uradni list RS, št. 6/08),
- Pravilnik o metodologiji za določitev cene krvi in krvnih pripravkov (Uradni list RS, št. 24/09),
- Pravilnik o zbiranju, pripravi, shranjevanju, razdeljevanju in prevozu krvi in komponent krvi (Uradni list RS, št. 9/07 in 58/11),
- Pravilnik o strokovno medicinskih pogojih za odvzem krvi (Uradni list RS, št. 9/07, 107/09, 91/13 in 91/15),

- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07, 56/15 - ZPPDČT),
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17),
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17),
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08, 67/14 in 79/14),
- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08 in 17/15),
- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15 in 186/21 – KZ-1I),
- Zakon o zdravilih (Uradni list RS, št. 17/14, 66/19, 206/21 - ZDUPŠOP, 141/22 - ZNUNBZ),
- Zakon o medicinskih pripomočkih (Uradni list RS, št. 98/09, 112/21 - ZNUPZ) ,
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 - uradno prečiščeno besedilo, 114/06 - ZUTPG, 91/07, 71/08 - skl. US, 76/08, 62/10 - ZUPJS, 87/11, 40/11 - ZUPJS-A, 40/12 - ZUJF, 21/13 - ZUTD-A, 63/13 - ZIUPTDSV, 91/13, 99/13 - ZUPJS-C, 99/13 - ZSVarPre-C, 111/13 - ZMEPIZ-1, 95/14 - ZIUPTDSV-A, 95/14 - ZUJF-C, 47/15 - ZZSDT, 90/15 - ZIJZ-1, 90/15 - ZIUPTD, 61/17 - ZUPŠ, 64/17 - ZZDej-K, 75/17 - ZIUPTD-A, 36/19, 49/20 - ZIUZEOP, 152/20 - ZZUOOP, 175/20 - ZIUOPDVE, 203/20 - ZIUPOPDVE, 189/20 - ZFRO, 15/21 - ZDUOP, 51/21, 112/21 - ZNUPZ, 206/21 - ZDUPŠOP, 15/22, 43/22, 100/22 - ZNUZSZS, 141/22 - ZNUNBZ, 40/23 - ZČmIS-1, 196/21 - ZDOsk, 163/22 - ZDOsk-A, 159/21, 78/23, 84/23 - ZDOsk-1, 136/23 - ZIUZDS, 133/23 - ZPIZ-2N, 112/24 - ZDIUZDZ),
- Uredba (EU) 2016/679 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 27. aprila 2016 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov in o prostem pretoku takih podatkov ter o razveljavitvi Direktive 95/46/ES (Splošna uredba o varstvu podatkov),
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 163/22),
- Zakon o zbirkah podatkov s področja zdravstvenega varstva (Uradni list RS, št. 65/00, 47/15, 31/18, 152/20 - ZZUOOP, 175/20 - ZIUOPDVE, 203/20 - ZIUPOPDVE, 112/21 - ZNUPZ, 206/21 - ZDUPŠOP, 141/22 - ZNUNBZ, 18/23 - ZDU-10, 196/21 - ZDOsk, 163/22 - ZDOsk-A, 84/23 - ZDOsk-1, 112/24 - ZDIUZDZ),
- Zakon o varstvu pred ionizirajočimi sevanji in jedrski varnosti (Uradni list RS, št. 76/17, 26/19, 172/21 in 18/23 – ZDU-10),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 14/24, 30/24, 47/24, 53/24 - popr., 109/24),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25),
- Zakon o interventnih ukrepih za podporo trgu dela (Uradni list RS, št. 29/22),

- Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Uradni list RS, št. 100/22, 141/22 - ZNUNBZ, 76/23, 136/23 - ZIUZDS, 112/24 - ZDIUZDZ),
- Kolektivna pogodba za javni sektor, Kolektivna pogodba za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije, Kolektivna pogodba za zaposlene v zdravstveni negi, Kolektivna pogodba za zdravnike in zobozdravnike v Republiki Sloveniji, Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost, Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS, vse s spremembami v aneksih,
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 95/24),
- Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti (Uradni list RS, št. 40/06 in 50/23),
- Zakon o zaščiti prijaviteljev (Uradni list RS, št. 16/23),
- Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/13, 78/13 - popr., 47/15 - ZZSDT, 33/16 - PZ-F, 52/16, 15/17 - odl. US, 22/19 - ZPosS, 81/19, 36/20 - ZIUPPP, 49/20 - ZIUZEOP, 61/20 - ZIUZEOP-A, 80/20 - ZIUOOPE, 98/20 - ZIUPODV, 152/20 - ZZUOOP, 175/20 - ZIUOPDVE, 203/20 - ZIUPOPDVE, 195/20, 15/21 - ZDUOP, 28/21 - skl. US, 43/21, 112/21 - ZNUPZ, 119/21 - ZČmIS-A, 202/21 - odl. US, 206/21 - ZDUPŠOP, 15/22, 54/22 - ZUPŠ-1, 141/22 - ZNUNBZ, 88/23 - ZOPNN-F, 95/23 - ZIUOPZP, 114/23, 117/23 - ZIUOPZP-A, 136/23 - ZIUZDS) ,
- DIREKTIVA 2001/83/ES EVROPSKEGA PARLAMENTA IN SVETA z dne 6. novembra 2001 o zakoniku Skupnosti o zdravilih za uporabo v humani medicini (konsolidirano besedilo)
- DIREKTIVA 2002/98/ES Evropskega parlamenta in Sveta z dne 27. januarja 2003 o določitvi standardov kakovosti in varnosti za zbiranje, preskušanje, predelavo, shranjevanje in razdeljevanje človeške krvi in komponent krvi ter o spremembi Direktive 2001/83/ES (konsolidirano besedilo),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2004/33/ES z dne 22. marca 2004 o izvajanju Direktive 2002/98/ES Evropskega parlamenta in Sveta glede nekaterih tehničnih zahtev za kri in komponente krvi (konsolidirano besedilo),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2005/61/ES z dne 30. septembra 2005 o izvajanju Direktive Evropskega parlamenta in Sveta 2002/98/ES glede zahtev po sledljivosti in obveščanju o hudih neželenih reakcijah in dogodkih (2005/61/ES),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2005/62/ES z dne 30. septembra 2005 o izvajanju Direktive Evropskega parlamenta in Sveta 2002/98/ES glede standardov in specifikacij Skupnosti v zvezi s sistemom kakovosti za transfuzijske ustanove (2005/62/ES),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2009/135/ES z dne 3. novembra 2009 o odobritvi začasnih odstopanj za nekatera merila ustreznosti za dajalce polne krvi in komponent krvi iz Priloge III k Direktivi 2004/33/ES v zvezi s tveganjem pomanjkanja zaradi pandemije gripe A(H1N1) (2009/135/ES),
- IZVEDBENA DIREKTIVA 2011/38/EU z dne 11. aprila 2011 o spremembi Priloge V k Direktivi 2004/33/ES v zvezi z najvišjimi vrednostmi pH za koncentrate trombocitov ob izteku roka uporabnosti (2011/38/EU),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2014/110/EU z dne 17. decembra 2014 o spremembi Direktive 2004/33/ES glede meril začasni odklon dajalcev alogenih odvzemov (2014/110/EU),
- DIREKTIVA KOMISIJE (EU) 2016/1214 z dne 25. julija 2016 o spremembi Direktive 2005/62/ES glede standardov in specifikacij sistema kakovosti za transfuzijske ustanove (2016/1214),

- DIREKTIVA 2004/23/ES Evropskega parlamenta in Sveta z dne 31. marca 2004 o določitvi standardov kakovosti in varnosti, darovanja, pridobivanja, testiranja, predelave, konzerviranja, shranjevanja in razdeljevanja človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2006/17/ES z dne 8. februarja 2006 o izvajanju Direktive 2004/23/ES Evropskega parlamenta in Sveta o nekaterih tehničnih zahtevah za darovanje, pridobivanje in testiranje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2006/86/ES z dne 24. oktobra 2006 o izvajanju Direktive 2004/23/ES Evropskega parlamenta in Sveta o zahtevah po sledljivosti, obveščanju o hudih in neželenih reakcijah in pojavih ter nekaterih tehničnih zahtevah za kodiranje, predelavo, konzerviranje, shranjevanje in razdeljevanje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2012/39/EU z dne 26. novembra 2012 o spremembi Direktive 2006/17/ES o nekaterih tehničnih zahtevah za testiranje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2015/565 z dne 8. aprila 2015 o spremembi Direktive 2006/86/ES v zvezi z nekaterimi tehničnimi zahtevami za kodiranje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2015/566 z dne 8. aprila 2015 o izvajanju Direktive 2004/23/ES v zvezi s postopki za preverjanje ustreznosti standardov kakovosti in varnosti uvoženih tkiv in celic,
- UREDBA (ES) št. 1394/2007 EVROPSKEGA PARLAMENTA IN SVETA z dne 13. novembra 2007 o zdravilih za napredno zdravljenje ter o spremembi Direktive 2001/83/ES in Uredbe (ES) št. 726/2004.

## **1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA:**

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),

- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

### **1.3 INTERNI AKTI ZTM (NPR. STATUT, PRAVILNIKI, NAVODILA, POSLOVNIKI, PRIROČNIKI, ...)**

- Statut Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino,
- Pravilnik o notranji organiziranosti,
- Sistemizacija delovnih mest ZTM,
- Pravilnik o delovnem času in organizaciji dela,
- Pravilnik o delu terenske ekipe,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev,
- Pravilnik o načinu odpisa in uničenja osnovnih sredstev in drobnega inventarja,
- Pravilnik o povračilu stroškov v zvezi z delom,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o osebni varovalni opremi,
- Pravilnik o izobraževanju in usposabljanju,
- Pravilnik o dodeljevanju in uporabi službenih mobilnih telefonov in sim kartic,
- Pravilnik o organizaciji neprekinjenega zdravstvenega varstva,
- Pravilnik o omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril,
- Pravilnik o izvajanju raziskovalne in razvojne dejavnosti na ZTM,
- Pravilnik o preprečevanju mobinga in drugih oblik trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu,
- Pravilnik o bolniškem staležu,
- Pravilnik o izvajanju kontrole alkoholiziranosti in dela pod vplivom prepovedanih drog ali drugih psihoaktivnih snovi,
- Pravilnik o vodenju in izvajanju nabav,
- Pravilnik o projektne delu na ZTM,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov in o zagotavljanju skladnosti z uredbo GDPR,
- Krovna varnostna politika,
- Vzorčna notranja pravila za zajem in hrambo gradiva v digitalni obliki,
- Pravila vedenja in hišni red na ZTM,
- Pravilnik o knjiženju in razporejanju prihodkov in stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti (javna služba/tržna dejavnost) ter knjiženju in razporejanju prihodkov in stroškov/odhodkov po stroškovnih mestih (2020),
- Pravilnik o merilih in postopkih za določitev dela plače za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela,
- Pravilnik za vzpostavitev notranje poti za prijavo po zakonu o zaščiti prijaviteljev,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,

- Pravilnik o pravici do odklopa,
- Pravilnik o zagotavljanju NZV,
- Strategija ZTM za obdobje 2023 – 2030.

## 2 VIZIJA ZTM

ZTM ima več kot 70 letno tradicijo in je vodilna nacionalna in mednarodno priznana organizacija na področju transfuzijske medicine, s poudarkom na razvoju naprednih tehnologij za terapije celic, krvnih pripravkov in zdravil iz krvi ter plazme. Do leta 2030 bo ZTM postala razvojno tehnološko najnaprednejša ustanova v mednarodnem merilu, ki bo zagotavljala varno, kakovostno in učinkovito preskrbo s krvjo, celicami in tkivi ter postala referenčni center za znanstvenoraziskovalno, razvojno inovacijsko in izobraževalno dejavnost na tem področju.

Sledimo ciljem, ki smo si jih zastavili v **Strategiji ZTM za desetletno obdobje (2023 – 2030)**:

## 3 POSLANSTVO ZTM

ZTM si tradicionalno prizadeva zagotavljati varno, kakovostno in učinkovito preskrbo s krvjo, celicami in tkivi ter zdravili iz krvi na podlagi programa nacionalne samooskrbe. Svojim uporabnikom, dajalcem in drugim deležnikom ponuja vrhunsko strokovnost, odgovornost in preglednost, hkrati pa skrbi za trajnostni razvoj terapevtskih in diagnostičnih dejavnosti v okviru transfuzijske medicine.

## 4 STRATEGIJA ZTM

**1. Strateška neodvisnost:** Zagotovitev samooskrbe s krvjo in zdravili iz krvi ter razvoj naprednih terapevtskih in diagnostičnih dejavnosti, vključno s celičnimi terapijami in zdravili za napredna zdravljenja.

**2. Sodobna infrastruktura:** Izgradnja nove stavbe in uvedba sodobne digitalne ter fizične infrastrukture za varno in učinkovito delovanje vseh dejavnosti ZTM. Uvajanje digitalizacije poslovanja s podporo umetne inteligence.

**3. Mednarodno povezovanje:** Okrepitev sodelovanja z mednarodnimi partnerji na področju transfuzijske medicine, celičnih terapij in naprednih zdravljenj ter prenos znanstvenih spoznanj v klinično prakso.

**4. Razvoj kadrov:** Zagotovitev zadostnega števila kompetentnih in motiviranih zaposlenih ter razvoj vodstvenih in znanstvenoraziskovalnih kompetenc za trajnostni napredek organizacije.

**5. Finančno vzdržno delovanje:** Poudarjanje finančne stabilnosti in vzdržnosti ter zagotavljanje sodobne fizične in digitalne infrastrukture.

**6. Kadrovska politika:** Pridobivanje in zadržanje kadrov v temeljnih in podpornih raziskovalnih dejavnostih, s poudarkom na kariernem razvoju, ustvarjalni organizacijski kulturi in skrbi za zdravje zaposlenih.

**7. Mednarodno povezovanje na nivoju EU in širše:** Okrepitev mednarodnega sodelovanja na področju transfuzijske medicine, celičnih terapij in naprednih zdravljenj.

**8. Znanstvenoraziskovalna dejavnost:** Razvoj inovativne organizacijske kulture, ki bo spodbujala prenos znanstvenih dosežkov v prakso in izobraževanje.

**9. Inovacije in kakovost:** Vzpostavitev enotne nacionalno raziskovalne transfuzijske službe, ki bo temeljila na najvišjih evropskih standardih kakovosti in varnosti, ter spodbujanje inovacijske organizacijske kulture za hitrejši prenos novih tehnologij v prakso.

## **5 DOLGOROČNI CILJI ZTM**

ZTM ima v svoji strategiji dolgoročno zastavljene naslednje cilje:

- vzpostavitev enovite transfuzijske službe,
- prenova transfuzijskega informacijskega sistema,
- zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev in
- razvoj terapevtskih storitev na področju onkologije.

### **VZPOSTAVITEV ENOVITE TRANSFUZIJSKE SLUŽBE**

V skladu s sprejeto strategijo Zavoda RS za transfuzijsko medicino za obdobje 2023-2030 in temeljitimi premisleki o dolgoročnem načinu delovanja transfuzijske službe na območju RS, je sprejet strateški projekt vzpostavitve ene (nacionalne) transfuzijske službe.

Obstoječe stanje v slovenski transfuzijski službi predstavlja neenoten sistem dela v transfuzijskih ustanovah, saj se dejavnosti izvajajo na ZTM ter v odnosu do ZTM samostojnih transfuzijskih centrih TC Maribor in TC Celje, ki so del UKC Maribor oz. SB Celje. Metode dela, rezultati, načini poročanja in beleženja ni poenoten, v posledici tega tudi primerljiv, na ZTM pa je na nacionalni ravni podan poudarek o odgovornosti za preskrbo s krvjo na nacionalni ravni. Zato se s projektom naslavljajo vprašanja enotnega strokovnega pristopa, enotne metodologije dela, učinkovitosti in optimalnosti dela in drugih stroških medicinske in nemedicinske opreme: ali je transfuzijska služba povsod enako varna, kakovostna in učinkovita za oskrbo vseh pacientov v državi ali je pristop h krvodajalstvu in enakomerni obremenitvi krvodajalcev po vsej Sloveniji uravnotežen, ali je transfuzijska dejavnost optimalno učinkovita in prilagodljiva pri krvodajalcu, ali je prilagodljiva in učinkovita pri preskrbi s krvjo in krvnimi komponentami ter zdravili iz krvi, ali se zagotavlja enotna preskrba od vene do vene, ali so enotna strokovna stališča, ali je služba povsod učinkovita in finančno pregledna.

Z vzpostavitvijo ene transfuzijske službe se pričakujejo učinki na področju:

- enotne strokovne prakse na področju storitev in preskrbe s komponentami krvi,
- učinkovitejše organiziranosti,
- finančne preglednosti,
- uravnotežene kadrovske obremenitve in načrtovanja,
- poenotenih procesov,

- enotnega načina poročanja in načrtovanja,
- vpeljevanje in izvajanje enotnega sistema kakovosti na vseh lokacijah z racionalizacijo delovanja,
- večja in predvsem boljša izraba opreme in istočasno možnost zamenjevanja oz. nudenja back up-a opreme,
- s centralizacijo nekaterih dejavnosti lahko vpeljemo najsodobnejše tehnološke postopke, ki zagotavljajo višji nivo varnosti in kakovosti,
- razvojno – raziskovalna dejavnost je v enotni transfuzijski službi racionalnejša, koordinirana in učinkovitejša,
- preglednost pri zaposlovanju, enotne kadrovske prakse in kadrovske načrtovanje,
- enotni razpisi za medicinsko in nemedicinsko opremo ter zniževanje posrednih stroškov.

Reorganizacija celotne transfuzijske službe na državnem nivoju pričakuje učinke tudi v centralizaciji določenih postopkov dela, kar poleg racionalizacije omogoča tudi višji strokovni nivo dela in implementacijo najnaprednejše tehnologije na področju transfuzijske medicine.

To pomeni:

- Izvajanje predelave krvi na dveh mestih
- Izvajane afereznih postopkov na dveh mestih
- Izvajanje serološkega testiranja (imunohematološko in virusno) na dveh mestih

Ostali procesi se izvajajo na vseh lokacijah kot do sedaj in to je:

- Zbiranje krvi
- Shranjevanje krvnih komponent
- Izdaja krvnih komponent

Ob tem bi se zasledoval učinek enakomerne obremenjenosti krvodajalcev v vseh regijah in posledično boljši izkoristek krvodajalskega potenciala, kakor tudi boljšo oz. enakomernjšo obremenitev zaposlenih.

Realizacija projekta je predvsem odvisna od strateške odločitve Ministrstva za zdravje in kako bo vodilo usmerjalo aktivnosti združevanja v eno transfuzijsko službo. V letu 2024 smo opravili predstavitev stališč na Ministrstvu za zdravje tako v okviru Strokovnega sveta za preskrbo s krvjo pri MZ, ki je pobudo združevanja podprl, kot tudi z vodstvi vseh treh ustanov pri katerih se izvaja transfuzijska dejavnost. V tem letu načrtujemo nadaljevanje aktivnosti za združevanje v eno nacionalno transfuzijsko službo in umestitev enovite transfuzijske službe umestitev v Resolucijo o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2026 – 2036.

## **PRENOVA TRANSFUZIJSKEGA INFORMACIJSKEGA SISTEMA**

V letu 2025 smo nadaljevali z izvajanjem aktivnosti v okviru projekta. Izveden je bil sestanek z vodstvom UKC Maribor in Splošne bolnišnice Celje, na katerih smo predstavili potek in cilje projekta. Posredovali smo jim tudi specifikacije in jih pozvali za seznam aparatov, ki jih uporabljajo.

Nadaljevali smo z izvajanjem pogajanja in usklajevanj s ponudniki glede strokovno-medicinskih specifikacij ter pogodbenih določil. Usklajevanje je zaradi zagotavljanja nediskriminatornosti potekalo zamudno. Na pravnem področju izvedbe javnega naročila smo prejeli pomoč s strani SJNOK

V letu 2025 so se zgodile spremembe v sestavi projektne skupine, v projektne svet je vstopil novi strokovni direktor in zamenjava članice projektne skupine iz ODS.

Z rojstvom ideje projektne pisarne je bila koordinacija in operativno delo bistveno olajšano, kar se kaže predvsem v boljši preglednosti aktivnosti in učinkovitejšem sodelovanju med oddelki in službami.

V drugi polovici septembra 2025 so bile dokončno oblikovane specifikacije in pogodbeni dokumenti. Tretja faza razpisa je bila objavljena 8.10.2025, do 22.10.2025 je bil čas za postavljanje vprašanj. Na vprašanja smo odgovorili v predpisanih rokih in nekoliko korigirane specifikacije in osnutek pogodbe s pripadajočo dokumentacijo objavili na portalu 5.11.2025. Rok za oddajo končnih ponudb je bil 12.11.2025.

Končno ponudbo so oddali vsi trije ponudniki.

V 8.12 smo objavili odločitev o oddaji naročila. Podpis pogodbe z izbranim ponudnikom načrtujemo januarja 2026.

V letu 2025 smo v okviru sklopa 3 – tkivna tipizacija, pripravljali projektno dokumentacijo (posodobljene strokovne in splošne specifikacije; krovni dokument za lažje razumevanje ponudnikom,...) in izbirali strokovno komisijo za pregled ponudb.

V letu 2025 smo v okviru sklopa 4 – področje terapevtskih storitev nadaljevali z načrtovanjem in konfiguriranjem programske rešitve za ustrezno pokrivanje procesov dela na OTS. Na Centru za afereze smo izvedli usposabljanje osebja. Uspešno smo izpeljali kvalifikacijo sistema Stemssoft Lab za aferezne odvzeme krvotvornih matičnih celic, ki zajema vnos podatkov o pacientu/darovalcu in terapevtski storitvi - aferezni odvzem krvotvornih matičnih celic. 29.11.2025 smo implementirali programsko rešitev in začeli z uporabo v produkcijskem okolju. 4.12.2025 je bila podpisana nova pogodba za plačilo letne licenčnine in dodatnih ur za konfiguracijo programske rešitve za obdobje 1 leta.

Delo na projektu poteka počasi, saj so vsi člani projektne skupine, poleg dela na projektu SET, vpeti v redno rutinsko delo na svojih oddelkih. Člani skupine smo v letu 2025 opravili 807 ur.

## **ZAGOTOVITEV USTREZNIH PROSTORSKIH POGOJEV**

Z novim objektom se namerava zlasti zagotoviti kvalitetne prostorske možnosti za delovanje programov ZTM. Namen in cilji investicije so: dolgoročna ureditev prostorskih pogojev za delovanje ZTM, ki bo imela pozitivne učinke za celostno izvajanje preskrbe s krvjo v Sloveniji in naprednih oblik zdravljenj s področja celic in tkiv; modernizacija transfuzijske službe v Sloveniji, ki bo prilagojena evropskim standardom; racionalna organiziranost in s tem kakovostnejša, varnejša in zanesljiva preskrba s krvjo. Hkrati pa združeno delo vseh zaposlenih na lokaciji ZTM Ljubljana, kar bo znižalo stroške poslovanja in zagotavljalo varno in kakovostno izvajanje vseh dejavnosti ZTM.

Za uvrstitev investicije v NRP (nacionalni razvojni program) je predpogoj izdelana urbanistična dokumentacija. Zahtevana bila izdelava OPPN-a (občinski podrobni prostorski načrt) in to na podlagi obvezne izvedbe javnega urbanističnega natečaja. Pri tem postopku sodelujemo skupaj z UKC LJ in Univerzo v Ljubljani, Medicinska fakulteta.

Za pridobitev »OPPN 105: Klinike« so bile do sedaj izvedene naslednje aktivnosti:

- Javni urbanistični natečaj za izbiro strokovno najprimernejše rešitve,
- Javna razgrnitev oziroma razstava prispelih elaboratov,
- Projektna naloga za OPPN 105 klinike,
- Izhodišča za izdelavo OPPN 105 klinike,
- Izdelane so smernice za pripravo OPPN 105 klinike,
- Podpisana je pogodba z izdelovalcem OPPN 105 Klinike – Sava Projekt d.d.,
- Narejena je bila Projektna naloga urejanja prometa za območje urejanja OPPN 105 klinike in bila s strani MOL OGDGP tudi potrjena.

Sledi priprava Prometne študije (napoved prometnih obremenitev in kapacitetna analiza ključnih križišč) ob priključevanju območja OPPN 115 Klinike na javno cestno omrežje Ljubljana in izdelava Strokovnih podlag za posodobitev javnega prometnega omrežja območja OPPN 105 Klinike in na njegovem vplivnem območju. Ponudbe so pridobljene in čakamo na odobritev stroška UKCL in UL MF.

Te dodatne zahteve povzročajo podaljšanje časa izdelave OPPN.

Predvidevamo, da bo OPPN dokončan oziroma sprejet na mestnem svetu v roku približno enega leta in pol.

## **RAZVOJ TERAPEVTSKIH STORITEV NA PODROČJU ONKOLOGIJE**

Na projektu J3-60066 Napredna postneoadjuvantna terapija trojno negativnega raka dojk (TNRD) z avtologno celično imunoterapijo so se izvajale naslednje aktivnosti: sklenitev dogovora o sodelovanju z OI, podpis pogodbe, izdelava protokola pred avtolognim odvzemom. Večjih odstopanj od začrtane časovnice ni bilo.

Na projektu (interni projekt ZTM) SM2927 – Pilotna študija zdravljenja poobsevalne kserostomije z alogenskimi MSC smo zaključili vključitev planirane kohorte bolnikov v interventni skupini. Izvedli smo tudi izvedbene in logistične aktivnosti za nemoteno izvajanje intervencij (terminiranje aplikacij, sledljivost vzorcev/izdelkov in koordinacija s kliničnimi partnerji) ter sprotno spremljanje varnosti in kakovosti podatkov v skladu s protokolom. V naslednjem obdobju se bo fokus prenesel na dokončanje spremljanja izidov pri vključenih bolnikih, zaključek zbiranja podatkov ter pripravo končne analize in poročanja.

## 5.1 LETNI CILJI ZTM, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV

Glavni poslovni cilj za leto 2025 je bilo poslovanje ZTM, s katerim bi dosegli uravnotežen poslovni izid. Cilj ni bil dosežen, razlogi pa so podani v tem poročilu.

Ostali cilji so bili sledeči:

Tabela 1: Poslovni cilji medicinsko področje

<b>Preskrba s krvjo</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sistematično posodabljanje meril za izbor krvodajalcev (trajni cilj)</li> <li>▪ Pripravljali in izvajali bomo aktivnosti za vzpostavitev nacionalnega programa samooskrbe z zdravili iz krvi v RS z zbiranjem plazme (nadaljevanje cilja iz leta 2024)</li> <li>▪ Optimizacija delovnih procesov glede prostorskih pogojev s poudarkom na procesih predelave in izdaje krvi (nadaljevanje cilja iz leta 2024)</li> <li>▪ Priprava in objava strokovnega prispevka s področja preskrbe s krvjo</li> </ul>
<b>Diagnostične storitve</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Akreditacija CUOO po novi izdaji standard ISO 15189:2023</li> <li>▪ Začetek priprave dokumentacije za kvalifikacijo registra Slovenija Donor pri World Marrow Donor Association (WMDA)</li> <li>▪ Postavitev novih analizatorjev za izvajanje predtransfuzijskih preiskav v Centralnem laboratoriju Odseka za predtransfuzijske preiskave</li> </ul>
<b>Terapevtske storitve</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nadaljevanje izvajanja zdravljenja poobsevalne kserostomije z MSC (OI)</li> <li>▪ Začetek izvajanja zdravljenja kriptoglandularnih fistul z MSC</li> <li>▪ Podaljšanje certifikata GMP</li> <li>▪ Postavitev centralnega napajanja s tekočim dušikom</li> <li>▪ Vpeljava nove storitve na področju afereze-plazmafereza (Nadaljevanje iz leta 2024: od teoretične zasnove, k praktični izvedbi, informiranje klinikov)</li> <li>▪ Začetek prenove in razširitve čistih proizvodnih prostorov</li> </ul>
<b>Zdravila iz krvi in rekombinantna zdravila</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Distribucija zdravila OctaplasLG v bolnišnične lekarne v skladu z Zakonom o zdravilih (ZZdr-2).</li> <li>▪ Zamenjava/odprodaja rekombinantnega koagulacijskega faktorja skladiščenega za Zavod RS za blagovne rezerve.</li> </ul>
<b>Centri za transfuzijsko dejavnost (CTD-ji)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aktivno sodelovanje s SB pri racionalizaciji porabe krvi (PBM)</li> <li>▪ Izvedba izobraževanj za naročnike, ki bodo pokazali interes</li> <li>▪ Odvzeme krvi usklajene s potrebami naročnikov in možnostmi regije, iz katere krvodajalci prihajajo na CTD</li> </ul>
<b>Znanstveno-raziskovalna in razvojna dejavnost</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Letna predstavitev raziskovalne in razvojne dejavnosti na ZTM</li> <li>▪ Razpis za izvajanje internih raziskovalnih in razvojnih projektov</li> <li>▪ Zbiranje dokumentacije in priprava vloge za pridobitev terciarne dejavnosti na ZTM</li> </ul>
<b>Izobraževalna dejavnost</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Izvedba izobraževanj in usposabljan zaposlenih po načrtu izobraževanj 2025</li> <li>▪ Izvedba najmanj treh izobraževalnih dogodkov za zunanje udeležence</li> </ul>
<b>Mednarodno sodelovanje</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ohranitev obstoječih strokovnih aktivnosti v mednarodnih organizacijah in projektih (npr. EBA, EFI, JACIE...)</li> </ul>

Tabela 2: Poslovni cilji nemedicinsko področje

<b>SKUPNI CILJI</b>
<b>Vodenje sistema kakovosti</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vzdrževanje obvezujočih nacionalnih dovoljenj za izvajanje dejavnosti preskrbe s krvjo, preskrbe s tkivi in celicami, prometa z zdravili iz krvi na debelo, dovoljenja za delo medicinskega laboratorija, vzdrževanje mednarodne akreditacije EFI in JACIE ter vzdrževanje sistema vodenja kakovosti v skladu s standardoma ISO 9001 ter ISO 15189</li> <li>Prilagoditev dejavnosti preskrbe s krvjo in preskrbe s tkivi in celicami z novo Uredbo (EU) 2024/1938 o standardih kakovosti in varnosti za snovi človeškega izvora, namenjene za uporabo na ljudeh</li> </ul>
<b>Sistem vodenja informacijske varnosti</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zagotovitev skladnosti z ZINJV-1 oz. direktivo NIS2</li> </ul>
<b>Informacijska tehnologija</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zagotavljanje systemske podpore projektu SET</li> <li>Posodobitev systemske opreme</li> <li>Dokončanje projekta vzpostavitve elektronskega naročanja krvnih komponent in storitev eNKIS</li> </ul>

## 5.2 OCENA DOSEŽENIH CILJEV

Tabela 3: Kazalniki

Kazalnik	Opis	Leto 2024	Leto 2025		Indeks R25/N25	Indeks R25/R24
			Načrt	Realizacija 1-12		
KPI 11	<u>dodana vrednost na zaposlenega</u> (= vsi prihodki – stroški materiala in nabavne vrednosti blaga – stroški storitev / povprečno število zaposlenih iz ur) v EUR	42.611	53.213	52.550	98,8	123,3
KPI 12	<u>EBIT</u> (= vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti v EUR	-3.660.218	14.700	-121.756	-828,3	3,3
KPI 13	<u>EBITDA</u> (= vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti + strošek amortizacije) v EUR	-2.796.629	1.064.700	688.542	64,7	-24,6
KPI 14	<u>povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega</u> (= bruto strošek plač / število zaposlenih) v EUR	2.924	3.230	3.168	98,1	108,3
KPI 15	<u>stopnja pokritosti dolgoročnih sredstev in sred.v upravljanju</u> =(Lastni viri in dolgoročne obveznosti)/(Dolgoročna sredstva v upravljanju)	17%	1,0%	16,2%	1.618,4	95,2
KPI 18	<u>Izkoriščenost medicinske opreme (nad 300.000 EUR)</u> = (Število ur delovanja v koledarskem letu)/(8760ur)					
	ANALIZATOR ABBOTT ALINITY SYSTEM	23,0%	23,0%	22,9%	99,6	99,6
	APARAT CELIČNI SORTER BD FACSARIA	1,0%	2,0%	1,6%	80,0	160,0
KPI 20	<u>povprečno število dni izobraževanja na zaposlenega</u> (= število vseh dni izobraževanj / število zaposlenih) v dnevih	4,0	4,0	1,2	30,0	30,0
KPI 21	<u>Izkoriščenost prostorov OPK</u>	99,5%	100,0%	95,1%	95,1	95,6

Vir: ProPis

### KPI 11 Dodana vrednost na zaposlenega

Dosežena vrednost znaša 52.550 €, kar je rahlo pod načrtom (98,75 %), vendar bistveno več kot v letu 2024 (123,33 %). To kaže na izrazito izboljšano produktivnost zaposlenih glede na preteklo leto.

**KPI 12 EBIT**

EBIT znaša –121.756 €, kar je precej pod načrtom (–828,27 %), vendar neprimerno boljše kot v letu 2024 (3,33 % glede na preteklo leto). To kaže na skorajšnji prehod v pozitivno poslovanje kljub nedoseženemu planu.

**KPI 13 EBITDA**

EBITDA dosega 688.542 €, kar je pod načrtom (64,67 %), vendar pomeni velik preobrat glede na leto 2024 (–24,62 % indeks). Organizacija je prešla iz negativnega v pozitivno operativno poslovanje.

**KPI 14 Povprečna bruto plača**

Povprečna plača znaša 3.168 €, kar je malenkost pod načrtom (98,09 %), a višje kot v letu 2024 (108,33 %). To kaže na zmerno rast plač ob hkratnem nadzoru stroškov.

**KPI 15 Pokritost dolgoročnih sredstev**

Kazalnik znaša 16,2 %, kar močno presega načrt (1.618,41 %), vendar je nekoliko nižji kot leta 2024 (95,20 %). To kaže na stabilno strukturo financiranja z rahlim poslabšanjem glede na preteklo leto.

**KPI 18a Izkoriščenost opreme – Abbott Alinity**

Izkoriščenost znaša 22,9 %, kar je malenkost pod načrtom (99,57 %) in tudi rahlo manj kot v letu 2024 (99,57 %). To kaže na stabilno, vendar stagnirajočo uporabo naprave brez bistvenih sprememb glede na preteklo leto..

**KPI 18b Izkoriščenost opreme – BD FACSARIA**

Dosežena izkoriščenost znaša 1,6 %, kar je pod načrtom (80,00 %), vendar občutno več kot v letu 2024 (160,00 %). To kaže na izboljšanje uporabe naprave glede na preteklo leto, kljub temu pa ostaja absolutna izkoriščenost še vedno zelo nizka.

**KPI 20 Izobraževanje zaposlenih**

Povprečno število dni izobraževanja na zaposlenega je v letu 2025 znašalo 1,2 dni, kar predstavlja le 30 % načrtovane vrednosti in dosežka iz leta 2024. Rezultat kaže na izrazit upad obsega izobraževalnih aktivnosti ter nakazuje potrebo po ponovni okrepitvi vlaganj v razvoj kompetenc zaposlenih, zlasti na področjih, ki podpirajo strateške cilje organizacije.

**KPI 21 Izkoriščenost prostorov OPK**

Izkoriščenost znaša 95,10 %, kar je pod načrtom (95,10 %) in tudi manj kot v letu 2024 (95,58 %). To kaže na rahlo zmanjšano rabo prostorskih kapacitet.

## 5.2.1 Realizacija letnih ciljev

Tabela 4: Realizacija letnih ciljev

CILJ FN 2025	REALIZACIJA			
	DA	POJASNILO	NE	VZROK ZA NEREALIZIRAN CILJ
<b>MEDICINSKO PODROČJE</b>				
<b>Preskrba s krvjo</b>				
Sistematično posodabljanje meril za izbor krvodajalcev (trajni cilj)	✓	Trajni cilj: Na podlagi sistematičnega posodabljanja meril za izbor krvodajalcev, je s 1.5.2025 stopil v veljavo posodobljen MV (medicinski vprašalnik)		
Pripravljali in izvajali bomo aktivnosti za vzpostavitev nacionalnega programa samooskrbe z zdravili iz krvi v RS z zbiranjem plazme (nadaljevanje cilja iz leta 2024)	✓	Nadaljevanje cilja: Na Ministrstvo za zdravje je bil podan predlog za umestitev programa v Resolucijo o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2026 - 2036 (aktivnost vključitev programa v usmeritev zdravstvene politike)		
Optimizacija delovnih procesov glede prostorskih pogojev s poudarkom na procesih predelave in izdaje krvi (nadaljevanje cilja iz leta 2024)			✗	Preureditev prostorov predelave in izdaje je bila zadržana zaradi nujne premestitve dejavnosti centra za tipizacijo tkiv na lokacijo Šlajmerjeva 6
Priprava in objava strokovnega prispevka s področja preskrbe s krvjo	✓	Objavljena 2 strokovna članka v biltenu Utrip in pregledni znanstveni članek v reviji Transfusion and Apheresis Science		
<b>Diagnostične storitve</b>				
Akreditacija CUOO po novi izdaji standard ISO 15189:2023	✓			
Začetek priprave dokumentacije za kvalifikacijo registra Slovenija Donor pri World Marrow Donor Association (WMDA)			✗	Sodelavka registra Slovenija Donor (SD) Cvetka Flajs Cotič se je 4.11.2020 upokojila, zaradi varčevalnih ukrepov pa tega delovnega mesta še nismo nadomestili. Po njeni upokojitvi smo v delo na registru delno vključeni dr. Primož Požnenel kot medicinski vodja, Sabina Kunilo Jamnik, Marjeta Voje Planinšek, Sendi Montanič in Blanka Vidan Jeras, ki se je konec septembra 2024 tudi upokojila. Posledično je register SD kadrovsko zelo podhranjen. Obenem pa število storitev močno narašča. V zadnjih 10 letih je bilo v povprečju pod 30 presaditev KMC s celicami nesorodnega darovalca, v letošnjem letu pa bomo sodelovali pri pridobitvi KMC nesorodnega darovalca za 39 slovenskih bolnikov. Prav tako smo imeli v letošnjem letu kar 12 odvzemov KMC slovenskim darovalcem za tuje bolnike, kar je v primerjavi s preteklimi leti, ko so se številke gibale med 2 in 6, občuten porast. Na registru SD opravljamo vse nujne storitve, pregledali smo

				tudi standarde WMDA, po katerih bi se želeli kvalificirati, a za pripravo obsežne dokumentacije za kvalifikacijo registra, ki pa je dolgoročno nujna za obstoj registra in sodelovanje v mednarodnem prostoru, v letu 2025 žal nismo imeli kapacitet.
Postavitev novih analizatorjev za izvajanje predtransfuzijskih preiskav v Centralnem laboratoriju Odseka za predtransfuzijske preiskave	✓			
<b>Terapevtske storitve</b>				
Vpeljava nove storitve na področju aferez	✓	Zdravljenje po presaditvi srca z ECP		
Začetek prenove čistih prostorov za proizvodnjo ATMP v osrednji stavbi ZTM			✘	ZTM s strani MZ ni uspelo pridobiti finančnih sredstev za izvedbo projekta
Priprava in oddaja vloge za ureditev statusa javne banke popkovnične krvi na zdravstveni svet			✘	Vloga je v pripravi, uskladiti jo je potrebno s KO za perinatologijo
Postavitev kakovostnih kriterijev za pridobivanje mononuklearnih celic (monocitov) za namen izdelave tumorskih vakcin (imunohibridomov)	✓	Izvedeno v okviru projektne sodelovanja z OI in Celico d.o.o.		
Razvoj ročne metode za volumsko redukcijo polne krvi za izdelavo pripravka mini ECP			✘	Tehnični postopek je postavljen, v februarju 2026 bomo izvedli validacijo postopka na vzorcih polne krvi.
Pridobitev certifikata GMP za proizvodnjo zdravil v kliničnem preskušanju	✓	Izvedeno		
Izvedba zdravljenja bolnikov s kserostomijo na OI Ljubljana z ZNZ na osnovi MSC	✓	Zaključena je pilotna študija		
Začetek aktivnega sodelovanja na področju zdravljenja kriptoglandularnih fistul z ZNZ na osnovi MSC, z UKC LJ	✓	Sodelovanje v teku		

Priprava in oddaja vloge za zunajtelesno fotoferezo na zdravstveni svet			✘	V paketu terapevtskih storitev za splošni dogovor 2026
Vzpostavitev pravno-formalnih sodelovanj na področju razvoja ZNZ z zunanjimi akademskimi institucijami			✘	V izvajanju
<b>Zdravila iz krvi in rekombinantna zdravila</b>				
Distribucija zdravila OctaplasLG v bolnišnične lekarne v skladu z Zakonom o zdravilih (ZZdr-2).			✘	Bolnišnične lekarne se v letu 2025 niso prilagodile na distribucijo zdravila octaplasLG, ki se shranjuje in transportira pod posebnimi pogoji (-18 °C), v skladu z ZZdr-2.
Zamenjava/odprodaja rekombinantnega koagulacijskega faktorja skladiščenega za Zavod RS za blagovne rezerve.	✓	Zaloga rekombinantnega koagulacijskega faktorja skladiščenega za Zavod RS za blagovne rezerve je bila odkupljena in v celoti odprodana v prvi polovici leta 2025.		
<b>Centri za transfuzijsko dejavnost (CTD-ji)</b>				
Aktivno sodelovanje s SB pri racionalizaciji porabe krvi (PBM)	✓	Redna komunikacija z oddelki, spremljanje porabe in zapadanja enot ter ponovna vezava in sproščanje rezerviranih komponent.		
Izvedba izobraževanj za naročnike, ki bodo pokazali interes	✓	Izvedena izobraževanja za zdravstveno osebje ter sodelovanje pri tečajih in predavanjih za študente.		
Odvzeme krvi usklajene s potrebami naročnikov in možnostmi regije, iz katere krvodajalci prihajajo na CTD	✓	Prilagajanje odvzemov potrebam in zalogam, ciljno vabljenje krvodajalcev ter promocija krvodajalstva.		
<b>Znanstveno-raziskovalna in razvojna dejavnost</b>				
Letna predstavitev raziskovalne in razvojne dejavnosti na ZTM	✓	Organiziran in izveden je bil Raziskovalni dan 2025 in objavljen zbornik povzetkov.		
Razpis za izvajanje internih raziskovalnih in razvojnih projektov	✓	Izveden je bil razpis za izvajanje internih projektov v 2025.		
Zbiranje dokumentacije in priprava vloge za pridobitev terciarne dejavnosti na ZTM	✓	Oddana je bila vloga za pridobitev naziva klinični inštitut z vsemi zbranimi dokazili za doseganje meril.		
<b>Izobraževalna dejavnost</b>				
Izvedba izobraževanj in usposabljan zaposlenih po načrtu izobraževanj 2025	✓	Interna izobraževanja za namen usposabljanja, seznanjanja z novostmi na strokovnem področju so bila izvedena.		
Izvedba najmanj treh izobraževalnih dogodkov za zunanje udeležence	✓	Izobraževanja so se izvajala po sprejetem načrtu		
<b>Mednarodno sodelovanje</b>				
Ohranitev obstoječih strokovnih aktivnosti v mednarodnih organizacijah in projektih (npr. EBA, EFI, JACIE...)				

#### Skupni cilji

Vodenje sistema kakovosti				
Vzdrževanje obvezujočih nacionalnih dovoljenj za izvajanje dejavnosti preskrbe s krvjo, preskrbe s tkivi in celicami, prometa z zdravili iz krvi na debelo, dovoljenja za delo medicinskega laboratorija, vzdrževanje mednarodne akreditacije EFI in JACIE ter vzdrževanje sistema vodenja kakovosti v skladu s standardoma ISO 9001 ter ISO 15189	✓	Tudi v letu 2025 smo uspešno vzdrževali obvezujoča nacionalna dovoljenja za izvajanje dejavnosti preskrbe s krvjo, preskrbe s tkivi in celicami, prometa z zdravili na debelo, dovoljenja za delo medicinskega laboratorija, Vzdrževali smo mednarodne akreditacije EFI in JACIE ter vzdrževali sistem vodenja kakovosti v skladu s standardoma ISO 9001 in ISO 15189.		
Prilagoditev dejavnosti preskrbe s krvjo in preskrbe s tkivi in celicami z novo Uredbo (EU) 2024/1938 o standardih kakovosti in varnosti za snovi človeškega izvora, namenjene za uporabo na ljudeh Sistem vodenja informacijske varnosti	✓	Pri vpeljavi nove uredbe ZTM preko MZ aktivno sodeluje v več strokovnih telesih evropske komisije. Po končnem usklajevanju se bo pripravila nacionalna zakonodaja, pri čemer aktivno sodelujemo.		
Sistem vodenja informacijske varnosti				
Zagotovitev skladnosti z ZINJV-1 oz. direktivo NIS2 Informacijska tehnologija			✘	Delno realizirano. To je naloga oz. projekt celotnega ZTM, sestavljen iz tehničnih in organizacijskih ukrepov. Tehnične lahko v večini zagotovi SIT. Skladnost je potrebno zagotoviti do 19.6.2026
Informacijska tehnologija				
Zagotavljanje systemske podpore projektu SET			✘	Do sedaj še ni bilo potrebe.
Posodobitev systemske opreme			✘	Delno realizirano. Nekaj strojne opreme smo posodobili (2 centralni stikali, brezžično omrežje).
Dokončanje projekta vzpostavitve elektronskega naročanja krvnih komponent in storitev eNKIS			✘	Delno realizirano. Projekt je v zaključni fazi testiranja

## 5.2.2 Realizacija delovnega programa

### 5.2.2.1 Realizacija programa javnega zdravja (Ministrstvo za zdravje)

Na ZTM nimamo programa javnega zdravja, ki se financira s strani Ministrstva za zdravje.

### 5.2.2.2 Glavne značilnosti pogodbe z ZZS

Predmet pogodbe z ZZS:

Financiranje zdravil iz plazme zbrane v Republiki Sloveniji, ki jo ZTM pripravi in pošlje v nadaljnjo predelavo v zdravila pogodbenemu proizvajalcu, izvajalcu in imetniku dovoljenja za ta zdravila družbi Octapharma SPRL in financiranje presejalnega testiranja pri krvodajalcu na prisotnost virusa zahodnega Nila.

### 5.2.2.3 Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2025 do ZZS in ostalih plačnikov

V realizaciji programa dela prikazujemo glavne dejavnosti ZTM:

- preskrba s krvjo
- izvajanje diagnostičnih storitev
- izvajanje terapevtskih storitev
- prodaja zdravil iz krvi in rekombinantnih zdravil

#### 5.2.2.3.1 Preskrba s krvjo

Proces zbiranje polne krvi se izvaja na lokaciji Šlajmerjeva 6, v vseh šestih centrih za transfuzijsko dejavnost (CTD) in terenskih krvodajalskih akcijah (TKA). Del preskrbe s krvjo so tudi postopki, ki se izvajajo v Centru za plazmo, ki v Poročilu ni predstavljen kot ločen proces. Obseg dela je deloma razviden v Tabeli 5 v vrstici plazma za predelavo.

V Centru za plazmo se izvajajo vsi potrebni postopki, da se vsa plazma, ki se v Sloveniji ne porabi za klinično porabo pošlje pogodbenem izvajalcu v izdelavo zdravil iz krvi, ki se vrnejo nazaj v Slovenijo.

Za poročano obdobje izpostavljam težave z vrečkami za kri (konec julija, začetek avgusta) tipa TB, kjer smo opažali iztekanje krvi pri filtru za eritrocite. Pojav dogodkov je presegal običajno število reklamacij, zato so dodatno stekli postopki prijavljanja v sistem materiovigilance in hemovigilance, zavrnitev večih serij vrečk, večje število vhodnih kontrol novih serij vrečk in zahtevna koordinacija oskrbe ZTM in CTD-jev z vrečkami za kri.

Pomembna informacija za dejavnost je, da s 1. 4. 2025 povračilo stroškov s pripravo izdanih komponent krvi transfuzijski službi povrne Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZS) in ne več bolnišnica, ki naroča. V povračilo stroškov je vključena tudi košarica predtransfuzijskih preiskav.

#### Odvzem krvi

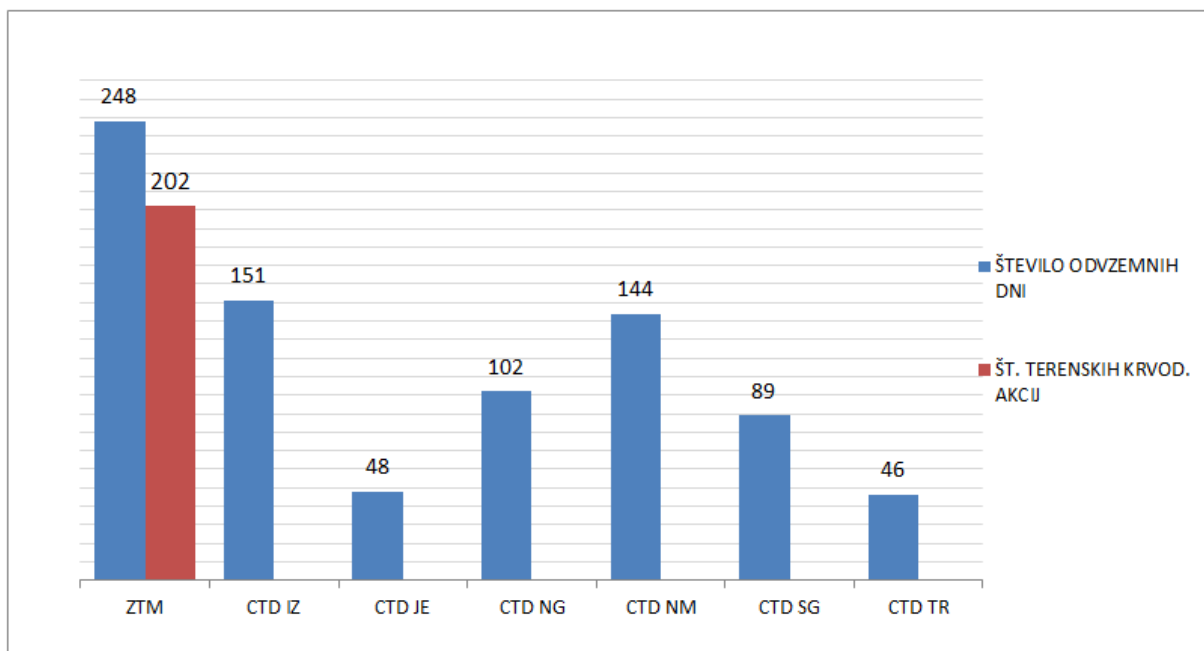
Z odvzemom polne krvi sledimo potrebam pacientov po eritrocitih in to je hkrati pojasnilo glede realizacije odvzemov (Tabela 5 in Tabela 6). Odzivnost posamezne organizacijske enote OPK in CTD-jev ob nižjih zalogah eritrocitov je odvisna od števila odvzemnih dni, zaledja krvodajalcev in kadrovskih virov za aktivno klicanje krvodajalcev. Veseli pa podatek o višjem številu novih krvodajalcev v primerjavi s predhodnim letom. Verjamemo, da bo ob našem strokovnem delu, za krvodajalca, ki pride prvič to prijetna izkušnja in bo ostal krvodajalec tudi vnaprej. Odvzeme trombocitov s citaferezo, izvajamo samo na lokaciji Šlajmerjeva 6. Z afereznimi trombociti zagotavljamo ustrezno oskrbo pacientov predvsem s krvnimi skupinami, ki so v naši populaciji redkeje zastopane, potrebe pacientov po trombocitih pa so takšne, da jih ne moremo zagotoviti z zlitji iz polne krvi.

Tabela 5: Odvzem krvi

Opis	Leto 2024		Leto 2025				Indeks Re25/ N25	Indeks Re25/ Re24
	Re 1-12	Delež v %	Načrt	Delež v %	Re 1-12	Delež v %		
Število prijavljenih krvodajalcev	61.526		63.830		61.201		95,9	99,5
1. Število odklonjenih krvodajalcev	6.966	11,32	7.070	11,08	6.452	10,54	91,3	92,6
2. Število odvzemov krvi (=a+b+c)	53.414		55.965		53.238		95,1	99,7
a) odvzemi polne krvi	49.963		52.165		49.807		95,5	99,7
b) odvzemi trombocitov s citaferezo	1.249		1.300		1.229		94,5	98,4
c) odvzemi plazme	2.202		2.500		2.202		88,1	100,0
3. Število neuspešnih odvzemov	772	1,42	865	1,52	879	1,62	101,6	113,9
Število novih krvodajalcev (prvič)	4.585	7,45	5.005	7,84	4.699	7,68	93,9	102,5

Vir: podatek OPK/CIDZK in CTD-ji

V okviru OCTD smo v letu 2025 sprejeli približno tretjino krvodajalcev ter opravili odvzemov polne krvi ZTM. Odziv krvodajalcev na mesečni ravni precej niha (tudi znotraj istega CTD). V vabljenje krvodajalcev so glede na potrebe po komponentah vključena lokalna OZRK, ki so na nekaterih lokacijah zelo aktivna, na drugih pa je njihova aktivnost manjša in ostaja potencial območja neizkoriščen, zato je tudi realizacija odvzemov polne krvi pod pričakovanji. Brez večje aktivnosti OZRK na določenih območjih zastavljenih načrtov ne bo mogoče doseči. Kjer je aktivnost OZRK manjša, je za zagotavljanje zadostnega števila krvodajalcev potrebna toliko večja aktivnost zaposlenih na CTD, število novih krvodajalcev pa je majhno, saj je pridobivanje novih krvodajalcev ena izmed ključnih aktivnosti OZRK. V pomladnih in jesenskih mesecih so se tudi v letu 2025 kot običajno na CTD-jih izvajale dijaške in študentske krvodajalske akcije. Prav tako je bilo izvedenih nekaj večjih ali manjših kolektivnih akcij. Pomembno je, da se potenciale CTD-jev maksimalno izkoristi, saj ohranjanje odvzemnih dni na lokaciji CTD-jev pomeni tudi stabilno bazo krvodajalcev.



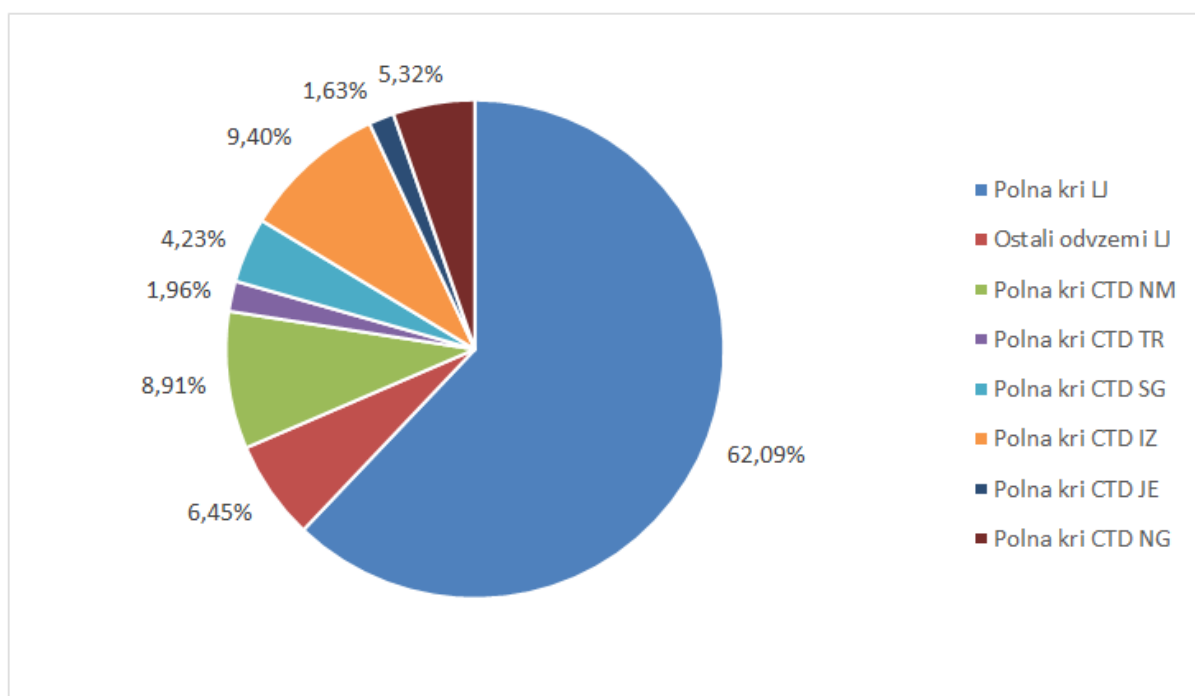
Slika 1: Število krvodajalskih akcij (ZTM) in število odvzemnih dni

Vir: podatek OPK in CTD-ji

Tabela 6: Odvzem krvi po lokaciji in vrsti odvzema

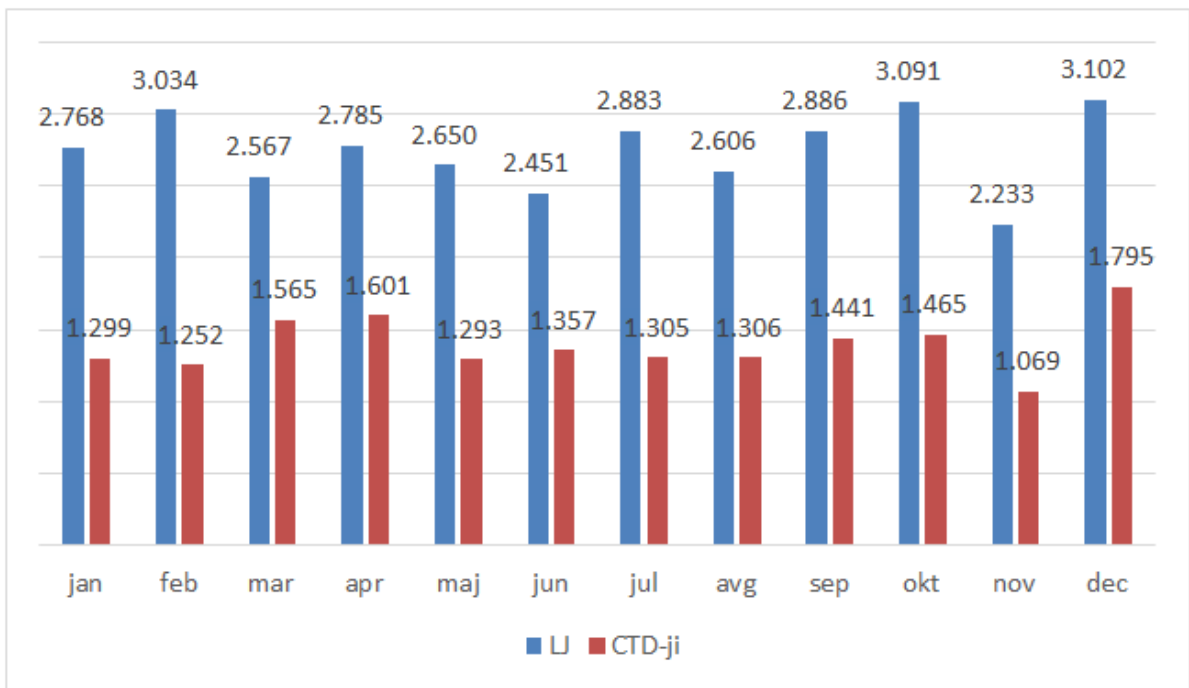
Realizacija po lokacijah		Skupaj	LJ	CTD NM	CTD TR	CTD SG	CTD IZ	CTD JE	CTD NG
Prijavljeni krvodajalci:	načrt	<b>63.830</b>	45.050	5.750	1.150	2.500	5.400	980	3.000
	realizacija	<b>61.201</b>	42.336	5.766	1.166	2.484	5.364	1.031	3.054
	<i>Indeks R/N</i>	<b>95,9</b>	94,0	100,3	101,4	99,4	99,3	105,2	101,8
	Delež posam.lokacije	100,0%	69,2%	9,4%	1,9%	4,1%	8,8%	1,7%	5,0%
Odvzem polne krvi:	načrt	<b>52.165</b>	35.500	4.800	1.050	2.235	4.950	930	2.700
	realizacija	<b>49.804</b>	33.056	4.741	1.046	2.253	5.004	870	2.834
	<i>Indeks R/N</i>	<b>95,5</b>	93,1	98,8	99,6	100,8	101,1	93,5	105,0
	Delež posam.lokacije	100,0%	66,4%	9,5%	2,1%	4,5%	10,0%	1,7%	5,7%
Ostali odvzemi:	načrt	<b>3.800</b>	3.800	0	0	0	0	0	0
	realizacija	<b>3.431</b>	3.431	0	0	0	0	0	0
	<i>Indeks R/N</i>	<b>90,3</b>	90,3	-	-	-	-	-	-
Odstotek odklonjenih krvodajalcev		10,5%	11,1%	14,6%	9,3%	8,4%	6,1%	10,4%	5,1%
<b>Odvzem skupaj: Indeks R/N</b>		<b>95,1</b>	92,8	98,8	99,6	100,8	101,1	93,5	105,0

Vir: podatek OPK in CTD-ji



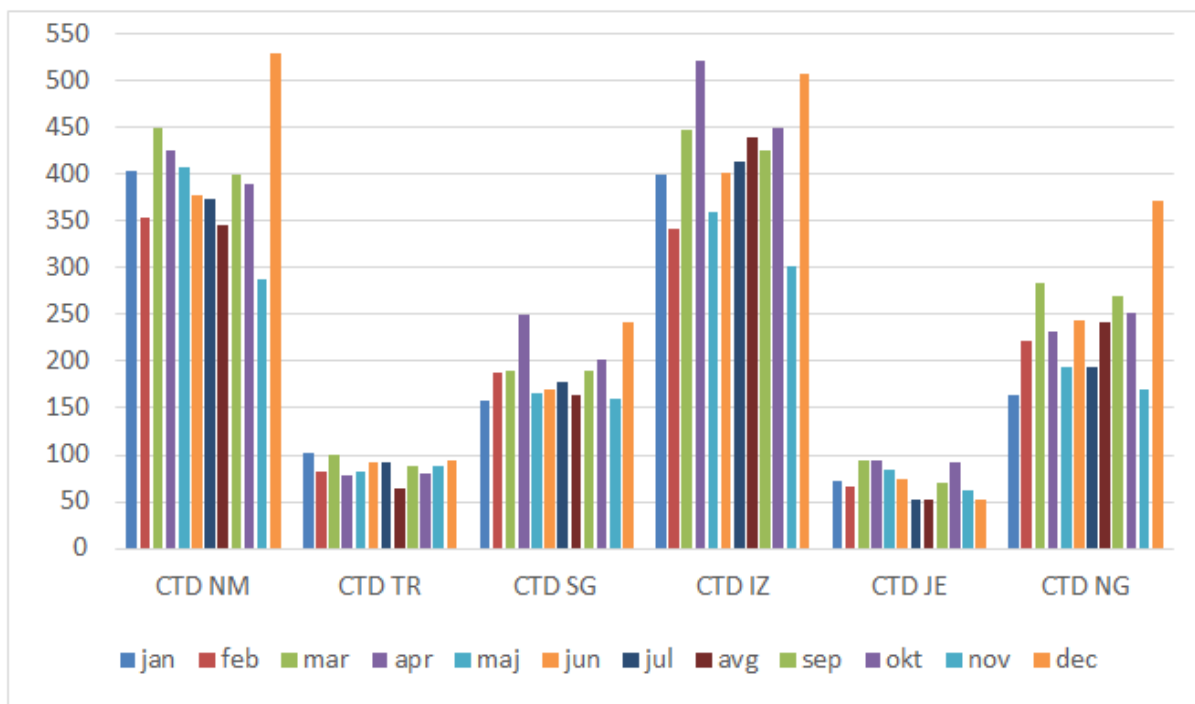
Slika 2: Deleži vseh odvzemov po lokacijah

Vir: podatek OPK in CTD-ji



Slika 3: Odvzem polne krvi po mesecih na lokaciji Ljubljana in CTD-jih skupaj

Vir: ZTM LJ. In CTD-jih



Slika 4: Odvzem polne krvi po mesecih na CTD-jih

Vir: ZTM LJ. In CTD-jih

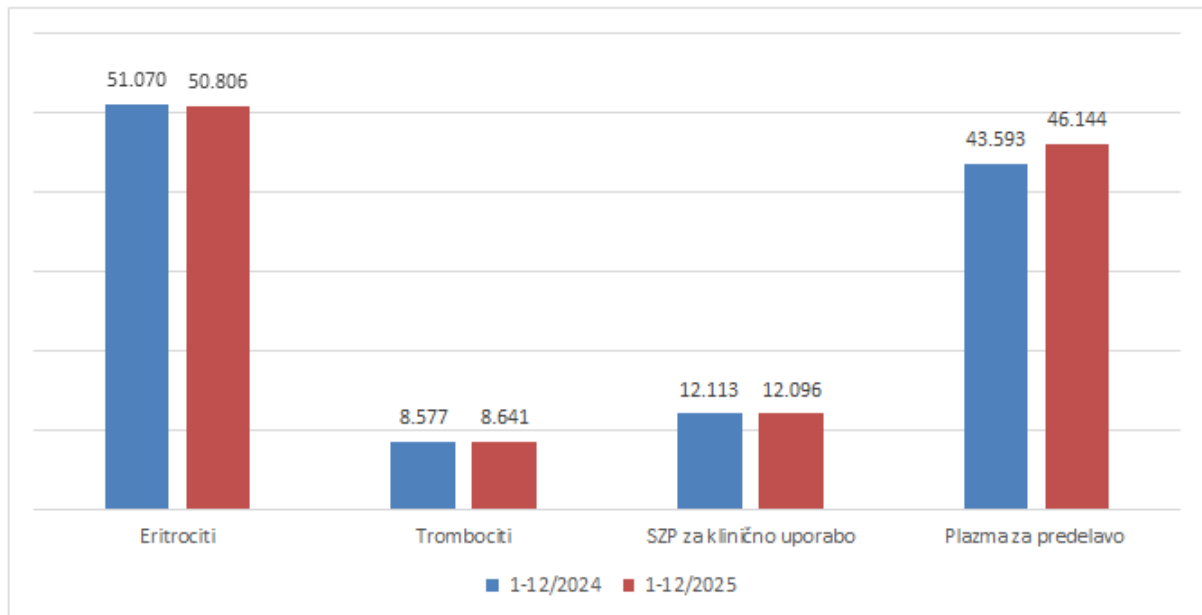
## Predelava krvi

Iz vse odvzete krvi se pripravijo komponente krvi na lokaciji Šlajmerjeva 6. Po zaključeni predelavi in opravljenih obveznih testiranjih se enote sprostitjo v uporabo za paciente in se naprej shranjujejo v Centru za sprejem, shranjevanje in izdajo krvnih pripravkov.

Tabela 7: Predelava krvi

Produkt	Enota mere	Leto 2024	Leto 2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
<b>Eritrociti - SKUPAJ</b>		<b>51.070</b>	<b>51.565</b>	<b>50.806</b>	<b>98,5</b>	<b>99,5</b>
KEF (Eritrociti v ohranitveni raztopini, odstranjeni levkociti)	enota	51.005	51.500	50.762	98,6	99,5
KEK (Koncentrirani eritrociti v AB plazmi)	enota	21	15	18	120,0	85,7
EOS (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani v ohranitveni raztopini)	enota	44	50	26	52,0	59,1
EOF (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani)	enota	0	0	0		
<b>Trombociti - SKUPAJ</b>		<b>8.577</b>	<b>8.280</b>	<b>8.641</b>	<b>104,4</b>	<b>100,7</b>
TFB (Trombociti, pridob.iz polne krvi, zlitje, odstranj.levk.)	enota	90	60	56	93,3	62,2
TBP (Trombociti, pridobljeni iz polne krvi, zlitje, odstranjeni levkociti, obdelani s psoralenom)	enota	6.961	6.800	7.042	103,6	101,2
KTF (Trombociti, afereza, odstranjeni levkociti)	enota	18	20	28	140,0	155,6
TAP (Trombociti, afereza, odstr.levk. obdelani s psoralenom)	enota	1.508	1.400	1.515	108,2	100,5
<b>Plazma - SKUPAJ</b>		<b>55.706</b>	<b>54.800</b>	<b>58.240</b>	<b>106,3</b>	<b>104,5</b>
SZP (Sveža zmrznjena plazma za klinično uporabo)	enota	12.113	11.000	12.096	110,0	99,9
Plazma za predelavo	enota	43.593	43.800	46.144	105,4	105,9

Vir: podatek OPK/CPK



Slika 5: Predelava krvi v dveh časovnih obdobjih

Vir: podatek OPK/CPK

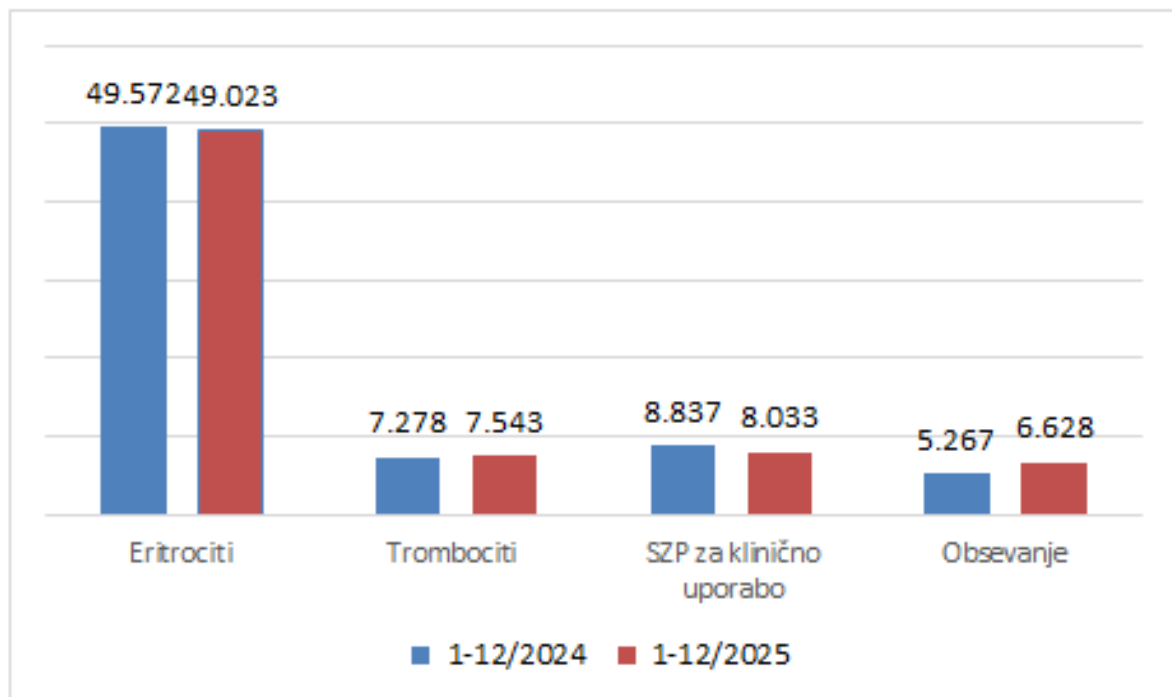
## Izdaja komponent krvi

Na lokaciji Šljamerjeva 6 se izvajajo postopki izdaje komponent krvi za paciente in postopki distribucije komponent krvi centrom za transfuzijsko dejavnost v okviru ZTM. Oskrba s komponentami krvi je vedno povezana s predtransfuzijskimi preiskavami, ki se izvajajo v Centru za imunohematologijo in centrih za transfuzijsko dejavnost. Realizacija odraža potrebe pacientov. Trend zmanjševanja porabe je sicer pričakovan.

Tabela 8: Izdaja krvnih komponent in obsevanje krvnih komponent

Produkt	Enota mere	Leto 2024	Leto 2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
<b>Eritrociti - SKUPAJ</b>		<b>49.572</b>	<b>50.810</b>	<b>49.023</b>	<b>96,5</b>	<b>-</b>
KEF (Eritrociti v ohranitveni raztopini, odstranjeni levkociti)	enota	49.511	50.745	48.972	96,5	98,9
KEK (Koncentrirani eritrociti v AB plazmi)	enota	20	15	23	153,3	115,0
EOS (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani v ohranit.raztopini)	enota	41	50	28	56,0	68,3
EOF (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani v fiziološki raztopini)	enota	0	0	0		
<b>Trombociti - SKUPAJ</b>		<b>7.278</b>	<b>7.630</b>	<b>7.543</b>	<b>98,9</b>	<b>-</b>
TFB (Trombociti, pridob.iz polne krvi, zlitje, odstranj.levk.)	enota	24	25	10	40,0	41,7
TBP (Trombociti, pridobljeni iz polne krvi, zlitje, odstranjeni levkociti)	enota	5.964	6.300	6.148	97,6	103,1
KTF (Trombociti, afereza, odstranjeni levkociti)	enota	1	5	2	40,0	200,0
TAP (Trombociti, afereza, odstr.levk. obdelani s psoralenom)	enota	1.289	1.300	1.383	106,4	107,3
<b>Sveža zmrznjena plazma</b>		<b>8.837</b>	<b>9.000</b>	<b>8.033</b>	<b>89,3</b>	<b>-</b>
SZC (Sveže zmrz. plazma za klinično uporabo, odstr. krioprecipitat)	enota		0	0		
SZP (Sveže zmrznjena plazma za klinično upor.)	enota	8.837	9.000	8.033	89,3	90,9
<b>Obsevanje komponent krvi, tkiv in celic</b>	enota	<b>5.267</b>	<b>5.350</b>	<b>6.628</b>	<b>123,9</b>	<b>-</b>

Vir: PROpis



Slika 6: Izdaja komponent krvi in obsevanje KK, tkiv in celic v dveh časovnih obdobjih

Vir: PROpis

### 5.2.2.3.2 Diagnostične storitve

#### Center za testiranje krvi dajalcev (CTKD)

Obseg dela v CTKD je odvisen predvsem od dejavnosti Oddelka za preskrbo s krvjo (OPK), v manjši meri od Oddelka za terapijske storitve ter od dejavnosti CTM Maribor in TC Celje (testiranje NAT). Oktobra 2024 je izšla sprememba Pravilnika o obveznem testiranju krvi in komponent krvi, ki predvideva testiranje krvi na WNV RNA skozi celotno sezono aktivnosti komarjev od 1. 6. do 30. 11., na predlog RSK za transfuzijsko medicino pa se obdobje testiranja lahko tudi podaljša ali skrajša. V skladu s spremembo pravilnika smo v 2025 izvajali presejalno testiranje na prisotnost WNV RNA polovico leta. Zaradi menjave in zahtevne implementacije novega avtomatiziranega sistema za imunohematološko testiranje krvodajalcev smo s testiranjem paketa eritrocitnih antigenov pričeli šele v juniju. Ker smo zaradi popolne porabe reagentov v 2024 letno število paketov antigenov nekoliko presegle, smo v 2025 kvoto ustrezno zmanjšali. Preiskave za redno končno kontrolo kakovosti komponent krvi so se izvajale po vnaprej določenem mesečnem planu. Število je nekoliko višje od predvidenega zaradi povečanega mesečnega obsega testiranih enot trombocitov ob koncu roka uporabnosti ter uvedbe določanja glukoze pri trombocitih ob koncu uporabnosti. Število preiskav za končno kontrolo kakovosti v sklopu validacij je odvisno od vpeljav novih tehnologij in postopkov na OPK in OTS ter od vpeljav novih postopkov v kontroli kakovosti (v 2025 kvalifikacija aparata za zlivanje trombocitov, zamrzovalnika plazme in aparata za določanje feritina, določanje glukoze v trombocitih...). Dodatno smo v 2025 pričeli izvajati mikrobiološko kontrolo zraka, tekočih gojišč in površin za OTS, kar je razvidno iz porasta števila preiskav (Preiskave za končno kontrolo kakovosti komponent krvi - ostali testi in validacije). Število venoznih odvzemov pri krvodajalcih je skladno z načrtovanim.

Tabela 9: Izvajanje diagnostičnih storitev za dajalce

Produkt	Enota mere	2024	2025		Indeks R25/N25	Indeks R25/R24
		Real.	Načrt	Real.		
<b>Testiranje krvodajalcev -Center za testiranje krvi dajalcev</b>						
Presejalno testiranje krvodajalcev na označevalce okužb	paket preiskav	53.797	56.200	53.793	95,7	100,0
Presejalno testiranje krvodajalcev ZTM po NAT metodi	paket preiskav	53.797	56.200	53.793	95,7	100,0
Presejalno testiranje krvodajalcev na WNV	test	13.599	28.100	26.177	93,2	192,5
Imunohematološko testiranje krvodajalcev ZTM	paket preiskav	53.785	56.200	53.824	95,8	100,1
Venozni odzem periferne krvi pri krvodajalcih	storitev	3.644	3.800	3.813	100,3	104,6
Krvodajalski paket testiranja klinično pomembnih antigenov	paket preiskav	3.650	3.000	2.381	79,4	65,2
Preiskave za končno kontrolo kakovosti komponent krvi	storitev	3.596	3.600	4.089	113,6	113,7
Preiskave za končno kontrolo kakovosti komponent krvi - ostali testi in validacije	storitev	2.005	1.200	3.546	295,5	176,9

Vir: ODS

#### Center za testiranje krvi dajalcev

Testiranje krvodajalcev na prisotnost protiteles proti CMV (citomegalovirus) je odvisno od zahtev naročnika koncentriranih eritrocitov za posameznega bolnika. Število venoznih odvzemov pri

preiskovancih je nižje kot v enakem obdobju lani (manj samoplačnikov, naročila za mikrobiološke preiskave na ZTM večkrat pridejo z že odvzetim vzorcem, Ginekološka klinika ne naroča več mikrobioloških preiskav na ZTM).

### **Center za imunologijo in razvoj (CIR)**

V okviru raziskovalne skupine Biomedicina smo v letu 2025 nadaljevali z delom na nacionalnem raziskovalnem programu P4-0176 v okviru stabilnega financiranja, ki smo ga razširili še na področje preskrbe z zdravili iz krvi in pri tem vzpostavili tudi sodelovanje s Fakulteto za farmacijo Univerze v Ljubljani. V okviru razvojnega stebra v okviru omenjenega financiranja smo nadaljevali z aktivnostmi za vzpostavitev nacionalne biobanke. Končali smo nacionalni raziskovalni projekt ter program podiplomskega usposabljanja mlade raziskovalke. Vse navedene projekte financira ARIS, za leto 2025 smo za stabilno financiranje zopet dobili povečanje sredstev, ki že dosegajo 302.000 EUR. Tuja ocenjevalca, ki ju je izbrala ARIS, sta pozitivno ocenila naše delo v okviru stabilnega financiranja v prvih treh letih njegovega izvajanja (2022 - 2024) ter podala nekaj priporočil, kot je zaposlitev kadra za okrepitev in pomladitev programske ekipe, obnovitev in okrepitev mednarodnega sodelovanja ter večja udeležba članov programske skupine na mednarodnih konferencah. Poudarila sta pomen vzpostavitve nacionalne biobanke vzorcev krvi zdravih dajalcev kot strateške priložnosti za ZTM (razvojni steber stabilnega financiranja). Rezultate našega dela smo v mesecu maju predstavili na evropskem kongresu o biobankah. V avgustu 2025 smo se udeležili Svetovnega imunološkega kongresa na Dunaju, kjer smo predstavili še 3 prispevke. V. Čurin Šerbec je bila ocenjevalka prispevkov za področje imunodiagnostike ter novih antigenov v času priprave programa za kongres, na kongresu je imela predavanje, Slovenijo je predstavljala tudi na Generalni skupščini svetovne zveze (je predsednica Slovenskega imunološkega društva, skupaj smo Slovenci predstavili 12 prispevkov - ZTM 3, poleg nas pa še Onkološki inštitut, Medicinska fakulteta UL, Univerzitetna klinika Golnik ter Kemijski inštitut). Začeli smo s pripravami na kongres MESIA 2026, ki bo aprila 2026 v Ljubljani in je eden od ciljev nacionalnega raziskovalnega programa (V. Čurin Šerbec je predsednica organizacijskega odbora).

Poleg hišnih preiskav in raziskovalnih projektov, ki predstavljajo pretežni del našega dela, smo v CIR izvedli naročene preiskave IgA in anti-IgA za klinike (Tabela 9). Število slednjih je manjše v primerjavi z letom 2024, za kar razloga ne poznamo. Skladno z rednim delovnim programom smo izvajali teste BCA/določanje celokupnih proteinov za kontrolo kakovosti krvnih komponent. Za preverjanje kakovosti storitev določanja IgA in IgG sodelujemo v zunanji shemi INSTAND. Sodelovali smo tudi pri prijavi internega projekta z OPK, ki smo ga v roku zaključili ter pri pripravi vlog za Komisijo za medicinsko etiko, ki jih vlaga ZTM.

Tabela 10: Izvajanje diagnostičnih storitev za naročnike in paciente

Produkt	Enota mere	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
		RE	Načrt	RE		
<b>TESTIRANJE ZA PACIENTE IN NAROČNIKE</b>						
<i>Center za testiranje krvi dajalcev</i>						
NAT presejalno test.- MB+CE - krvodajalci	test	27.448	28.000	26.458	94,5	96,4
Presejalno testiranje krvodajalcev na WNV - sezonsko	test	20.763	42.100	39.135	93,0	188,5
CMV IgG+IgM anti CMV (5doz)	test	747	750	662	88,3	88,6
Odvzem krvi za preiskave	test	3.161	3.161	2.612	82,6	82,6
<i>Center za imunologijo in razvoj</i>						
Določanje IgA – klinika	test	22	25	22	88,0	100,0
Določanje anti – IgA klinika	test	38	35	20	57,1	52,6
<i>Center za ugotavljanje označevalcev okužb</i>						
Lues	test	8.183	8.500	8.297	97,6	101,4
Hepatitis A	test	984	1.000	944	94,4	95,9
Hepatitis B	test	25.619	25.500	26.407	103,6	103,1
Hepatitis C	test	10.604	11.000	11.212	101,9	105,7
HIV	test	15.919	16.000	16.088	100,6	101,1
WNV (virus Zahodnega Nila) za transplantacijo	test	58	100	109	109,0	187,9
NAT presejalno test. za transplantacijo	test	222	250	224	89,6	100,9
CMV (IgG + IgM)	test	712	800	926	115,8	130,1
Toxo (IgG + IgM)	test	15.068	15.500	14.140	91,2	93,8
<i>Center za imunohematologijo in CTD-ji (op. 2)</i>						
* Določitve krvne skupine ABO/RhD, K	test	144.484	144.727	147.542	101,9	102,1
* Določitev eritrocitnih antigenov	test	55.609	55.868	57.182	102,4	102,8
* Coombsovi testi (indir.+ dir.)	test	65.468	65.642	66.241	100,9	101,2
* Preiskave navzkrižnega preizkusa	test	78.264	78.794	77.725	98,6	99,3
* Specifikacije eri. protiteles	test	1.930	1.915	2.326	121,5	120,5
Preiskave fetomaternalne krvavitve	test	1.925	1.950	1.891	97,0	98,2
Trombocitne preiskave	test	1.649	1.650	1.850	112,1	112,2
Granulocitne preiskave	test	244	220	177	80,5	72,5
Molekularno-biološke preiskave	test	3.505	3.600	3.466	96,3	98,9
<i>Center za tipizacijo tkiv</i>						
Storitve CTT, ki podpirajo transplantacijo organov	test	2.887	2.800	3.475	124,1	120,4
Storitve CTT, ki podpirajo transplantacijo KMC	test	557	530	835	157,5	149,9
Storitve CTT za diagnostiko	test	267	250	275	110,0	103,0
Genske tipizacije HLA-A, B, C, DR, DQ, DP za register SD	test	4.372	880	245	27,8	5,6
Pridobljeni vzorci darovalcev	test	3.165	880	316	35,9	10,0
Storitve registra SD - razno	test	216	200	289	144,5	133,8

Vir: PROpis in DIS

### **Center za ugotavljanje označevalcev okužb**

V Centru za ugotavljanje označevalcev okužb smo v letu 2025 za zunanje naročnike skupno opravili 78.347 mikrobioloških preiskav, kar je nekaj več kot v letu 2024 (77.369). Indeks RE 25/24 je 101,3. Kljub izgubi enega naročnika, smo zaradi večjega števila naročil obstoječih naročnikov, ohranili obseg dela. Realizacija pri posameznih preiskavah je odvisna od vrste naročenih preiskav glede na diagnozo oz. indikacijo testiranja pri pacientu.

### **Center za imunoematologijo**

Obseg opravljenih storitev v CIH je odvisen od števila in vrste naročil (ter posebnosti pacientov), ki jih prejmemo od naročnikov (klinični oddelki UKC Ljubljana, ginekološke ambulante, CTD-ji, splošne bolnišnice,...), oz. smo posredno odvisni od obsega izvajanja zdravstvenih storitev v zdravstvenem sistemu (npr. izvajanje operativnih programov,...). Na področju prenatalne diagnostike in molekularno bioloških preiskav je število storitev odvisno tudi od dejavnikov, ki vplivajo na število rojstev (oz. nosečnosti). V letu 2025 (glede na leto 2024) beležimo v Centru za imunoematologijo porast storitev (glejte tabelo 6. in tabelo 7) določitve krvne skupine ABO/RhD, določitve eri. antigenov in specifikacij eritrocitnih protiteles ter trombocitnih preiskav; število Coombsovih testov je ostalo praktično enako, nekoliko se je znižalo število navzkrižnih preizkusov, preiskav fetomaternalne krvavitve in molekularno-bioloških preiskav; najbolj se je znižalo število granulocitnih preiskav (vendar so te preiskave zaradi absolutno nižjega števila opravljenih preiskav, v primerjavi z ostalimi navedenimi, najbolj podvržene letnim nihanjem).

### **Center za tipizacijo tkiv**

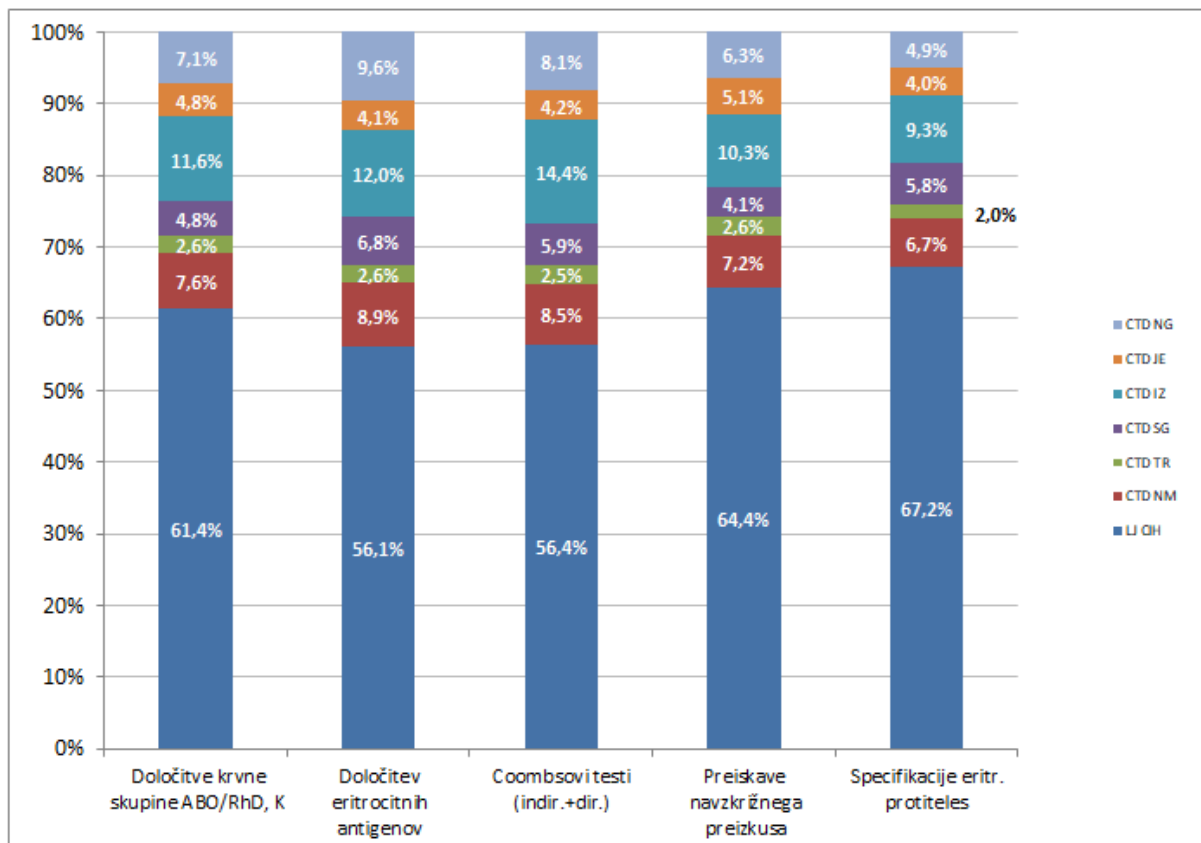
Število opravljenih storitev, ki podpirajo presaditev organov in krvotvornih matičnih celic (KMC), je odvisno od števila bolnikov na obeh čakalnih seznamih in števila bolnikov s presajenimi organi, ki jim določamo imunološki status, tako da zelo natančno načrtovanje števila teh storitev ni mogoče.

Vpliv uvedbe virtualnega navzkrižnega preizkusa HLA za namen alokacije organov in opustitve *in vitro* navzkrižnega preizkusa ter posledično krioprezervacije serumskih vzorcev tujih senzibiliziranih bolnikov, ki čakajo na presaditev organa, je v letu 2025 izzvenel, zato se je število storitev, ki podpirajo presaditev organov stabiliziralo. Uvedli smo tudi novo metodološko zahtevno storitev, ki omogoča spremljanje bolnikov po presaditvi ledvice, in jo razširili tudi na bolnike po presaditvi srca, kar se že odraža na številu storitev, ki podpirajo presaditev organov, saj smo v letu 2025 zabeležili opazen porast. Še občutnejši porast pa v letu 2025 beležimo pri storitvah, ki podpirajo presaditev KMC. Intenziviranje dejavnosti na programu presaditve KMC pa vpliva tudi na porast števila storitev registra SD. Zaradi porasta števila naročil storitev za diagnostiko v zadnjih dveh četrtinah leta 2025 je tudi število teh storitev višje od načrtovanih. Število genskih tipizacij HLA za register SD in število na novo vpisanih darovalcev sta odvisna od dogovora ter pogodbe z ZTM Slovenija-transplant oz. razpoložljivih denarnih sredstev, ki nam jih nameni MZ. V septembru 2025 smo zagnali kampanjo za nabór novih darovalcev v register SD, s pomočjo katere smo želeli doseči zastavljeni števili pridobljenih vzorcev in genskih tipizacij darovalcev. Le-teh nismo uspeli v celoti doseči, se pa vpliv kampanje nadaljuje in kaže v letu 2026.

Tabela 11: Prikaz števila izvedbe imunohematoloških storitev po lokacijah

Storitev 2025	LJ CIH	CTD NM	CTD TR	CTD SG	CTD IZ	CTD JE	CTD NG	skupaj
	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12
Določitve krvne skupine ABO/RhD, K	90.634	11.253	3.822	7.138	17.148	7.075	10.472	<b>147.542</b>
Določitev eritrocitnih antigenov	32.057	5.073	1.464	3.898	6.837	2.361	5.492	<b>57.182</b>
Coombsovi testi (indir.+ dir.)	37.347	5.646	1.651	3.902	9.524	2.780	5.391	<b>66.241</b>
Preiskave navzkrižnega preizkusa	50.050	5.627	1.988	3.171	7.977	3.984	4.928	<b>77.725</b>
Specifikacije eritr. protiteles	1.564	157	47	134	217	93	114	<b>2.326</b>

Vir: DIS



Slika 7: Deleži izvedbe diagnostičnih storitev po lokacijah

Vir: DIS

### ➤ Centri za transfuzijsko dejavnost (OCTD)

Delo CTD-jev je tesno vpeto v delo splošnih bolnišnic in drugih pogodbenih javnih oz. zdravstvenih zavodov, sledimo potrebam naročnikov in kompleksnosti pacientov.

Tudi v letu 2025 smo poskrbeli, da je pacient, ki je komponento krvi potreboval, le-to prejel pravočasno in da je bilo pravočasno opravljeno potrebno testiranje, tako v rednem delovnem času kot v času zagotavljanja neprekinjenega zdravstvenega varstva. IH preiskave so bile interpretirane bodisi lokalno ali preko uporabe TeleTransfuzije. Preiskave so se izvajale ročno, na CTD IZ pa večino preiskav izvajajo avtomatizirano z IH-500. CTD-ji smo v letu 2025 skupno opravili približno 40% vseh imunohematoloških preiskav ZTM. Razlika v številu opravljenih preiskav med posameznimi CTD-ji je bila

velika, saj se regionalne bolnišnice razlikujejo po številu bolnikov, ki jih obravnavajo in po programu, ki ga le-te izvajajo.

CTD-ji s svojo dejavnostjo vseskozi skrbimo za kakovostno in varno preskrbo bolnikov regionalnih bolnišnic ter si s svojim delom prizadevamo, da je obravnava bolnika (vsaj kar zadeva transfuzijsko obravnavo) primerljiva obravnavi v osrednjem delu Slovenije.

Predanost zaposlenih, ki se morajo včasih dnevno prilagajati, in pomoč »zunanjih dežurajočih« omogoča izvedbo procesa in zagotavljanje NZV, saj smo CTD-ji zaradi minimalne kadrovske zasedbe, občutljivi na vsak izpad zaposlenega, ki ga novozaposleni, zaradi specifikke dela, lahko kvalitetno nadomesti šele po (vsaj 9) mesecih izobraževanja.

### 5.2.2.3.3 Terapevtske storitve

Na OTS smo v dogovorjenih rokih obravnavali vse napotene bolnike in realizirali vse naročene storitve. Večje število bolnikov v postopku transplantacije KMC in dodatna naročila po novih celičnih pripravkih se odražajo v številu odvzemov MNC, zamrzovanju in shranjevanju celic. Povečalo se je število postopkov ECP, kar je vsaj deloma posledica uspešnega širjenja na nova klinična področja. Izrazito večje je bilo število postopkov imunomagnetne osamitve celic. Od novih storitev je bilo kar 3x več izdanih virusno specifičnih limfocitov T, ki so ključni pri zdravljenju okužb pri imunsko oslabljenih pacientih. Gre za napredno celično zdravilo, ki se pripravlja v čistih prostorih, tako kot serumske kapljice in mezenhimske stromalne matične celice. Tudi število teh dveh storitev je v izrazitem porastu, nadaljnji trend pa bo odvisen od izvedbe nujne nadgradnje čistih prostorov kot jo zahteva nova zakonodaja.

Tabela 12: Izvajanje terapevtskih storitev

Produkt	Enota mere	Leto 2024	Leto 2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
<b>CENTER ZA AFEREZE</b>						
Terapevtski odzem krvi	poseg	1.294	1.300	1.419	109,2	109,7
Terapevtska levkofereza	poseg	9	5	0	0,0	0,0
Odvzem MNC z aferezo	poseg	145	160	167	104,4	115,2
Zunaj telesna fototerapija off line	poseg	191	200	172	86,0	90,1
Zunaj telesna fototerapija on line	poseg	507	500	603	120,6	118,9
Granulofereza	poseg	12	15	42	280,0	350,0
Infuzija kostnega mozga	poseg	113	120	128	106,7	113,3
Avtologna kri	poseg	28	25	30	120,0	107,1
Serum	poseg	0	70	12	17,1	-
<b>CENTER ZA KRIOBIOLOGIJO</b>						
Koncentriranje kostnega mozga	storitev	0	1	0	0,0	-
Zamrzovanje popkovnične krvi	storitev	4	3	-1	-33,3	-25,0
Zamrzovanje celic	storitev	162	200	222	111,0	137,0
Imunomagnetna osamitev celic	storitev	6	6	17	283,3	283,3
Amnijska membrana (obdelava, shranjevanje, izdaja)	storitev	2	3	2	66,7	100,0
Avtologne serumske kapljice za oči	pripravek	0	34	43	126,5	-
Mezenhimske stromalne celice - 20 M	pripravek	0	12	9	75,0	-
Mezenhimske stromalne celice - 100 M	pripravek	0	0	17	-	-
Mezenhimske stromalne celice - 200 M	pripravek	0	0	1	-	-
Pripravek trombocitov za trombocitni gel	pripravek	1	1	0	0,0	0,0
Shranjevanje avtoložnih režnjev glave	mesec	12	12	12	100,0	100,0
Shranjevanje celic	dan	246.362	247.000	261.644	105,9	106,2
Virusno-specifični limfociti T	storitev	1	2	3	150,0	300,0

Vir: PROpis

#### 5.2.2.3.4 Oskrba z zdravili

Tabela 13: Prodaja zdravil iz slovenske plazme

Produkt	Enota mere	Leto 2024	Leto 2025		Indeks	Indeks
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12	Re25/N25	Re25/Re24
<b>Krvni koagulacijski faktorji</b>						
Octaplex 500 i.e., 20 ml	kos	4.066	4.000	4.338	108,5	106,7
<b>Nadomestki krvi in plazemske proteinske frakcije ter fibrinogen</b>						
Albunorm 200 g/l, 100 ml	kos	25.637	25.650	25.182	98,2	98,2
<b>Imunoglobulini humanega izvora</b>						
OCTAGAM 50 mg/ml, 100 ml	kos	3.136	2.400	3.650	152,1	116,4
OCTAGAM 50 mg/ml, 200 ml	kos	6.592	7.000	7.657	109,4	116,2
<b>Skupaj</b>		<b>39.431</b>	<b>39.050</b>	<b>40.827</b>	<b>104,6</b>	<b>103,5</b>

Vir: PROpis

#### Koagulacijski faktorji:

Prodaja zdravila Haemate P je bila približno 25 % pod načrtom za leto 2025 in za 30 % nižja kot v letu 2024, predvsem zaradi večjega števila hospitalizacij v letu 2024.

Prodaja zdravila Wilate je bila približno 50 % nad načrtom za leto 2025, ter za 35 % višja od prodaje v letu 2024, zaradi prehoda novih pacientov na zdravilo.

Skupna prodaja zdravila Nuwiq je bila 25 % nižja od načrtovane za leto 2025 in za približno 60 % nižja od prodaje v letu 2024, zaradi ukinitve uporabe zdravila v letu 2025.

Prodaja zdravila Octaplex je bila 10 % nad načrtovano in za 5 % višja od prodaje letu 2024.

#### Nadomestki krvi in plazemske proteinske frakcije ter fibrinogen:

Prodaja Albunorma pripravljenega iz slovenske plazme je potekala v skladu z Razdelilnikom Ministrstva za zdravje za pogodbeno leto 2024/2025 in z Razdelilnikom Ministrstva za zdravje za pogodbeno leto 2025/2026. Prodaja zdravila je bila v skladu z načrtom za leto 2025 in podobna kot leta 2024.

Prodaja Albunorma iz tuje plazme je bila približno 60 % višja od načrtovane in 30 % višja kot prodaja v letu 2024 zaradi nove sklenjene prodajne pogodbe s SB Novo mesto.

Prodaje zdravila Atenativ je bila 695 % višja od načrtovane in 95 % višje od prodaje v letu 2024 predvsem zaradi nove sklenjene prodajne pogodbe z UKC Ljubljana.

Prodaja zdravila Fibrema je bila 10 % nad načrtom za leto 2025 in je za 5 % višja od prodaje leta 2024.

#### Polispecifični imunoglobulini humanega izvora:

Prodaja Octagama pripravljenega iz slovenske plazme je potekala v skladu z Razdelilnikom Ministrstva za zdravje za pogodbeno leto 2024/2025 in z Razdelilnikom Ministrstva za zdravje za pogodbeno leto 2025/2026. Njegova prodaja je bila 10 % nad načrtovano za leto 2025 in 10 % višja kot leta 2024, predvsem zaradi vnaprejšnjih dobav bolnišnicam zaradi začasnega pomanjkanja zdravila Privigen na trgu.

Skupna prodaja zdravila Panzyga je bila 55 % pod načrtom za leto 2025 in 75 % nižja kot v letu 2024, predvsem zaradi izteka pogodbe z UKC Maribor v decembru 2024.

Skupna prodaja zdravila Gammanorm je za 90 % nižja od prodaje v letu 2024 in enaka celoletni načrtovani količini za leto 2025 zaradi popolne odprodaje zaloge pred prekinitvijo prometa z zdravilom

Gammanorm v RS. V prvih sedmih mesecih leta 2025 so vsi pacienti prešli iz zdravila Gammanorm na enakovredno zdravilo Cutaquig.

Skupna prodaja zdravil Gammanorm in Cutaquig je bila 5 % pod načrtovano za leto 2025.

V letu 2025 je bila prodaja zdravila Pentaglobin 15 % pod načrtom in za 30 % nižja od prodaje v letu 2024, kar je posledica nepredvidljive uporabe zdravila.

#### Oskrba s specifičnimi imunoglobulini:

Prodaja zdravil s s specifičnimi imunoglobulini je popolnoma nepredvidljiva. Pod načrtom je bila prodaja zdravil Varitect, ki je odvisna od sezonskih okužb, in zdravila Zutectra, katerega uporaba je odvisna od števila opravljenih transplantacij. Nad načrtovanimi količinami je bila prodaja obeh jakosti zdravila Hepatect. Nad načrtom za leto je 2025 je bila skupna prodaja zdravila Megalotect, katerega uporaba je prav tako odvisna od transplantacij. Skupna prodaja vseh treh zdravil, ki vsebujejo anti-D imunoglobuline (Rhesonativ 625 i.e., Rhesonativ 1250 i.e. in Rhophylac 1500 i.e.), je bila približno 20 % nižja od načrtovane za leto 2025 in približno 15 % nižja kot prodaja v letu 2024. Manjša prodaja je posledica napovedanega prenehanja proizvodnje obeh oblik zdravila Rhesonativ, ki ju v celoti nadomešča zdravilo Rhophylac, za katerega nismo edini dobavitelj v RS, in zamika pri sklenitvi prodajne pogodbe z UKC LJ za zdravilo Rhophylac.

Tabela 14: Oskrba z zdravili – kupljena

Zdravilo	Enota mere	Leto 2024	Leto 2025		Indeks	Indeks
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12	Re25/N25	Re25/Re24
<b>Krvni koagulacijski faktorji</b>		<b>11.609</b>	<b>9.332</b>	<b>12.355</b>	<b>132,4</b>	<b>106,4</b>
HAEMATE P 500 i.e., 10 ml	kos	1.835	1.500	1.244	82,9	67,8
Wilate 500 i.e./500 i.e., 5 ml	kos	188	160	212	132,5	112,8
Wilate 1000 i.e./1000 i.e., 10 ml	kos	879	650	1.213	186,6	138,0
Benefix 2000 i.e., 5 ml	kos	20	0	0		
Benefix 3000 i.e., 5 ml	kos	31	0	0		
Nuwiq 500 i.e., 2,5 ml	kos	24	29	29	100,0	120,8
Nuwiq 1000 i.e., 2,5 ml	kos	222	118	118	100,0	53,2
Nuwiq 2000 i.e., 2,5 ml	kos	315	120	100	83,3	31,7
Fibrema 1g	kos	4.561	4.400	4.827	109,7	105,8
Atenativ 50 i.e. /ml prašek in veh. a 10ml	kos	124	30	239	796,7	192,7
Albunorm 200 g/l, 100 ml	kos	3.094	2.000	4.002	200,1	129,3
Albunorm 50 g/l, 100 ml	kos	120	120	90	75,0	75,0
OctaplasLG krvna skupina A	kos	82	80	61	76,3	74,4
OctaplasLG krvna skupina AB	kos	14	15	40	266,7	285,7
OctaplasLG krvna skupina B	kos	51	50	51	102,0	100,0
OctaplasLG krvna skupina 0	kos	49	60	129	215,0	263,3
<b>Imunoglobulini humanega izvora</b>		<b>3.290</b>	<b>1.459</b>	<b>1.291</b>	<b>88,5</b>	<b>39,2</b>
Panzyga 100 mg/ml, 50 ml	kos	580	200	128	64,0	22,1
Panzyga 100 mg/ml, 100 ml	kos	1.874	500	431	86,2	23,0
Cutaquig 165 mg/ml 10 x 6 ml	kos	0	0	15	-	-
Cutaquig 165 mg/ml 10 x 12 ml	kos	0	100	41	41,0	-
Cutaquig 165 mg/ml 10 x 24 ml	kos	1	30	40	133,3	4.000,0
Cutaquig 165 mg/ml 10 x 48 ml	kos	11	340	327	96,2	2.972,7
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 10 ml	kos	111	18	18	100,0	16,2
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 6 ml	kos	5	4	4	100,0	80,0
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 24 ml	kos	39	15	16	106,7	41,0
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 48 ml	kos	326	22	24	109,1	7,4
Pentaglobin 50 mg/ml, 10 ml	kos	26	30	30	100,0	115,4
Pentaglobin 50 mg/ml, 100 ml	kos	317	200	217	108,5	68,5
<b>Specifični imunoglobulini</b>		<b>3.828</b>	<b>3.830</b>	<b>3.512</b>	<b>91,7</b>	<b>91,7</b>
RHOPHYLAC 300 µg/2ml (1500 i.e./2ml)	kos	878	1.400	1.138	81,3	129,6
RHESONATIV 625 i.e./ml, 1 ml	kos	856	800	727	90,9	84,9
RHESONATIV 625 i.e./ml, 2 ml	kos	1.517	1.100	835	75,9	55,0
HEPATECT CP 50 i.e./ml, 2 ml	kos	61	60	117	195,0	191,8
HEPATECT CP 50 i.e./ml, 10 ml	kos	140	135	166	123,0	118,6
CYTOTECT CP Biotest	kos	0	0	31	-	-
VARITECT CP 25 i.e., 5ml	kos	25	25	16	64,0	64,0
VARITECT CP 25 i.e., 20ml	kos	93	75	37	49,3	39,8
Megalotect 100 e./ml, 50 ml	kos	120	100	215	215,0	179,2
Megalotect 100 e./ml, 10 ml	kos	62	60	159	265,0	256,5
Zutectra 500 i.e./ml, 1ml	kos	76	75	71	94,7	93,4
<b>Skupaj</b>	<b>kos</b>	<b>18.727</b>	<b>14.621</b>	<b>17.158</b>	<b>117,4</b>	<b>91,6</b>

Vir: DIS

## 5.2.2.4 Poročanje o izvajanju mednarodnih projektov (raziskovalnih in razvojnih projektov)

### 5.2.2.4.1 Razvojno-raziskovalna dejavnost

**Publikacije raziskovalcev v letu 2025** (vir: <http://www.sicris.si/>):

- 9 izvirnih znanstvenih člankov
- 4 pregledni znanstveni članki
- 6 drugih znanstvenih člankov
- 2 strokovna članka
- 1 objavljeni znanstveni prispevek na konferenci
- 1 objavljen strokovni prispevek na konferenci
- 23 objavljenih povzetkov znanstvenega prispevka na konferenci
- 13 objavljenih povzetkov strokovnega prispevka na konferenci
- 1 samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji
- 3 samostojni strokovni sestavki ali poglavja v monografski publikaciji
- 1 priročnik
- 1 doktorska disertacija

Zaključeno mentorstvo pri magistrskih delih: 4

Zaključeno somentorstvo pri magistrskih delih: 2

### Znanstveno-raziskovalni projekti

Tabela 15: Znanstveno-raziskovalni in razvojni projekti, ki so se izvajali v letu 2025

Oznaka	Naziv	Nosilec (vodja projekta na ZTM)	Trajanje	
<b>MEDNARODNI PROJEKTI</b>				
	IMMUNOCLUSTER-2 Uvedba klinične študije z naprednim celičnim zdravilom aHyC na medregionalni ravni	prof. dr. Zorc, Celica d.o.o. (mag. M. Cukjati)	september 2023	avgust 2025
<b>RAZISKOVALNI PROGRAM</b>				
P4-0176	Sintezna biologija in imunologija (JARD RS)	prof. dr. Roman Jerala, KI (prof. dr. V. Čurin Šerbec)	januar 2021	december 2027
<b>RAZISKOVALNI PROJEKTI</b>				
J3-50107	Učinkovitost mezenhimskih matičnih celic (MMC) in zunajceličnih veziklov, pridobljenih iz MMC, za obnovo roženičnega tkiva	dr. Zala Lužnik, UKC (prof. dr. E. Maličev)	oktober 2023	september 2026

J7-4640	Inovativna imunoterapija raka preko CAR T celic (CARRS)	prof. dr. Roman Jerala, KI (prof. dr. V. Čurin Šerbec)	oktober 2022	september 2025
J1-4417	Razvoj novih nizkomolekularnih modulatorjev Tollu podobnih receptorjev 7	dr. Matej Sova, UNI FFA  (prof. dr. U. Švajger)	oktober 2022	september 2025
J3-60066	Napredna postneoadjuvantna terapija trojno negativnega raka dojk (TNRD) z avtologno celično imunoterapijo	<u>dr. Simona Borštnar</u>  (mag. M. Cukjati)	januar 2025	december 2027

## Interni projekti

Tabela 16: Interni projekti, ki so se izvajali v letu 2025

Zap. št.	Naziv IP	Vodja IP
1.	Kvantitativno določanje protiteles anti-HPA-1a pri nosečnicah - <b>podaljšanje projekta</b>	prof. dr. Rožman Primož,
2.	Samodejna interpretacija rezultata orientacijske določitve antigena RhD na ploščici- <b>podaljšanje projekta</b>	Matjaž Urbajs
3.	Uvedba laboratorijskih postopkov za določanje zunajceličnih veziklov v krvnih komponentah krvodajalcev - <b>podaljšanje projekta</b>	prof. Elvira Maličev
4.	Vzpostavitev seznama krvodajalcev s pomanjkanjem IgA	Slavica Stanišič
5.	Avtomatizirana določitev titra protiteles pri senzibiliziranih nosečnicah in dodatna laboratorijska opredelitev protiteles pri nosečnicah, krvodajalcih in pacientih	prim. Irena Bričl
6.	Vpliv genetske variabilnosti na lastnosti zunajceličnih veziklov	Janja Mrak
7.	Uporaba mešane virtualne tehnologije pri odvzemu krvi	Polonca Mali
8.	Vpliv imunskega statusa in spolnih hormonov na značilnosti zunajceličnih veziklov v krvi	Erika Hrastar
9.	Pred-klinični razvoj proizvodnje tumorje infiltrirajočih limfocitov (TIL)	prof. dr. Urban Švajger
10.	Postavitev kriterijev za zbiranje mononuklearnih celic, namenjenih za izdelavo tumorskih vakcin	dr. Katerina Jazbec Gradišar

11.	Uvedba Oxford Nanopore sekvenciranja za tipizacijo HLA možnega mrtvega darovalca organov	Andrijana Mendez
12.	Razširitev testiranj za spremljanje imunološkega statusa bolnikov po presaditvi srca	dr. Sendi Montanič
13.	Uporaba RNA sekvenciranja za analizo transkriptoma pri bolnikih z osteoartritisom kolena (KOA) po terapiji z mezenhimskimi stromalnimi matičnimi celicami (MSC)	dr. Nataša Tešić
14.	Vpliv izplavljanja CD34+ celic (ang. Recruitment) iz kostnega mozga v periferno kri bolnika/darovalca na uspešnost postopka afereze	Ana Milojković
15.	Uvedba sekvenciranja za eritrocitne krvnoskupinske sisteme (AB0, Rh)	dr. Tadeja Dovč Drnovšek

## Mentorstva

Tabela 17: Mentorstvo doktorskih, magistrskih in diplomskih nalog

MENTORSTVO DOKTORSKIM ŠTUDENTOM		Mentor/mentorica
Petra Kern, MR-ARIS	oktober 2021 - september 2025	prof. dr. V. Čurin Šerbec
Andrej Kobold, MR-ARIS	oktober 2021 - september 2025	prof. dr. U. Švajger
Primož Požnenel, ZTM		
Irma Hostnik, ZTM	oktober 2023 - september 2027	prof. dr. E. Maličev
Ana Kolenc, ZTM	oktober 2024 – september 2028	
Erika Hrastar, ZTM	oktober 2023 - september 2027	
MENTORSTVO ŠTUDENTOM (DIPLOMSKE, MAGISTRSKE NALOGE)		Mentor/mentorica
Ajda Dešman, UNI LJ BF		prof. dr. E. Maličev
Nastja Blagovič, UNI LJ BF		
Luka Mravlje, UNI LJ BF		
Aljaž Lampret, UNI LJ BF		
Ana Gabrovšek, UNI LJ BF		
Anamarija Tomić, UNI LJ BF (somentorstvo dr. Klara Železnik)		
Lana Romič, UNI LJ FFA		dr. Klara Železnik (somentorstvo)

## Publikacije raziskovalcev v letu 2025

### 1. Izvirni znanstveni članek

- MARIĆ, Ivica. Donor health beyond donation: cardiovascular risk factors in blood donor populations: a cross-sectional study. *Blood Transfusion*. [ahead of print], str. 1-12. DOI: 10.2450/BloodTransfus.1191.
- STRAŠEK BENEDIK, Nika, LUKIĆ, David, SLOKAN, Tjaša, DOLŠAK, Ana, ŠVAJGER, Urban, KRANJC BREZAR, Simona, TALAGAYEV, Valerij, WOLBER, Gerhard, ČEMAŽAR, Maja, SOSIČ, Izidor, SOVA, Matej. Synthesis and structure-activity relationship study of novel quinazolin-4(3H)-one derivatives as Toll-like receptor 7 and 8 agonists with immunomodulatory activity. *European journal of medicinal chemistry*. Jan. 2026, vol. 302, art. no. 118360, 1-24 str. DOI: 10.1016/j.ejmech.2025.118360.
- SENJOR, Emanuela, HABIČ, Anamarija, ŠVAJGER, Urban, MITROVIĆ, Ana, PROJ, Matic, PORČNIK, Andrej, PRESTOR, Borut, JERALA, Miha, BOŠNJAK, Matic, GOBEC, Stanislav, BREZNIK, Barbara, KOS, Janko, PERIŠIĆ, Milica. Targeting cystatin F activation enhances NK cell cytotoxicity in glioblastoma models. *Frontiers in immunology*. Oct. 2025, vol. 16, 1708281, str. 1-14. DOI: 10.3389/fimmu.2025.1708281.
- MILIĆ, Patrik, JUSTIN, Mojca, JAZBEC GRADIŠAR, Katerina, ŠVAJGER, Urban, ROŽMAN, Primož. Differential effects of young and old hematopoietic stem cell niches on bone marrow-derived dendritic cells. *Immunity and ageing*. 2025, 26, vol. 22, 12 str. DOI: 10.1186/s12979-025-00517-9.
- GALIĆ MIHIC, Anita, MAYER, Davor, JAZBEC GRADIŠAR, Katerina, MALIČEV, Elvira, BLAGUS, Rok, ALIBEGOVIĆ, Armin. Significance of chondrocyte viability in postmortem interval assessments and chondrocyte viability assay. *International journal of legal medicine*. 2025, vol., str. 1-11. DOI: 10.1007/s00414-025-03549-4.
- HOLCAR, Marija, MARIĆ, Ivica, TERTEL, Tobias, GORIČAR, Katja, ČEGOVIK PRIMOŽIČ, Urška, ČERNE, Darko, GIEBEL, Bernd, LENASSI, Metka. Comprehensive phenotyping of extracellular vesicles in plasma of healthy humans - insights into cellular origin and biological variation. *Journal of extracellular vesicles*. 2025, vol. 14, iss. 1, e70039, str. 1-21. DOI: 10.1002/jev2.70039.
- FERJANČIČ BENETIK, Svit, PROJ, Matic, KNEZ, Damijan, KOŠAK, Urban, MEDEN, Anže, KRAJŠEK, Katja, PIŠLAR, Anja, HORVAT, Selena, ŠVAJGER, Urban, TEŠIĆ, Nataša, OBREZA, Aleš, GOBEC, Stanislav, et al. Targeting neuroinflammation and cognitive decline: first-in-class dual butyrylcholinesterase and p38 $\alpha$  mitogen-activated protein kinase inhibitors. *Journal of medicinal chemistry*. 2025, vol. 68, iss. 16, str. 17378–17411. DOI: 10.1021/acs.jmedchem.5c00933.
- KAMENŠEK, Urška, BOŽIČ, Tim, ČEMAŽAR, Maja, ŠVAJGER, Urban. Antitumor efficacy of interleukin 12-transfected mesenchymal stem cells in B16-F10 mouse melanoma tumor model. *Pharmaceutics*. Mar. 2025, vol. 17, no. 3, str. 278-1-278-19. DOI: 10.3390/pharmaceutics17030278.
- ŠVAJGER, Urban, ZAJC, Kaja, BAJC ČESNIK, Ana, PRETNAR-HARTMAN, Katrina. Pooled umbilical cord-derived MSCs retain key phenotypic and immunomodulatory properties – a path toward consistent manufacturing. *Tissue & Cell*. 2025, vol. 96, 103036, str. 1-8. DOI: 10.1016/j.tice.2025.103036.
- JAZBEC GRADIŠAR, Katerina, ŽIBERNA, Klemen, MALI, Polonca, MARIĆ, Ivica, ROŽMAN, Primož, MALIČEV, Elvira. Autoantibodies in COVID-19 convalescent plasma donors. *Vox Sanguinis*. Oct. 2025, str. 1-10. DOI: 10.1111/vox.70140.

## 2. Pregledni znanstveni članek

- ŠVAJGER, Urban, MILIĆ, Patrik, ROŽMAN, Primož. Bone marrow niche aging : are adipocytes detrimental cells in the bone marrow?. *Cells*. 2025, vol. 14, no. 11, 814, 27 str. DOI: 10.3390/cells14110814.
- KOLENC, Ana, DIMNIK, Živa, MARZIDOVŠEK, Miha, SCHOLLMAYER, Petra, HAWLINA, Marko, MALIČEV, Elvira, LUŽNIK MARZIDOVŠEK, Zala. Extracellular vesicle-derived bioactive molecules for corneal and ocular surface regeneration. *Journal of clinical medicine*. 2025, vol. 14, iss. 15, 5594, str. 1-17. DOI: 10.3390/jcm14155594.
- ŽELEZNIK, Klara, MARIĆ, Ivica. Etiologija, diagnostika in klinični pomen aloimunizacij na eritrocitne antigene = Etiology, diagnostics, and clinical significance of alloimmunization to erythrocyte antigens. *Medicinski razgledi*: mar. 2025, letn. 64, št. 1, str. 33-42, [https://medrazgl.si/arhiv/mr25\\_1.pdf](https://medrazgl.si/arhiv/mr25_1.pdf).
- ŠVAJGER, Urban, POŽENEL, Primož, ROŽMAN, Primož, CUKJATI, Marko. The landscape of advanced therapy medicinal products in slovenian transfusion medicine : a review of past and future outlook. *Transfusion medicine and hemotherapy*. 2025, vol. DOI: 10.1159/000548150.

## 3. Drugi znanstveni članki

- BOLTEŽAR, Lučka, KOGOJ, Rok, RESMAN RUS, Katarina, SULJIČ, Alen, BOSILJ, Martin, KNAP, Nataša, MALI, Polonca, TOMAŽIČ, Janez, AVŠIČ-ŽUPANC, Tatjana, KORVA, Miša. Respiratory microbiome alterations, coinfections and virus intra-host evolution in a persistently active SARS-CoV-2 infection. *BMC infectious diseases*. 2025, vol. 25, iss. 1, 932, 1-11 str. DOI: 10.1186/s12879-025-11355-x.
- MESARIČ, Vita Andreja, BRICL, Irena, HRASTAR, Erika, KORNHAUSER-CERAR, Lilijana, LOZAR KRIVEC, Jana, RUS, Mihael, DE WINTER, Derek P, PREMUR-SRŠEN, Tanja. Fetal treatment and long-term neonatal outcomes in severe maternal red cell alloimmunization: a single-centre experience. *Case reports in perinatal medicine*. 2025, vol. 14, iss. 1, 20240040, str. [1-8], DOI: 10.1515/crpm-2024-0040.
- MARIĆ, Ivica, ŽELEZNIK, Klara. Inadequate absorption of intramuscular anti-D immunoglobulin in A pregnant woman with a high body mass index. *European journal of case reports in internal medicine*. Nov. 2025, vol. 12, iss. 12, 005868, str. 1-3. DOI: 10.12890/2025\_005868.
- DOMANOVIČ, Dragoslav, TURNER, Marc, JUNGBAUER, Christof, RODRIGUES, Bernardo, NYSTEDT, Johanna, ROŽMAN, Primož, DEBATTISTA, Monique, WANG, Tengyu, KRISTOFFERSEN, Einar Klæboe, ŠVAJGER, Urban, et al. ATMPs prepared under hospital exemption : European blood alliance position paper. *HemaSphere*. 2025, vol. 9, iss. 9, e70215, str. 1-3. DOI: 10.1002/hem3.70215.
- HRASTAR, Erika, BRICL, Irena, PREMUR-SRŠEN, Tanja, GUBENŠEK, Jakob, KORNHAUSER-CERAR, Lilijana, PEČLIN, Polona. Successful management of severe hemolytic disease of the fetus and newborn (HDFN) due to anti-Kell. *Journal of perinatal medicine*. 2025. DOI: 10.1515/jpm-2025-0347.
- SONG, Feizhi, KOVAČ, Valerija, MOHAMMADI, Behnam, PIPPI, Josephine E., ČURIN-ŠERBEC, Vladka, GLATZEL, Markus, ALTMEPPEN, Hermann C. Proteolytic shedding of the prion protein: uncovering "new" biological implications of a conserved cleavage event. *Neural Regeneration Research*. 2025, vol. 21, str. 1-2. DOI: 10.4103/NRR.NRR-D-25-00013.

#### 4. Strokovni članek

- BAJT, Aleksandra, MARIĆ, Ivica, BRICL, Irena. Hemovigilanca: poročilo Službe za hemovigilanco za leto 2023. Isis: glasilo Zdravniške zbornice Slovenije. feb. 2025, letn. 34, št. 2, str. 45-48.
- KLAVS, Irena, KUSTEC, Tanja, BERLOT, Lina, AVSEC, Manca, TOMAŽIČ, Janez, VOVKO, Tomaž, POLJAK, Mario, LUNAR, Maja M., EBERL-GREGORIČ, Edita, RAHNE-POTOKAR, Urška, ČOSIĆ, Mitja, OSREDKAR, Aljaž, ŠOLINC, Miran. Okužba s HIV v Sloveniji v letu 2024. Okužba s HIV v Sloveniji: letno poročilo ... 2024, str. 1-22.

#### 5. Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci

- FUJS KOMLOŠ, Kristina, URISK GAJŠEK, Ana, MERLJAK SKOČIR, Lilijana, RAHNE-POTOKAR, Urška, POLJAK, Mario. Testiranje nosečnic na okužbo z virusom HIV= HIV screening of pregnant women. V: GOLLE, Andrej (ur.), TKALEC, Valerija (ur.). 15. Baničevi dnevi: sodobni izzivi in napredki pri obvladovanju okužb v ginekologiji, porodništvu in spolno prenosljivih okužb: Maribor, 29. in 30. novembra 2024: zbornik predavanj z recenzijo. Ljubljana: Sekcija za klinično mikrobiologijo in bolnišnične okužbe SZD, 2025. Str. 89-99.

#### 6. Objavljeni strokovni prispevek na konferenci

- HOSTNIK, Irma, ŽELEZNIK, Klara, SMREKAR, Boštjan. Kontrola kakovosti krvnih komponent na Zavodu Republike Slovenije za transfuzijsko medicino. V: PUTAR, Brigita (ur.). Varnost [na] 2= varnost pacientov x varnost zaposlenih v sistemu kakovosti: 4. dan kakovosti: Bolnišnica Topolšica: 26. september 2025, Terme Topolšica, Topolšica. Elektronska izd. Topolšica: Bolnišnica, 2025. Str. 74-80.

#### 7. Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci

- HABIČ, Anamarija, KOLENC MILAVEC, Tina, ŠVAJGER, Urban, NOVAK, Metka, BREZNIK, Barbara. Natural killer cells against glioblastoma: inspecting the battle in a 3D model of glioblastoma. V: MEŽNAR, Sebastian (ur.), et al. 17th Jožef Stefan International Postgraduate School Students' Conference: 28th–30th May: book of abstracts: from research to reality. Ljubljana: Jožef Stefan Institute: Jožef Stefan International Postgraduate School, 2025. Str. 51.
- KAMENŠEK, Urška, BOŽIČ, Tim, ČEMAŽAR, Maja, ŠVAJGER, Urban. Genska modifikacija mezenhimske matične celice z genskim elektroprenosom za intratumorsko dostavo interleukina-12. V: KRANJC BREZAR, Simona (ur.), ČEMAŽAR, Maja (ur.), MARINKO, Tanja (ur.). 2. slovenski znanstveni simpozij o raziskavah raka: Tekočinska biopsija v onkologiji : zbornik prispevkov in povzetkov : 10. oktober 2025, Onkološki inštitut Ljubljana. 1. izd. Ljubljana: Onkološki inštitut: Združenje za radioterapijo in onkologijo pri Slovenskem zdravniškem društvu, 2025. Str. 75.
- STROJAN, Primož, KOKALJ, Marko, PLAVC, Gaber, MITROVIČ, Goran, BLATNIK, Olga, LEŽAIČ, Luka, SOČAN, Aljaž, BAVEC, Aljoša, TEŠIČ, Nataša, PRETNAR-HARTMAN, Katrina, ŠVAJGER, Urban. Poobsevalna kserostomija in njeno zdravljenje z alogenimi mezenhimijskimi stromalnimi matičnimi celicami. V: KRANJC BREZAR, Simona (ur.), ČEMAŽAR, Maja (ur.), MARINKO, Tanja (ur.). 2. slovenski znanstveni simpozij o raziskavah raka: Tekočinska biopsija v onkologiji: zbornik prispevkov in povzetkov: 10. oktober 2025, Onkološki inštitut Ljubljana. 1. izd. Ljubljana: Onkološki inštitut: Združenje za radioterapijo in onkologijo pri Slovenskem zdravniškem društvu, 2025. Str. 103-104.
- GOLIĆ MIHIĆ, Anita, MAYER, Davor, JAZBEC GRADIŠAR, Katerina, MALIČEV, Elvira, BLAGUS, Rok, HRABAČ, Pero, ALIBEGOVIČ, Armin. Significance of chondrocyte viability in postmortem interval assessment and chondrocyte viability assay. V: 30th International Meeting on Forensic Medicine

Alpe-Adria-Pannonia : May 21-24, 2025, Šibenik, Croatia : abstract book. 30th International Meeting on Forensic Medicine Alpe-Adria-Pannonia, May 21-24, 2025, Šibenik, Croatia. Str. 6.

- ČERNILEC, Maja, LAMPREHT, Natalija, KOVAČ, Valerija, GRACAR, Melita, ŠPROHAR, Marjana, NJENJIĆ, Jugoslav, FRANIĆ, Dražen, STANIŠIĆ, Slavica, RAZBORŠEK, Irena, MALI, Polonca, REŽEN, Tadeja, NAHTIGAL, Katarina, ČURIN-ŠERBEC, Vladka. Blood collection for biobanking: experiences from the Slovenian Institute for Transfusion Medicine. V: Europe biobank week congress: Poster Sessions, Abstracts. EBW25 Congress, 13-16 May 2025, Bologna, Italy. Bologna: EBW25 Congress, 2025. Str. [80-81].
- KOS, Janko, SENJOR, Emanuela, PERIŠIĆ, Milica, MITROVIĆ, Ana, PROJ, Matic, JUKIČ, Marko, ŠVAJGER, Urban, JAKOŠ, Tanja, SABOTIČ, Jerica, GOBEC, Stanislav, JEWETT, Anahid, et al., Bridging Continents to Advance Life Science, 49th FEBS Congress, 5–9 July 2025, Istanbul, Turkey. The role of peptidases in shaping the fate of immune cells in tumor microenvironment. FEBS open bio. Jul. 2025, vol. 15, suppl. 2, str. 37.
- KOLENC MILAVEC, Tina, HABIČ, Anamarija, ŽIŽEK, Pia, KLADNIK, Špela, ŠVAJGER, Urban, PORČNIK, Andrej, NOVAK, Metka, BREZNIK, Barbara. Immune surveillance in 3D: microfluidic models reveal dynamic crosstalk between natural killer cells and glioblastoma. V: Goodbye Flat Biology: ex vivo to in vivo models of cancer: Essen, Germany, 23-25 September 2025. [Nottingham: The European Association for Cancer Research, 2025].
- DOVČ, Tadeja, KOBOLD, Andrej (sodelavec pri raziskavi), ŠVAJGER, Urban (sodelavec pri raziskavi), BAJC ČESNIK, Ana (sodelavec pri raziskavi), KLEMENC, Polona (sodelavec pri raziskavi). Uvedba presejevalnega testa na nivoju transkriptoma mezenhimskih stromalnih matičnih celic z uporabo qPCR. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 8-9.
- MONTANIČ, Sendi, ROTAR, Katja, VIDAN-JERAS, Blanka (sodelavec pri raziskavi). Ovrednotenje vsebnosti in specifičnosti citotoksičnih protiteles anti-HLA v serumih bolnikov po presaditvi organov. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 10-11.
- ZAJC, Kaja, TEŠIĆ, Nataša, PRETNAR-HARTMAN, Katrina (sodelavec pri raziskavi), PLASKAN, Sara (sodelavec pri raziskavi), ŠVAJGER, Urban (sodelavec pri raziskavi). Razvoj funkcijskega testa za trorodno diferenciacijo mezenhimskih stromalnih matičnih celic (MSC). V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 12-13.
- PRETNAR-HARTMAN, Katrina, PLASKAN, Sara (sodelavec pri raziskavi), SMREKAR, Boštjan (sodelavec pri raziskavi), ŠVAJGER, Urban (sodelavec pri raziskavi). Razvoj in uvedba testa sterilnosti za tkivo popkavnice. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 12-13.
- POŽENEL, Primož, PRETNAR-HARTMAN, Katrina (sodelavec pri raziskavi), ŠVAJGER, Urban (sodelavec pri raziskavi). Ex vivo priprava MSC in njihova uporaba v klinični raziskavi zdravljenja osteoartritisa kolena. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 16-17.
- MALIČEV, Elvira, HOSTNIK, Irma, KOLENC, Ana (sodelavec pri raziskavi), SMREKAR, Boštjan (sodelavec pri raziskavi), GRUNDNER, Maja (sodelavec pri raziskavi), POŽUN, Nika (sodelavec pri raziskavi), DOLINAR, Urška (sodelavec pri raziskavi), PLEŠKO, Silva (sodelavec pri raziskavi), ROŽMAN, Primož (sodelavec pri raziskavi). Uvedba laboratorijskih postopkov za določanje zunajceličnih veziklov v krvnih komponentah krvodajalcev. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 18-19.
- ŠVAJGER, Urban, POŽENEL, Primož, PRETNAR-HARTMAN, Katrina (sodelavec pri raziskavi), ZAJC, Kaja (sodelavec pri raziskavi), TEŠIĆ, Nataša (sodelavec pri raziskavi). Pilotna študija zdravljenja kserostomije z alogenskimi mezenhimskimi stromalnimi matičnimi celicami. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 20-21.

- SMREKAR, Boštjan, ČERNILEC, Maja (sodelavec pri raziskavi), PLEŠKO, Silva (sodelavec pri raziskavi), KOVAČ, Valerija (sodelavec pri raziskavi), HOSTNIK, Irma (sodelavec pri raziskavi). Spektrofotometrično določanje celokupnega prostega hemoglobina v plazmi na aparatu BioTek Epoch – uvedba nove metode. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 22-23.
- MILOJKOVIĆ, Ana, CUKJATI, Marko (sodelavec pri raziskavi), PETRUŠA, Katja (sodelavec pri raziskavi). Optimizacija afereznih postopkov na Centru za afereze OTS. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 24-25.
- MALIČEV, Elvira, KOLENC, Ana. Učinkovitost mezenhimskih matičnih celic in zunajceličnih veziklov za obnovo roženičnega tkiva (ARIS projekt št. J3-50107). V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 27-28.
- ŠVAJGER, Urban. Razvoj novih nizkomolekularnih modulatorjev Tollu podobnih receptorjev 7 (ARIS projekt št. J14417). V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 29-30.
- KOVAČ, Valerija, ČURIN-ŠERBEC, Vladka. Inducibilno programiranje intrinzičnih lastnosti celic CAR T za imunoterapijo raka (ARIS projekt št. J3-3084). V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 31.
- KOVAČ, Valerija, KERN, Petra, ČURIN-ŠERBEC, Vladka. Inovativna imunoterapija raka preko CAR T celic (CARRS) (ARIS projekt št. J7-4640). V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 32.
- CUKJATI, Marko. IMMUNOCLUSTER-2: uvedba klinične študije z naprednim celičnim zdravilom aHyC na medregionalni ravni. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 33-35.
- ČURIN-ŠERBEC, Vladka. Nacionalni raziskovalni program P4-0176 »Sintezna biologija in imunologija« in razvojni steber stabilnega financiranja. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 36-37.
- KERN, Petra. Razvoj monoklonskih protiteles proti membranskim proteinom: [raziskovalni program P4-0176]. V: Raziskovalni dan 2025: zbornik povzetkov. Ljubljana: Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, 2025. Str. 41-42.

## 8. Objavljeni povzetek strokovnega prispevka na konferenci

- ANŽEJ DOMA, Saša, MALI, Polonca, FILIPOVIĆ SAMEC, Valentina. Eritrocitoza pri krvodajalcih. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja : zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 51-53.
- NOGRAŠEK, Polona, ŽELEZNIK, Klara. Hepatitis E: stanje v EU. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja : zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 222-225.
- CUKJATI, Marko. Izzivi afereznih postopkov zbiranja krvotvornih matičnih celic pri visokem številu levkocitov. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 46-50, ilustr.
- SMREKAR, Boštjan. Mikrobiološka kontrola trombocitnih pripravkov za transfuzijo : pomen, izvajanje in ukrepanje ob pozitivnih rezultatih. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega

združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 195-200

- JOVANOVIČ, Petra, SOČAN, Maja, ŽELEZNIK, Klara. Porajajoče se okužbe in njihov pomen v transfuzijski medicini. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 214-217.
- BAJT, Aleksandra, MRAK, Janja, BRICL, Irena. Poročilo Službe za hemovigilanco za leto 2024. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 209-213.
- URBAJS, Matjaž. Pregled obstoječih sistemov krvnih skupin. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 172-177.
- BAJT, Aleksandra, MONTANIČ, Sendi, MAČEK, Marjeta. Transfuzijska obravnava TRALI. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 201-208.
- ROŽMAN, Primož. Trombocitna protitelesa - klasične imunohematološke preiskave. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 159-162.
- ČEMAŽAR, Luka, POŽENEL, Primož. Učinkovitost preliksatorja pri mobilizaciji krvotvornih matičnih celic. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 41-45.
- RENER, Karla, ROŽMAN, Primož. Ukrepanje pri neodzivnosti na trombocitno plazmo. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 55-60.
- MALI, Polonca, FILIPOVIĆ SAMEC, Valentina, ŽELEZNIK, Klara, NOGRAŠEK, Polona. Virus Zahodnega Nila in preskrba s krvjo. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 218-221.
- RAHNE-POTOKAR, Urška. Zagotavljanje CMV seronegativnih krvnih komponent na Zavodu RS za transfuzijsko medicino. V: ŠKERGET, Matevž (ur.), et al. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2025: Podčetrtek, 11.-12. april 2025. Ljubljana: Združenje hematologov Slovenije, 2025. Str. 13-17.

## 9. Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji

- LUŽNIK MARZIDOVŠEK, Zala, SIMONČIČ, Janina, SCHOLLMAYER, Petra, MALIČEV, Elvira, ROŽMAN, Primož, HAWLINA, Marko. Stem cells for therapy of eye diseases: current status. V: PICCALUGA, Pier Paolo (ur.), VISANI, Giuseppe (ur.), KHATTAB, Shaimaa (ur.). Stem cell transplantation. London: IntechOpen, 2025. Str. 1-26, ilustr. Biochemistry. ISBN 978-0-85466-525-9, ISBN 978-0-85466-524-2, ISBN 978-0-85466-523-5.

## 10. Samostojni strokovni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji

- ŽELEZNIK, Klara, HRASTAR, Erika, BRICL, Irena. Aloimunizacija in hemolitična bolezen. V: TAKAČ, Iztok (ur.), GERŠAK, Ksenija (ur.). Ginekologija in perinatologija. 2. prenovljena in dopolnjena izd. Maribor: Univerzitetna založba: = University Press, 2025. Str. 683-689.
- MESARIČ, Vita Andreja, BRICL, Irena, PEČLIN, Polona. Obravnava nosečnic z eritrocitnimi protitelesi. V: LUČOVNIK, Miha (ur.), et al. Izbrana poglavja iz ginekologije in perinatologije V : nevrološke bolezni v nosečnosti in pri novorojenčku : motnje imunosti in imunomodulatorna zdravila v nosečnosti in pri novorojenčku. 1. izd. Ljubljana: Založba UL MF, 2025. Str. 215-227.
- LUŽNIK MARZIDOVŠEK, Zala, MARZIDOVŠEK, Miha, SCHOLLMAYER, Petra, HAWLINA, Marko, KOLENC, Ana, CIRMAN, Tina, MALIČEV, Elvira. Učinkovitost mezenhimskih matičnih celic in zunajceličnih veziklov za obnovo roženičnega tkiva, raziskovalni projekt. V: ŠTUNF PUKL, Špela (ur.), et al. Roženica: izbrana poglavja iz oftalmologije: Ješetov dan: Ljubljana, april 2025. Ljubljana: Očesna klinika, Univerzitetni klinični center, 2025. Str. 211-221.

## 11. Slovar, enciklopedija, leksikon, priročnik, atlas, zemljevid

- ROŽMAN, Primož (sodelavec pri raziskavi), RAZBORŠEK, Irena (sodelavec pri raziskavi), et al. Guide to the preparation, use and quality assurance of blood components. 22nd ed. Strasbourg: Council of Europe, 2025. 479 str.

## 12. Doktorska disertacija

- MARIČ, Ivica. Vpliv kliničnih in krvnih dejavnikov na biofizikalne in molekularne lastnosti zunajceličnih veziklov, izoliranih iz krvne plazme zdravih odraslih = Impact of clinical and blood factors on biophysical and molecular characteristics of extracellular vesicles isolated from blood plasma of healthy adults. Ljubljana, 2025. 111 str.

### 5.2.2.4.2 Izobraževalna dejavnost

#### Izobraževalna dejavnost ZTM v obdobju 1.1. do 31. 12. 2025

##### ➤ Izobraževanje zunanjih udeležencev

V letu 2025 so zaposleni na ZTM - habilitirani visokošolski učitelji, kot nosilci predmetov in vaj izvajali predavanja iz transfuzijske medicine/diagnostike in klinično prakso študentov za osem fakultet v osmih izobraževalnih programih. V soglasju z Zavodom zaposleni izvajajo predavanja izven svojega delovnega časa, po določenih pogodb s fakultetami. Klinična praksa študentov (vaje) se izvaja med rednim delovnim časom na Zavodu in je urejana s pogodbami med

Zavodom in fakultetami. Za izvedbo vaj se je zaposlenim izplača mentorski dodatek, po določili kolektivnih pogodb, v okviru prihodkov po pogodbi s fakulteto.

Tabela 18: Pregled izobraževanja

<b>IZOBRAŽEVALNA USTANOVA, študijski program, predmet, nosilci predmetov</b>	predavanja št. ur.	vaje št. ur.	študenti število
<b>Medicinska fakulteta</b>			
<b>Enovit mag. študijski program Medicina</b>			
• Transfuzijska medicina v sklopu predmeta Kri (Poženel)	4	4	130
<b>DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM BIOMEDICINA</b>			
• Monoklonska protitelesa - pregled področja in njihova uporaba v raziskavah, diagnostiki in terapij (prof. dr. Čurin Šerbec)	30	0	2
• Biološka zdravila na osnovi monoklonskih protiteles (prof. dr. Čurin Šerbec)	30	0	6
<b>Biotehniška fakulteta Ljubljana (BTF):</b> (izr. prof. dr. Maličev)			
2. bol. stopnja: Terapevtska biotehnologija	35	35	20
<b>Fakulteta za farmacijo (FFA):</b>			
1. bol. stopnja UN, Laboratorijska biomedicina: Osnove transfuzijske. med. in transplantacije (prof.dr. Rožman)	12	16	39
1. bol. stopnja UN, Laboratorijska biomedicina: Izbirna poglavja urgentna lab.biomed. (dr. Železnik, sodelavka pri predmetu)	5	0	39
1. bol. stopnja UN, Kozmetologija: Imunologija kože z imunokemijo (prof. dr. Švajger, sodelavec pri predmetu)	3	3	39
2. bol. stopnja ,Laboratorijska biomedicina: Lab. transfuzijska med. in transplantacija – izbirni predmet, Izbirna poglavja iz hematologije (prof. dr. Rožman)	3	0	34
2. bol. stopnja, Laboratorijska biomedicina: Imunologija v laboratorijski diagnostiki (prof. dr. Švajger, sodelavec pri predmetu)	8	4	23
2. bol. stopnja, Enoviti magistrski študij farmacija: Imunologija (prof. dr. Švajger, sodelavec pri predmetu)	6	0	33
2. bol. stopnja, Enoviti magistrski študij farmacija: Imunologija (prof. dr. Švajger, sodelavec pri predmetu)	4	0	19
<b>Zdravstvena fakulteta Ljubljana (ZF)</b> (viš. pred., mag. Gregorc):			
1. bol. stopnja - zdr. nega	10	14	86
1. bol. stopnja- babištvo		10	24
<b>Fakulteta za zdravstven vede Celje (FZV CE)</b> (viš. pred., mag. Gregorc):			
1. bol. stopnja - zdr. nega	10	0	79
<b>Fakulteta za zdravstvene in socialne vede Slovenj Gradec (FZSV SG)</b> (viš. pred., mag. Gregorc):			
1. bol. stopnja - zdr. nega	6	9	44
<b>Fakulteta za vede o zdravju (FVZ), Izola (Mezgec), Nova Gorica (Lampret Goševac):</b>			
1. bol. stopnja - zdr. nega	8	8	75
<b>Fakulteta A. Boškina za zdravstvo (FZ) Jesenice</b> (viš. pred., mag. Gregorc):			
1. bol. stopnja - zdr. nega	10	14	40
<b>SKUPAJ</b>			

ZTM je organiziral izobraževanja iz transfuzijske medicine za mag. farm. in zdravnike specializante, za medicinske sestre slovenskih bolnišnic ter voznike krvnih pripravkov. Stroški izobraževanja so bili pokriti s kotizacijami.

Tabela 19: Pregled dogodkov izobraževanj

Naslov dogodka	Kraj	Datum	Št. dni (ur)	št. udeležencev
Lab. preiskave in postopki pri transfuziji KK	ZTM	1.4.2025 16.4.2025 8.5.2024 5.6.2024 1.10.2025 15.10.2025	6 x dni 6 h	166
Podiplomska šola transf. med. za specializante		13. – 24. 1. 2025 12. – 23. 5. 2025	10 dni x 6 h 10 dni x 6 h	42 50
Izobraževanje voznikov krvnih pripravkov	ZTM	17.4. in 12.6. 2025 12.11.2025	2 x 2 h	15
<b>SKUPAJ</b>				<b>273</b>

Druga izobraževanja zunanjih udeležencev na ZTM:

- Na kroženju v okviru specializacije iz transfuzijske medicine so bili **trije specializanti** iz UKC Maribor in **trije specializanti** iz SB Celje.
- Na dvo mesečnem kroženju v okviru specializacije iz hematologije so bile **štiri** specializantke iz UKC Ljubljana.
- Eno dnevno kroženje iz transfuzijske medicine v okviru pripravništva za poklice laboratorijske smeri je opravilo **enainpetdeset pripravnikov** iz različnih zdravstvenih ustanov.
- Delovno prakso v obsegu 76 uri je opravil **en dijak** Srednje šole za farm. kozmetiko in zdravstvo v Ljubljani in **dva dijaka** Srednje ekonomske šole v Ljubljani.

### 5.2.2.5 Poročanje o izvajanju storitev na trgu

Vrste in vrednosti izvedenih storitev v letu 2024 so prikazane v spodnji preglednici.

Tabela 20: Realizacija prihodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Prihodki na trgu	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24	Delež 2025
	Re 1-12	Načrt 1-12	RE 1-12			
Zdravstvene storitve	50.671	55.000	43.347	85,5	85,5	74,8%
Nezdravstvene storitve	14.522	15.000	14.578	100,4	100,4	25,2%
<b>Skupaj</b>	<b>65.193</b>	<b>70.000</b>	<b>57.925</b>	<b>88,9</b>	<b>88,9</b>	<b>100,0%</b>

Vsi stroški storitev na trgu so pokriti s prihodki, kar je razvidno iz računovodskega dela poslovnega poročila. Zaposlenih za izvajanje storitev na trgu ne nagrajujemo.

### 5.2.3 Poslovni izid

Tabela 21: Poslovni izid po letih

Kategorija	2024	2025		Indeks Re25/N2 5	Indeks Re25/Re 24	Razlika Re25-Re24
	Re 1-12	Načrt 1-12	Re 1-12			
	2	3	4	5=4/3	6=4/2	7=4-2
Celotni prihodki (AOP 870)	39.232.384,20	41.564.476,00	43.226.284,75	104,0	112,6	4.848.592,70
Celotni odhodki (AOP 887)	42.892.601,81	41.549.776,00	43.348.040,78	104,3	106,7	2.708.641,02
<b>presežek / primanjkljaj</b>	<b>-3.660.217,61</b>	<b>14.700,00</b>	<b>-121.756,03</b>	<b>-828,3</b>	<b>5,4</b>	<b>2.139.951,68</b>
delež presežka / primanjkljaja v celotnem prihodku	-9,33%	0,04%	-0,28%			

Vir: Propis in lastni izračun

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v obrazcu 1 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2025.

### 5.2.4 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

V letu 2025 ni bilo neobvladljivih in nepredvidljivih dogodkov, zaradi katerih bi prišlo do motenj v preskrbi s krvjo. Dogodki, ki so se zgodili, so bili obvladljivi.

## 5.3 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 5.3.1 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

ZTM je v letu 2025 posloval s presežkom odhodkov nad prihodki v višini **121.756,03 EUR**; v primerjavi z letom 2024 se je presežek odhodkov nad prihodki občutno zmanjšal.

### 5.3.2 Finančni kazalniki poslovanja

Tabela 22: Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIK	Opis	Leto 2024	Leto 2025		Indeks R25/N25	Indeks R25/R24
			Načrt	Realizacija 1-12		
1.	Kazalnik gospodarnosti	0,9147	1,0004	0,9972	99,68	109,02
2.	Delež amortizacije v celotnem prihodku	2,20%	2,35%	1,87%	79,67	85,21
3.	Stopnja odpisanosti opreme	87,9%	81,8%	88,6%	108,28	100,79
4.	Dnevi vezave zalog materiala	90	80	92,0	114,95	101,64
5.	Delež terjatev v celotnem prihodku	33,5%	24,4%	25,1%	103,05	75,04
6.	Koeficient plačilne sposobnosti	1,0000	1,0000	1,0000	100,00	100,00
7.	Koeficient zapadlih obveznosti	0,0006	0,0000	0,0146	----	2.435,44
8.	Kazalnik za dolženosti	0,2688	0,3499	0,2266	64,75	84,29
9.	Pokrivanje kratk.obveznosti z gibljivimi sred.	3,2313	2,1450	3,8176	177,98	118,15
10	Prihodkovnost sredstev	1,5311	1,4992	1,6576	110,56	108,26

Vir: Propis in lastni izračuni

### 1. Kazalnik gospodarnosti

V letu 2025 je kazalnik dosegel vrednost 0,9972, kar je nekoliko pod načrtom (indeks R25/N25 = 99,68), vendar bistveno bolje kot v letu 2024 (indeks R25/R24 = 109,02). Poslovanje je bilo tako v letu 2025 učinkovitejše kot leto prej in skoraj v celoti skladno z načrtom.

### 2. Delež amortizacije v celotnem prihodku

Delež znaša 1,87 %, kar je pod načrtovano vrednostjo (indeks R25/N25 = 79,67 %) in tudi pod ravno leta 2024 (85,21 %). Nižji delež kaže na manjšo obremenitev prihodkov z amortizacijo, kar je posledica manjših vlaganj v letu 2025.

### 3. Stopnja odpisanosti opreme

Stopnja odpisanosti znaša 88,6 %, kar presega načrt (108,28 %) in je primerljivo z letom 2024 (100,79 %). Kazalnik kaže na visoko stopnjo amortiziranosti opreme.

### 4. Dnevi vezave zalog materiala

V letu 2025 znašajo 92 dni, kar je več od načrtovanih 80 dni (114,95 %) in nekoliko več kot v letu 2024 (101,64 %). To pomeni počasnejši obrat zalog in daljšo vezavo sredstev v zalogah.

### 5. Delež terjatev v celotnem prihodku

Delež znaša 25,1 %, kar je nekoliko nad načrtom (103,05 %), vendar občutno manj kot v letu 2024 (75,04 %). To kaže na izboljšano upravljanje terjatev v primerjavi s preteklim letom.

### 6. Koeficient plačilne sposobnosti

Kazalnik ostaja na vrednosti 1, kar pomeni stabilno in nespremenjeno plačilno sposobnost glede na načrt in preteklo leto.

### 7. Koeficient zapadlih obveznosti

V letu 2025 znašajo **zapadle obveznosti 29.664,74 EUR**. V primerjavi z letom 2024 se je kazalnik povečal, kar kaže na povečanje zapadlih obveznosti, čeprav je njihova raven še vedno nizka.

### 8. Kazalnik zadolženosti

Kazalnik znaša 0,2266, kar je pod načrtovano vrednostjo (64,75 %) in nižje kot v letu 2024 (84,29 %). To pomeni zmanjšanje zadolženosti in izboljšanje kapitalske strukture.

### 9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi

Kazalnik znaša 3,8176, kar bistveno presega načrt (177,98 %) in je višje kot v letu 2024 (118,15 %). Likvidnost zavoda se je tako izboljšala.

### 10. Prihodkovnost sredstev

Vrednost 1,6576 presega tako načrt (110,56 %) kot tudi leto 2024 (108,26 %), kar kaže na učinkovitejšo uporabo sredstev za ustvarjanje prihodkov.

### Skupna ocena poslovanja 2025:

Zavod je v letu 2025 posloval uspešneje kot v letu 2024, saj je izboljšal gospodarnost, zmanjšal zadolženost, povečal likvidnost ter izboljšal prihodkovnost sredstev. Nekoliko slabši rezultati so vidni pri

upravljanju zalog in pojavu zapadlih obveznosti, vendar ti kazalniki bistveno ne ogrožajo finančne stabilnosti. Splošno gledano je finančno stanje zavoda stabilno in izboljšano glede na preteklo leto.

#### 5.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZTM nima vzpostavljene lastne notranje revizijske službe. Vsako leto na osnovi registra tveganj in na pobudo drugih deležnikov izvedemo notranje revizije poslovanja ZTM.

Notranja revizija je pregledala glede na zahteve zakona o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema ter zakona o zdravstveni dejavnosti:

- področje izkoriščenosti virov in
- področje javnih naročil ter
- presoja izvrševanja priporočil preteklih revizij.

Centralni register tveganj redno posodabljam. Zadnja posodobitev poteka v januarju 2026. Odgovorne osebe so pregledale realizacijo ukrepov za zmanjšanje tveganj po posameznih področjih poslovanja ZTM in ocenile velikost posameznih tveganj. Na podlagi ugotovljenega stanja je bilo prepoznanih nekaj novih tveganj, za katera smo določili ukrepe za njihovo zmanjševanje. Nekatera tveganja iz preteklih let pa smo z ukrepi zmanjšali ali odpravili.

Izvedene revizije niso pokazale pomembnih pomanjkljivosti. Na podlagi priporočil smo pripravili razvojni načrt usposabljanja zaposlenih iz področja kibernetске varnosti (zahteve predpisov s področja informacijske varnosti in NIS2), dopolnitev dokumentacije krovne varnostne politike, priprava sheme IT arhitekture, posodobitev politike oddaljenega dostopa do omrežja. Na področju arhiviranja dokumentacije so sprejeta priporočila za zagotovitev boljšega nadzora in upravljanja z arhivom.

#### 5.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Navedba pojasnil, zakaj cilji niso bili doseženi. Prikaz seznama ukrepov in terminskega načrta za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi.

Tabela 23: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

NEDOSEŽENI CILJI v LETU 2025	UKREPI	TERMINSKI NAČRT ZA DOSEGANJE
OPK-Optimizacija delovnih procesov glede prostorskih pogojev s poudarkom na procesih predelave in izdaje krvi (nadaljevanje cilja iz leta 2024)	<b>Cilj sam po sebi je bil ukrep</b> , da odpravimo križanje poti delovnih procesov, omogočimo zaporedje izvajanja postopkov v istem prostoru, bolj racionalna razporeditev osebja in manj napak pri delu. Prav tako bi s tem zmanjšali interakcije osebja v delovnem procesu z osebjem, ki prehaja (hodnik) do drugega dela zavoda. Ostajajo enaki ukrepi pozornost pri izvajanju postopkov in ne zadrževanje pri prehodu hodnika.	<b>2026</b>
ODS-Začetek priprave dokumentacije za kvalifikacijo registra Slovenija Donor pri World Marrow Donor Association (WMDA)	Cilj ni bil izveden zaradi pomanjkanja kadra in so aktivnosti podaljšane v leto 2026 (razvidno iz Program dela Zavoda RS za tranfuzijsko medicino za leto 2026)	<b>2026</b>

<b>OTS</b> -Začetek prenove čistih prostorov za proizvodnjo ATMP v osrednji stavbi ZTM	Vodstvo zagotovi finančna sredstva za izvedbo projekta	<b>2026</b>
<b>OTS</b> -Priprava in oddaja vloge za ureditev statusa javne banke popkovnične krvi na zdravstveni svet	Skleniti dogovor s porodničnicami o načinu pridobivanja popkovnične krvi	<b>2026</b>
<b>OTS</b> -Razvoj ročne metode za volumsko redukcijo polne krvi za izdelavo pripravka mini ECP	Validacija postopka na vzorcih polne krvi	<b>Junij 2026</b>
<b>OTS</b> -Priprava in oddaja vloge za zunajtelesno fotoferezo na zdravstveni svet	Po dogovoru z vodstvom: počakamo do sprejetja nove Uredbe na podlagi Splošnega dogovora - predvidoma do aprila 2026.	<b>April 2026</b>
<b>OTS</b> -Vzpostavitev pravno-formalnih sodelovanj na področju razvoja ZNZ z zunanjimi akademskimi institucijami	Stalna usmeritev OTS	<b>2026</b>
<b>COPZMP</b> -Distribucija zdravila OctaplasLG v bolnišnične lekarne v skladu z Zakonom o zdravilih (ZZdr-2).	Sestanek z lekarno UKC LJ, ki mora urediti prejem in poti zdravila OctaplasLG znotraj UKC LJ	<b>31.12.2026</b>
<b>OTS</b> -Ohranitev obstoječih strokovnih aktivnosti v mednarodnih organizacijah in projektih (npr. EBA, EFI, JACIE...)	Stalna usmeritev OTS	<b>2026</b>
<b>SIT</b> -Zagotovitev skladnosti z ZINFRV-1 oz. direktivo NIS2 Informacijska tehnologija	Priprava razpisa za VOC, nabava opreme, organizacijski ukrepi	<b>19.6.2026</b>
<b>Informacijska tehnologija</b>		
<b>SIT</b> -Zagotavljanje systemske podpore projektu SET	Sistemska podpora je naloga, ki poteka že od začetka projekta, končana pa bo ob zaključku	<b>September 2028</b>
<b>SIT</b> -Posodobitev systemske opreme	Zagotovitev finančnih sredstev	<b>19.6.2026 oz. do konca leta</b>
<b>SIT</b> -Dokončanje projekta vzpostavitve elektronskega naročanja krvnih komponent in storitev eNKIS	Izvedba pilotskega projekta na UKC	<b>Marec 2026</b>

## 5.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Uspešno izvajamo glavno poslanstvo ZTM, ki je zagotavljanje zadostnih količin varne krvi in krvnih pripravkov (komponente krvi in zdravila iz krvi), celično-tkivnih pripravkov in zdravil za napredno zdravljenje. Z našimi storitvami prispevamo k visoki kakovosti zdravstvene oskrbe pacientov in omogočamo izvajanje najsodobnejših oblik zdravljenja.

Dvigujemo zavedanje o pomenu zdravja in altruizma na področju darovanja krvi in celic ter izboljšujemo odnos ljudi do te neprecenljive vrednote. Poleg tega pa z aktivnim sodelovanjem v nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih projektih pomembno prispevamo k ugledu naše države znotraj EU in tudi širše.

Strokovno povezujemo področje transfuzijske dejavnosti na nivoju celotne države. Skrbimo za razvoj, prenos znanja in tehnologij, ter zagotavljamo številna delovna mesta. Uvrščeni smo tudi med upravljalce kritične infrastrukture državnega pomena. V skladu s strategijo (2023-2030) smo načrtali in začeli izvajati prioritete razvojno-raziskovalne aktivnosti.

Delovni program smo izvajali v skladu s potrebami naročnikov in njihovimi pričakovanji po kakovostnih izdelkih in storitvah in z usmeritvijo k strokovnemu in razvojno-raziskovalnemu napredku. Ohranili smo

pridobljene certifikate kakovosti. ZTM je uspešno izvajal tudi izobraževanja in usposabljanja s področja transfuzijske medicine za zunanje in notranje udeležence

## **5.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**

### **5.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela**

#### **5.7.1.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike**

##### **Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2025**

Na ZTM je bilo ob zaključku leta 2025 zaposlenih 351 javnih uslužbencev, od tega 19 za določen čas in 331,3 (FTE) za nedoločen čas. Načrtovano število zaposlitvev za nedoločen čas smo presegli za 0,3 iz razloga nadomestne zaposlitve zaradi upokojitve.

##### **Na dan 31. 12. 2025:**

- je 25 javnih uslužbencev delalo skrajšani delovni čas, od tega 20 na podlagi odločb ZPIZ in ZZS ter 1 na podlagi odločbe CSD;
- so bili 4 zaposleni za določen čas iz naslova izvajanja projektov;
- je bilo 5 zaposlenih za določen čas iz naslova specializacij.

Povprečna starost zaposlenih na ZTM na dan 31.12.2025 je 46,98 let.

Tabela 24: Prikaz deleža zaposlenih v starostnih skupinah in po spolu

Starost	Število	Odstotek	Moški	Ženske
Od 21 do 30 let	32	9,12	6	26
Od 31 do 40 let	70	19,94	14	56
Od 41 do 50 let	115	32,76	24	91
Od 51 do 60 let	104	29,63	19	85
Od 61 let naprej	30	8,55	4	26
<b>SKUPAJ</b>	<b>351</b>	<b>100</b>	<b>67</b>	<b>284</b>

Vir: HR informacijski sistem

V letu 2025 se je upokojilo 9 javnih uslužbencev, 9 jih je podalo odpoved delovnega razmerja, 7 osebam se je iztekla pogodba za določen čas.

Vse upokojitve smo uspeli nadomestiti. Največ težav z nadomeščanjem kadra smo imeli na področju dolgotrajnih odsotnosti, in sicer tako na medicinskem področju (npr. za delovno mesto inženir laboratorijske biomedicine za lokacijo NM in zdravstveni tehnik v LJ) kot nemedicinskem področju (npr. za področje obračuna plač), ter tudi z nadomeščanjem upokojitev ter odhodov na nemedicinskem področju (npr. za področje obračuna in kalkulacij ter za delovno mesto voznik).

Skupno se je v letu 2025 na ZTM zaposlilo 34 oseb, od tega 21 za določen čas in 13 za nedoločen čas.

Tabela 25: Zaposlenost po organizacijskih enotah

Organizacijska enota	Leto 2024		Leto 2025	
	Načrt 31.12.	RE 31.12.	Načrt 31.12.	RE 31.12.2025
	NDČ	NDČ	NDČ	NDČ
Oddelek za preskrbo s krvjo	63,9	65,9	64,9	64,9
Oddelek za terapevtske storitve	20,5	20,5	19,5	19,9
Oddelek za diagnostične storitve	90,4	87,9	90,2	90,8
Center za oskrbo in promet z zdravili in medicinskimi pripomočki	15	15	15	15
Služba za računovodstvo in finance	15	15	15	15
Služba za javna naročila, obračun in kalkulacije	19	18	19	19
Služba za pravne in kadrovske zadeve	5	5	5	4
Služba za servisne dejavnosti	18	18	18	17
Služba za logistiko	11	9	11	10
Služba vodenja sistema kakovosti	4	4	5	4
Služba za informacijsko tehnologijo	6,6	6	7	7
Služba za razvojno-raziskovalno dej.	0	0	0	0
Služba za izobraževanje	1,5	1	1	1
Služba za hemovigilanco	0,2	0,2	0,2	0,2
Vodstvo	4,9	5	4	7,5
<b>Lokacija Ljubljana</b>	<b>275</b>	<b>270,5</b>	<b>275</b>	<b>275,3</b>
CTD NM	13	12	13	12
CTD TR	2,6	2,6	2,6	3
CTD SG	8,4	8,4	8,4	9
CTD IZ	14	13	14	14
CTD JE	6	6	6	6
CTD NG	12	11	12	12
<b>Skupaj CTD-ji</b>	<b>56</b>	<b>53</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
<b>SKUPAJ zaposleni ZTM</b>	<b>331</b>	<b>323,5</b>	<b>331</b>	<b>331,3</b>

Vir: HR informacijski sistem

Legenda: NDČ = zaposlitev za nedoločen čas, RE = realizacija

Priloga je Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2025

### 5.7.1.2 Ostale oblike dela

Kot vsako leto se poleg pogodb o zaposlitvi poslužujemo še drugih oblik dela kot so delo po podjemnih pogodbah ter pogodbe za začasno in občasno delo upokojencev in delo preko študentskega servisa. Posluževanje takih oblik dela je v omejenem obsegu, za zapolnitev vrzeli dolgotrajnih odsotnosti, nenadomeščenih odhodov in za zagotovitev izvajanja službe neprekinjenega zdravstvenega varstva ter dela na terenu. Najemanja delavcev preko agencij ni.

Višina stroškov ostalih oblik dela je prikazana v računovodskem delu poročila v poglavju 5.2.2.2.

### 5.7.1.3 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Načrti za izobraževanje zaposlenih v organizacijskih enotah ZTM in načrt finančnih sredstev za izobraževanje zaposlenih v letu 2025 so bili potrjeni s strani direktorja 12. 11.2024. Za izobraževanje zaposlenih je namenjeno 130.000 EUR. V letu 2025 je bilo za izobraževanje namenjenih še 29.736 donacijskih sredstev.

#### **Izobraževanja zaposlenih izven ZTM v letu 2025**

V letu 2025 imamo v IS Kadris zabeleženih 170 dogodkov – različnih izobraževanja tako na ZTM, v Sloveniji kot tudi v tujini, ki so se jih udeležili zaposleni na ZTM. Sem spada tako aktivna kot tudi pasivna udeležba oz. udeležba na daljavo. Različnih Izobraževanj se je udeležilo 205 zaposlenih. V tem obdobju je bilo povprečno **število dni izobraževanj na zaposlenega 1,2 dneva**. Vsi zaposleni so opravili tečaj Varni v pisarni, vodje pa so se udeležili treh različnih delavnic z naslovi: Vpliv razpoloženja na učinkovitost zaposlenih, Učinkovito vodenje letnih razgovorov in Šola vodenja - Učinkovito upravljanje s stresom in časom.

**Interna izobraževanja na Zavodu.** Zdravniki in zaposleni v laboratorijih so imeli 10 enournih internatih izobraževanj, ki se jih je udeležilo kar 171 zaposlenih. Na Oddelku za preskrbo s krvjo pa potekajo tudi redna izobraževanja namenjena medicinskim sestram. Za enourne seminarje se pridobivajo kreditne točke pri zdravniški zbornice za zdravnike.

V usposabljanje na delovnem mestu je bilo vključeno 37 zaposlenih (ob nastopu službe, po daljši odsotnosti, novi postopki in dejavnosti, uvajanje za dežurstvo).

#### **Študij ob delu**

V prvih šestih mesecih leta 2025 je imelo z ZTM sklenjeno pogodbo za plačilo študija ob delu **15** zaposlenih.

- Doktorat – 12 zaposlenih je bilo vpisanih v programe doktorskega študija biomedicina (8), biostatistika (1) na Medicinski fakulteti v Ljubljani, Bioznanost na Biotehniški fakulteti (2) in doktorski študij Preventiva in zdravje, Univerza na Primorskem (1). Eni zaposleni je študij sofinancirala Univerza v Ljubljani.

- Magistrski študijski program – 4 zaposleni
  - Poslovne vede II, smer komerciala na Fakulteti za komercialne vede Celje (1)
  - Management v zdr. in soc. varstvu na Fakulteti za org. vede Kranj (1).
  - Vzgoja in management v zdravstvu na Fakulteti za zdravstvene vede Novo mesto (1), ki ga je uspešno zaključil konec leta 2025.
  - Inovativni menedžment v socialni in izobraževanju DOBA fakulteta – študij na daljavo (1)
- Visokošolski študijski programi – 1 bolonjske stopnje Zdravstvena nega – 2 zaposlena
  - Višješolski strokovni program smer zdravstvena nega Novo mesto (2)
- Visokošolski študijski program mehatronika (1)

**Specializacijo iz transfuzijske medicine** je opravljalo 8 specializantk. Ena specializantka je februarja uspešno opravila specialistični izpit. Ena specializantka je bila na porodniškem dopustu. Stroške specializacij krije ZZS.

### Pripravištvo

V letu 2025 smo na ZTM imeli 5 pripravnic za poklic lab. sodelavec v zdr. dejavnosti.

#### 5.7.1.4 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

Zavod je oddal zunanjim izvajalcem nekatere dejavnosti, ki jih ne izvaja sam oziroma jih ne izvaja v celoti.

Na podlagi izvedenih javnih naročil so v letu 2025 zunanji izvajalci izvajali naslednje storitve:

- kurirske storitve: GEA TIM d.o.o.;
- čiščenje: EES sistemi d.o.o. (Šljajmerjeva in CTD SG), Cleaning d.o.o. (generalno čiščenje CTD NM in ZTM), Vario 9 d.o.o. (CTD Izola).

Zunanjim izvajalcem smo oddali izvajanje storitev čiščenja poslovnih prostorov, varovanja poslovnih prostorov in v manjšem obsegu prevozne storitve, skupaj v znesku **277.614,06 EUR**.

Višina posameznega stroška je razvidna iz preglednice:

Tabela 26: Dejavnosti oddane zunanjim izvajalcem

Kategorija	2024	2025		Indeks Re25/Ne25	Indeks Re25/Re24	Razlika Re25- Re24
	Re 1-12	Načrt	Re 1-12			
	1	3	4			
Druge prevozne kurirske storitve	101.702,98	110.000,00	111.116,04	101,0	109,3	9.413,06
Storitve čiščenja	205.536,40	170.000,00	166.498,02	97,9	81,0	-39.038,38
<b>Skupaj</b>	307.239,38	280.000,00	277.614,06			

Vir: Propis in lastni izračun

Prevozne storitve izvajamo tako na sedežu ZTM kot na drugih šestih lokacijah (CTD-jih), prevoze zamrznjene plazme vršimo tudi iz transfuzijskih centrov (Maribor, Celje) v Ljubljano. Prevozi se vrstijo po urniku do vseh dislociranih enot ZTM za prevoz krvi in krvnih pripravkov ter materiala za oskrbo enot in Centra za transfuzijsko medicino UKC Maribor ter Transfuzijskega centra SB Celje ter za prevoz krvi (za NAT testiranje) in plazme. Pred leti smo imeli za prevozne storitve zunanjega izvajalca, sedaj prevoze, razen izjemoma, želimo izvajati samo z lastnimi vozili. Razlog za povečanje stroškov v letu 2025 so odpovedi delovnega razmerja s strani voznikov, zaradi katerih smo najeli zunanje izvajalce. Hkrati je bilo tudi več bolniških odsotnosti voznikov, kar je še povečalo velikost najema zunanje storitve. Situacija se izboljšuje, vendar še vedno ni na nivoju preteklih let, ker ne dobimo primernih voznikov.

Storitve čiščenja na CTD-jih izvajajo izvajalci, ki to delo sicer izvajajo tudi v bolnišnicah, kjer je CTD lociran, razen na CTD Slovenj Gradec in CTD Izola, kjer najemamo zunanje izvajalce čiščenja. Na sedežu ZTM smo v letu 2021 zaposlili tri pomožne laboratorijske delavke, kar nam dolgoročno znižuje stroške čiščenja.

ZTM ni prevzel v lastno izvajanje dejavnosti, ki so bile v preteklih letih oddane zunanjim izvajalcem. ZTM ni zaposlil kadra, ki opravlja delo pri zunanjem izvajalcu dejavnosti, kateri je na podlagi pogodbe prevzel dejavnost oziroma storitev, ki je trajne narave.

## 5.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025

### Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025

Pri načrtovanju investicij smo upoštevali strateške in letne cilje ZTM. V letu 2025 smo načrtovali redne investicije, v katere uvrščamo vso opremo, ki jo ZTM potrebuje za normalno izvajanje svojih rednih delovnih procesov v višini **1.115.074 EUR** in strateške investicije v višini **2.245.471 EUR** za strateški projekt prenove transfuzijskega informacijskega sistema in zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev.

V letu 2025 znaša vrednost rednih realiziranih rednih investicij **540.504 EUR, kar je 48,5 %** načrtovanih rednih investicij. Investicije v medicinsko opremo smo realizirali v višini 53 %, medtem ko je bila realizacija nemedicinske opreme 75,9-odstotna in računalniške opreme le 17,9 %.

V letu 2025 je bilo porabljeno za strateške investicije 139.037 EUR, skupna realizacija investicij v letu 2025, znaša 22,3 %, kar primerljivo s preteklim letom.

Tabela 27: Investicije 2025

Opis	Načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks R25/N25
Medicinska oprema	765.588,00	405.683,03	52,99
Nemedicinska oprema	124.486,00	94.487,76	75,90
Računalniška oprema	225.000,00	40.333,09	17,93
<b>Skupaj redne investicije</b>	<b>1.115.074,00</b>	<b>540.503,88</b>	<b>48,47</b>
Dokumentacija za zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev	100.000,00	6.006,33	6,01
Projekt SET	1.000.000,00	0,00	0,00
Informacijska komunikacijska oprema	489.000,00	117.741,58	24,08
Fazni separator in cevni razvod za tekoči dušik	42.700,00	15.289,55	35,81
Prenova čistih prostorov	613.771,00	0,00	0,00
<b>Skupaj strateške investicije</b>	<b>2.245.471,00</b>	<b>139.037,46</b>	<b>0,00</b>
<b>Skupaj vse investicije</b>	<b>3.360.545,00</b>	<b>679.541,34</b>	<b>22,26</b>

Vir: Propis in lastni izračuni

V vrednost rednih investicij je vključen tudi skupinsko voden drobni inventar v skupnem znesku 17.421,58 EUR, ki je aktiviran na kontih skupine 041.

V skladu z internim pravilnikom o računovodstvu se v letu 2025, tako kot v preteklih letih, vsa opredmetena osnovna sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR in se izkazujejo posamično ali skupinsko kot drobni inventar, vodijo na kontih skupine 041 – drobni inventar.

Tabela 28: Specifikacija realizacije investicij

Skupina / podskupina	Nabavna vrednost
<b>Računalniška oprema</b>	<b>151.442,83</b>
Aktivna mrežna in komunikacijska oprema	117.886,34
Oprema za tiskanje in razmnoževanje	4.189,68
Računalniki in programska oprema	19.502,67
Računalniški programi	9.864,14
<b>Nemedicinska oprema</b>	<b>105.720,59</b>
Druga oprema in napeljave	609,49
Druga osnovna sredstva	14.968,04
Drugo pohištvo	29.729,49
Nepremičnine, ki se pridobivajo (poslovne stavbe)	6.006,33
Oprema za hlajenje in ogrevanje ter napeljave	30.240,01
Oprema za menze	6.914,33
Oprema, ki se pridobiva - druga oprema in napeljave	15.289,55
Telekomunikacijska oprema	1.963,35
<b>Medicinska oprema</b>	<b>404.956,34</b>
Laboratorijska oprema	278.768,41
Oprema za hlajenje in ogrevanje ter napeljave	126.187,93
<b>Drobni inventar posamično voden</b>	<b>17.421,58</b>
Aktivna mrežna in komunikacijska oprema	68,56
Avdiovizualna oprema	236,20
Drobno orodje in naprave	908,78
Druga oprema	237,71
Drugo pohištvo	2.642,12
Laboratorijska oprema	726,69
Oprema za hlajenje in ogrevanje	549,00
Oprema za tiskanje in razmnoževanje	427,18
Oprema za vzdrževanje parkov in vrtov	334,17
Pisarniško pohištvo	1.747,28
Strojna računalniška oprema	6.136,10
Telekomunikacijska oprema	3.407,79
<b>Skupna vsota</b>	<b>679.541,34</b>

Vir: ProPis

V letu 2025 smo največ investirali v medicinsko opremo, podrobnejši pregled je v naslednji preglednici.

Tabela 29: Investicije v medicinsko opremo

Skupina/podskupina	Nabavna vrednost
<b>Medicinska oprema</b>	<b>404.956,34</b>
APARAT IZVEDBA IMUNOBLOT TESTOV TENDIGO	17.557,90
APARAT ZA AVTOMATIZACIJO IH-500 KOMPLET	32.155,10
CENTRIFUGA 5810 R (IVD) S HLAJENJEM	15.795,84
HLADILNIK APPARECCHI HAEMO 700V +4°C	14.876,28
HLADILNIK KIRSCH LABO 520 KI-LABO 520	6.860,14
HLADILNIK ZA KRI PANASONIC MBR-705GR-PE	32.209,40
ILUMINATOR INTERCEPT INT200 PATOGE. INAK	131.047,20
k-os montaža, priklp in zagon senzorja	485,36
k-os Nano spy link sprejemnik ET+interne	495,66
OMARA ZAMRZOVALNA MDF-DU702VX-PE 729L	24.795,62
OMARA ZAMRZOVALNA PHCBI MDF-MU339HL-PE	9.430,91
OMARA ZAMRZOVALNA PHCBI MDF-MU549DH-PE	26.522,66
PIPETA ELEKTRONSKA PICUS 12CH 10-300 UL	1.594,91
PIPETA ELEKTRONSKA PICUS 1CH 100-5000 UL	851,63
PIPETA ELEKTRONSKA PICUS 1CH 10-300 UL	851,63
POSODA ZA SHR. V TEK. DUŠIKU ESPACE 331	58.971,24
Postopek: poračun odbitnega DDV	674,70
SENZOR CO2 MK9	862,24
SPEKTROFOTOMETER DS-11 FX WHITE	12.132,79
STRESALNIK ROCKER 3D DIGITAL	1.020,10
VARILEC CEVK PRENOSNI VASINI ASO3	3.821,00
ZABOJ ZA TRANSPORT KMC	679,50
ZAMRZOVALNIK HELMER HBF105-GX HORIZON	11.264,53
<b>Skupna vsota</b>	<b>404.956,34</b>

Vir: ProPis

Kot že vsako leto, so se tudi tekom leta 2025 pokazale nove potrebe po sredstvih, ki ob izdelavi načrta še niso bile zaznane. Nabave so bile izvršene na podlagi obrazložitve, in so bile odobrene s strani direktorja.

Nenačrtovane nabave so bile realizirane v **višini 9.836 EUR**, kot je prikazano v spodnji preglednici.

### 5.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025

V letu 2025 smo načrtovali nujna vzdrževalna dela v skupnem **znesku 1.822.403 EUR** in investicijsko vzdrževanje v **višini 715.056 EUR**. Stroški tekočega vzdrževanja so bili nižji od načrtovanih za 7 %, znašali so 1.029.370 EUR. Stroški investicijskega vzdrževanja so bili bistveno nižji od načrta in so znašali samo 49.939 EUR, kar pomeni 7-odstotno realizacijo.

Tabela 30: Vzdrževanje

Opis	2024 Real.	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re2024	Delež v %
		Načrt	Real.			
Storitve tekočega vzdrževanja	1.075.104	1.107.347	1.029.370	93,0	95,7	95,4%
Storitve investicijskega vzdrževanja	29.944	715.056	49.939	7,0	166,8	4,6%
<b>SKUPAJ:</b>	<b>1.105.047</b>	<b>1.822.403</b>	<b>1.079.308</b>	<b>59,2</b>	<b>97,7</b>	<b>100,0%</b>

Vir: ProPis

V tabeli 31 so prikazane vrste stroškov tekočega vzdrževanja.

Tabela 31: Stroški tekočega vzdrževanja

Storitve za tekoče vzdrževanje	2024 Real.	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re2024	Delež v %
		Načrt	Real.			
Storitve za tekoče vzdrž.opreme - operativnega informacij.okolja	84.299	86.828	97.024	111,7	115,1	9,4%
Storitve za tekoče vzdrž.opreme-komunikac.oprema	7.262	7.480	7.994	106,9	110,1	0,8%
Storitve za tekoče vzdrž.opreme-druga	472.469	486.643	502.239	103,2	106,3	48,8%
Storitve za tekoče vzdrž.objektov-poslovni	146.774	151.177	73.234	48,4	49,9	7,1%
Storitve za tekoče vzdrž.objektov-počitniški	9.041	9.312	9.790	105,1	108,3	1,0%
Storitve za tekoče vzdrževanje-vozil	39.968	41.167	33.439	81,2	83,7	3,2%
Storitve za tekoče vzdrževanje-drugo	2.348	2.418	0	-	-	0,0%
Storitve za tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme	0	0	267	-	-	0,0%
Storitve za tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme	312.943	322.322	305.383	94,7	97,6	29,7%
<b>SKUPAJ:</b>	<b>1.075.104</b>	<b>1.107.347</b>	<b>1.029.370</b>	<b>93,0</b>	<b>95,7</b>	<b>100,0%</b>

Vir: ProPis in lastno delo

**Obrazec 4:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025**5.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra**

Glede na to, da že od leta 2018 izkazujemo negativno poslovanje so še vedno v veljavi varčevalni ukrepi. Med drugimi tudi okrnjena sredstva za izobraževanje zaposlenih. Vsako leto se obrnemo k našim večjim dobaviteljem s prošnjo po donacijah, katere bi namensko namenili izobraževanju zaposlenih. Glede na odziv dobaviteljev se nato pripravi interni sklep o porabi sredstev s katerim se določi zaposlene, ki se bodo udeležili izobraževanja.

Tabela 32: Donacije

ap. št.	Donator	Znesek v EUR	Namen donacije	Šifra delovnega mesta in OE	Strošek	Vrsta stroška	Naslov izobraževanja	Kraj in datum izobraževanja	Število udeležencev
1	Mediline d.o.o.	250,00	izobraževanje	E037906, OPK	16,12	zagovor magistrskega dela	Vzgoja in menedžment v zdravstvu na Fakulteti za zdravstvene vede Novo mesto	Novo mesto	1
				E035024, OPK	200,00	strokovni izpit	Center za izobraževanje UKC Ljubljana	Ljubljana	1
2	Octapharma	3.000,00	izobraževanje NATA	E018021, ZTM	475,54	prevoz, dnevnice	NATA 2025	München, Nemčija, 24.-26.4.2025	1
				E018029, OPK	878,00	prevoz, kotizacija	NATA 2025	München, Nemčija, 24.-26.4.2025	1
3	Bertossi Co. Ltd.	6.882,22	izobraževanje	E035024, OPK	2.882,19	šolnina	Zdravstvena nega na Fakulteti za zdravstvene vede Novo mesto	Novo mesto	1
				E018025, OPK	600,00	kotizacija	IPFA/PEI 31st	Heidelberg, Nemčija, 13-16.5.2025	1
				E018029, OPK	427,20	kotizacija	NATA 2025	München, Nemčija, 23.-27.4.2025	1
4	ISBT	2.444,00	izobraževanje ISBT	E018021, ODS CIH	1.222,00	kotizacija, hotel, prevoz	ISBT 2025	Milano, Italija, 31.5.-4.6.2025	1
				E018029, CTD NG	1.222,00	kotizacija, hotel, prevoz	ISBT 2025	Milano, Italija, 31.5.-4.6.2025	1
5	Diahem d.o.o.	5.000,00	izobraževanje	B017399, ZTM	38,50	dnevnice	Immunohematology Premier Partner Program	Cressier, Švica, 3.-5.12.2025	1
				E018025, ODS CTKD	38,50	dnevnice	Immunohematology Premier Partner Program	Cressier, Švica, 3.-5.12.2025	1
6	Biomedis M.B. d.o.o.	1.750,00	izobraževanje	E047005, ODS CTT	1.214,22	hotel, prevoz, javni prevoz, kilometrina, dnevnice	One Lambda Advanced User Training 2025	Darmstadt, Nemčija, 21.-24.10.2025	1
<b>Skupaj</b>		<b>19.326,22</b>			<b>9.214,27</b>				

# RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila (ime in priimek):

Irena Lopan, univ. dipl. ekon., vodja Enote Računovodstvo

Jani Kozamernik, mag. posl. ved, vodja Enote Finance

Odgovorna oseba ZTM (ime in priimek):

Peter Kavčič, mag. posl. in ekon. ved, direktor Zavoda

## RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25):
  - Bilanca stanja,
  - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A),
  - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A),
  - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1),
  - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B).

Priložite kopijo obrazcev oddanih na AJ PES s kopijo potrdila o oddaji.

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
  - **Obrazec 1:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025,
  - **Obrazec 2:** Spremljanje kadrov 2025,
  - **Obrazec 3:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025,
  - **Obrazec 4:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025,
  - **Obrazec 5:** Soglasja in podjemne pogodbe 2025.

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
  - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
  - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
  - 2.3. Analiza poslovnega izida
    - 2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
    - 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
    - 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
    - 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
  - 2.4 Preglednost finančnih odnosov
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2024
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025

## 1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

### USMERITVE PRI RAČUNOVODENJU IN SESTAVLJANJU RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino se v skladu z določili Zakona o računovodstvu uvršča med pravne osebe javnega prava ter hkrati z določili Zakona o javnih financah in Pravilnika o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov, med posredne uporabnike državnega proračuna. Iz zgornjih opredelitev izhaja, da mora Zavod voditi poslovne knjige v skladu z določbami Zakona o računovodstvu, Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in Slovenskimi računovodskimi standardi.

**Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva** se vrednotijo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost vsebuje tudi vse dajatve in stroške povezane z usposobitvijo, razen obresti. Nabavna vrednost brezplačno pridobljenih neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev je vrednost iz dokumentacije (pogodbe) oziroma ugotovljena točna vrednost ali knjigovodska vrednost enakih (primerljivih) sredstev. Amortizacija se obračunava po stopnjah določenih v Pravilniku o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in predstavlja strošek v obračunskem obdobju. Redni odpis (oblikovanje popravka vrednosti) je strošek amortizacije. Amortizacija osnovnih sredstev, katerih vir predstavlja presežek prihodkov nad odhodki, zmanjšuje obveznost do virov sredstev. V poslovnih knjigah je izkazano vsako osnovno sredstvo posebej. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega 500 EUR, se vodi kot drobni inventar. Analitična evidenca drobnega inventarja se vodi posamično po zadolžencih oziroma nahajališčih. Drobni inventar se odpiše enkratno, v celoti ob nabavi. Za vrednost namensko podarjenih denarnih sredstev za osnovna sredstva in podarjenih osnovnih sredstev, Zavod izkaže dolgoročne pasivne časovne razmejitve. Obračunana amortizacija za tako pridobljena osnovna sredstva ni strošek, ampak zmanjšuje obveznost do virov sredstev.

**Terjatve** vseh vrst se ob evidentiranju poslovnega dogodka izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin. Terjatve, nominirane v tuji valuti, se konec obdobja preračunajo po referenčnem tečaju ECB; razlika predstavlja finančne prihodke ali odhodke (tečajne razlike). Popravek vrednosti terjatev je oblikovan na podlagi sprejetega internega pravilnika, ki določa, da Zavod najmanj enkrat let-no in sicer pred sestavitvijo letnega obračuna poslovanja, preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku ali ki niso poravnane v rednem roku, je treba izkazati kot dvomljive ali sporne in obračunati popravek njihove vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, pri tem pa upoštevati, da morajo biti prikazane z utemeljenim poplačljivim zneskom. Za vse terjatve z zapadlostjo nad 360 dni se oblikuje popravek vrednosti v višini celotne terjatve na presečni dan. Popravek terjatev se oblikuje po metodi posamičnega popravka vrednosti terjatev.

Za dokončne odpise terjatev (izločitev iz poslovnih knjig) so potrebne ustrezne dokazne listine: sodna odločba, sklep prisilne poravnave, sklep stečajnega postopka in druge ustrezne listine.

**Zaloge materiala in drobnega inventarja** so ob nabavi vrednotene pa nabavnih cenah, znižane za odobrene popuste ter povečane za nevratljive nakupne dajatve in neposredne stroške nabave. Za obračun porabe materiala se uporablja metoda povprečnih cen.

**Zaloge nedokončane proizvodnje in zaloge gotovih proizvodov** so vrednotene na osnovi stalnih cen.

## 1.1 SREDSTVA

### 1.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

#### Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev (AOP 002 in 003)

V poslovnih knjigah izkazujemo dolgoročna sredstva po dejanskih nabavnih vrednostih, ki izhajajo iz ustreznih knjigovodskih listin, popravek vrednosti pa kot kumulativni odpis.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Tabela 33: Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev

<b>NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLG.AČR v EUR</b>				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitev	23.553,76	33.780,61	143
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	-	-	0
003	Dolgoročne premoženjske pravice	1.835.410,81	1.840.348,97	100
005	Druga neopredmetena sredstva	68.739,50	68.739,50	100
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj	-	-	0
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	-	-	0
00	Skupaj AOP 002	1.927.704,07	1.942.869,08	101
01	Popravek vrednosti AOP 003	1.825.626,65	1.868.809,21	102
<b>00-01</b>	<b>Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev</b>	<b>102.077,42</b>	<b>74.059,87</b>	<b>73</b>

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 povečala za 15.165,01 EUR, sedanja vrednost znaša 74.059,87 EUR.

Povečanje dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev znaša 10.226,85 EUR. V letu 2025 je bilo nabav neopredmetenih sredstev za 9.864,14 EUR, nove nabave se nanašajo na računalniške programe.

Neopredmetenih osnovnih sredstev v gradnji ali izdelavi v letu 2025 ne izkazujemo.

Neopredmetena sredstva višjih vrednosti, ki so že v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti:

Tabela 34: Neopredmetena sredstva višjih vrednosti v celoti odpisana v uporabi

Naziv	Nabavna vrednost
Prog.Opr. TELEMEDICINA 2	399.437,12
Prog. Opr. LICENČNINA OPR ZA VIRTUAL/BACKUP	220.853,71
Prog.Opr. ProPIS licenca ZTK	172.281,19
Programska oprema BUSINESS CONNECT	110.263,32
Programska oprema ČETRTRA POT	69.103,82

**Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)**

Tabela 35: Nepremičnine

NEPREMIČNINE v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
020	Zemljišča	170.576,76	170.576,76	100
021	Zgradbe	3.885.593,44	3.885.593,44	100
022	Terjatve za predujme za nepremičnine	0,00	0,00	0
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	0,00	6.006,33	0
029	Nepremičnine trajno zunaj porabe	0,00	0,00	0
02	Skupajj AOP 004	4.056.170,20	4.062.176,53	100
03	Skupajj AOP 005	3.376.278,13	3.442.899,60	102
<b>02-03</b>	<b>Sedanja vrednost nepremičnin</b>	<b>679.892,07</b>	<b>619.276,93</b>	<b>91</b>

Nabavna vrednost nepremičnin se v letu 2025 znaša 4.062.176,53 EUR in se je povečala za nepremičnine v gradnji ali izdelavi. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 3.442.899,60 EUR, sedanja vrednost znaša 619.276,93 EUR.

V poslovnih knjigah so knjiženi naslednji objekti v sedanji vrednosti 442.693,84 EUR:

1. zgradba ZTM Ljubljana s pomožnimi objekti, na naslovu Šljajmerjeva 6, 1000 Ljubljana,
2. poslovni prostor TPC Murgle, Cesta v mestni log 55, 1000 Ljubljana,
3. poslovni prostor Vič – arhiv, Cesta v Gorice 38, 1000 Ljubljana,
4. apartmaji Piran, Rozmanova ulica 27, 6330 Piran,
5. apartma Resa, Letoviška ulica 1, 4264 Bohinjska Bistrica,
6. apartma Ravne, Ravne 23, 4264 Bohinjska Bistrica,
7. apartma Simonov zaliv, Morova ulica 25 c, 6310 Izola,
8. apartma Terme Ptuj, Pot v toplica 8a, 2250 Ptuj,
9. apartma Srednja vas, Srednja vas 74a, 4267 Srednja vas Bohinj,
10. apartma Moravske toplice, Kranjčeva ulica 12, 9226 Moravske toplice,
11. apartma Duga uvala pri Puli, Mendula, 52208 Krnica Hrvaška,
12. apartma Gajac na Pagu, Gajac, 53291 Novalja, Hrvaška.

Vsa zemljišča so funkcionalna zemljišča k zgradbam, njihova vrednost znaša 170.576,76 EUR.

Za nepremičnine urejamo zemljiško knjižno dokumentacijo.

Nepremičnine v gradnji in izdelavi se nanašajo na dokumentacijo za izgradnjo nove zgradbe v vrednosti 6.006,33.

#### Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

Tabela 36: Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva

OPREMA IN DRUGA OPRED.OS v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
040	Oprema	15.682.518,04	15.679.488,60	100
041	Drobni inventar	1.742.857,42	1.730.695,05	99
042	Biološka sredstva	0,00	0,00	0
043	Vlaganja v opredmetena OS v tuji lasti	1.460.606,71	1.460.606,71	100
045	Druga opredmetena OS	33.681,13	33.681,13	100
046	Terjatve za predujme za opremo in druga opred.OS	0,00	0,00	0
047	Oprema in druga opred.OS, ki se pridobivajo	17.096,81	15.289,55	89
049	Oprema in druga opred. OS trajno zunaj uporabe	0,00	0,00	0
04	Skupaj AOP 006	18.936.760,11	18.919.761,04	100
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	16.646.077,44	16.762.237,79	101
053	Popravek vrednosti vlaganj v opred. OS v tuji lasti	1.296.189,64	1.346.960,49	104
<b>04-05</b>	<b>Sedanja vrednost opreme</b>	<b>2.290.682,67</b>	<b>2.157.523,25</b>	<b>94</b>

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 zmanjšala za 16.999,07 EUR in znaša 18.919.761,04 EUR. Odpisana vrednost znaša 16.762.237,79 EUR, sedanja vrednost znaša 2.157.523,25 EUR.

Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo so sledeča

Tabela 37: Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo

IŠ	Naziv	Vrednost
0021451	CENTRALNO NAPAJANJE S TEKOČIM DUŠIKOM	15.289,55
	<b>Skupaj</b>	<b>15.289,55</b>

Opredmetena sredstva višjih vrednosti, ki so že v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti:

Tabela 38: Opredmetena sredstva višjih vrednosti, ki so že v celoti odpisana

Naziv	Nabavna vrednost
APARAT CELIČNI SORTER BD FACSARIA	454.563,61
ANALIZATOR ABBOTT ALINITY SYSTEM	379.840,00
AVTOBUS MERCEDES 350TOURISMO (LJ 58 7AK)	240.300,45
OBSEVALNIK RADGIL 2	229.201,39
APARAT IH-1000	158.872,91
CITOMETER PRETOČNI FACSCALIBUR KOMPLET	131.957,60
ANALIZATOR BECTON DICKINSON	129.409,48
DVIGALO OSEBNO	119.229,79
SEKVENATOR ABI 3500 GA KOMPLET	117.000,00
APARAT ZA SEKVENCIRANJE MISEQ SYSTEM	116.769,80
KLIMA PREZRAČEVANJE ČISTI PROSTOR SISTEM	116.341,89
CELIČNI LOČEVALEC AMICUS CELL SEPARATOR	101.153,43

V letu 2025 je bilo nabav in aktivacij opredmetenih osnovnih sredstev za 663.346,10 EUR in drobnega inventarja za 47.041,34 EUR. Večje nabave se nanašajo na laboratorijsko opremo v vrednosti 278.768,41 EUR.

V tem letu smo odpisali opremo po nabavni vrednosti 650.427,19 EUR, ter 57.718,08 EUR drobnega inventarja. Nabavna vrednost je enaka odpisani vrednosti.

Popisna komisija je pri popisu osnovnih sredstev ugotovila manko v višini 658,80 EUR. Pri drobnem inventarju je ugotovila odstopanja od knjižnega stanja in sicer inventurni manko v višini 1.487,05 in višek v višini 1,42 EUR. Za drobni inventar, ki je predmet inventurnega manka, je ob nabavi za celotno vrednost oblikovan popravek vrednosti.

#### **Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)**

Zavod na dan 31. 12. 2025 v poslovnih knjigah ne izkazuje dolgoročnih finančnih naložb.

#### **Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)**

Zavod na dan 31. 12. 2025 v poslovnih knjigah ne izkazuje dolgoročno danih posojil in depozitov.

## Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Tabela 39: Dolgoročne terjatve iz poslovanja

<b>DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA v EUR</b>				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
084	Dolg.terjatve za vnovčena poroštva	0,00	0,00	0
085	Dolg.terjatve iz poslovanja	23.138,97	27.129,47	117
	- do uporabnikov državnega proračuna	0,00	0,00	0
	- do uporabnikov občinskih proračunov	0,00	0,00	0
	- ostale dolg.terjatve iz poslovanja	23.138,97	23.138,97	100
086	Dolg.terjatve iz naslova finančnega najema	0,00	0,00	0
089	Oslabitev vrednosti dolg.terjatev iz poslovanja	0,00	0,00	0
<b>08</b>	<b>Skupaj</b>	<b>23.138,97</b>	<b>27.129,47</b>	<b>117</b>

Dolgoročne terjatve iz poslovanja so se v letu 2025 povečale za 3.990,50 EUR. Predstavljajo sredstva rezervnih skladov. Oslabitev vrednosti dolgoročnih terjatev iz poslovanja v letu 2025 ni bilo.

### 1.1.2 Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve

#### Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice (AOP 013)

Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice znašajo na dan 31. 12. 2025 1.476,39 EUR.

#### Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na računih znašajo na dan 31. 12. 2025 skupaj 901.744,23 EUR. Znesek predstavlja sredstva na transakcijskem računu.

#### Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 158.000,24 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,4 % celotnega prihodka. Po stanju 31. 12. 202 izkazujemo oslabitev terjatev v vrednosti 1.342,52 EUR, za zapadle terjatve, ki so trenutno neizterljive. Pet največjih stanj terjatev izkazujemo v naslednji tabeli:

Tabela 40: Prvih pet največjih stanj kratkoročnih terjatev po partnerjih

Zap.št.	Naziv	Znesek
1.	01204 LEKARNA TOP – LEK D.O.O.	22.544,60
2.	02011 ZKRD ULM	20.685,00
3.	01135 LEKARNA HORVAT CIRIL	19.009,92
4.	00740 HRVATSKI ZAVOD ZA ZZ	15.500,00
5.	00382 ZVD d.o.o.	10.505,70

Izkazane terjatve so bile poravnave različno: nekatere v roku, druge z zamudo do cca 60 dni.

#### Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Zavod na dan 31. 12. 2025 v poslovnih knjigah ne izkazuje danih predujmov in varščin.

#### Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 10.480.254,14 EUR. Stanje terjatev predstavlja 24 % celotnega prihodka.

Tabela 41: Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN

KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV EKN v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
140	Kratk.terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države	4.469.805,46	3.652.341,40	82
142	Kratk. terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države	10.754.163,69	3.331.996,79	31
143	Kratk. terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine	334.525,80	324.715,73	97
144	Kratk. terjatve do ZZS	903.879,67	3.174.272,35	351
145	Kratk. terjatve zakladniškega podračuna do uporabnikov EKN	0,00	0,00	0
149	Oslabitev kratk. terjatev do uporabnikov EKN	-3.649.155,46	-3.072,13	0
<b>14</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>12.813.219,16</b>	<b>10.480.254,14</b>	<b>82</b>

Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN so se v letu 2025 v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 2.332.965,02 EUR.

Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna so se zmanjšale predvsem zaradi zmanjšanja stanja glavnice in obresti na zakladniškem podračunu v znesku 788.151,00 EUR.

Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države so se zmanjšale za 7.422.166,90 EUR, kar je predvsem posledica zmanjšanja terjatev do UKC Ljubljana v vrednosti 6.258.989,75 EUR in terjatev do ostalih bolnišnic. Terjatev do UKC Ljubljana se je zmanjšala delno na podlagi sodne poravnave z dne, 19.11.2025. Ostala zmanjšanja pri UKC Ljubljana in ostalih bolnišnicah pa so posledica spremenjenega financiranja blaga in storitev, ki se je preneslo na ZZS. Kratkoročne terjatve do ZZS so se v leti 2025 v primerjavi s preteklim letom povečale za 2.270.392,68 EUR.

Oslabitev kratkoročnih terjatev do uporabnikov EKN v vrednosti 3.072,13 EUR predstavljajo terjatve, ki so neizterljive oz. sporne in poslabšujejo poslovni rezultat zavoda. Zmanjšale so se za 3.646.083,33 EUR, na podlagi sodne poravnave z UKC Ljubljana ter plačil in delnih odpisov zamudnih obresti posameznim bolnišnicam.

Zamudne obresti bolnišnicam se v primeru zamud pri plačilih se od 1. 1. 2025 obračunavajo po vsakokrat veljavni obrestni meri, določeni za posojila v sistemu Enotnega zakladniškega računa države z ročnostjo vračila treh let, ne glede na datum izstavitve dokumenta. Navedena obrestna mera se uporablja namesto zakonske zamudne obrestne mere izključno pri obračunih obresti za zamujena plačila bolnišnic. Predlog posloводства temelji na mnenju Ministrstva za zdravje, da se med javnimi

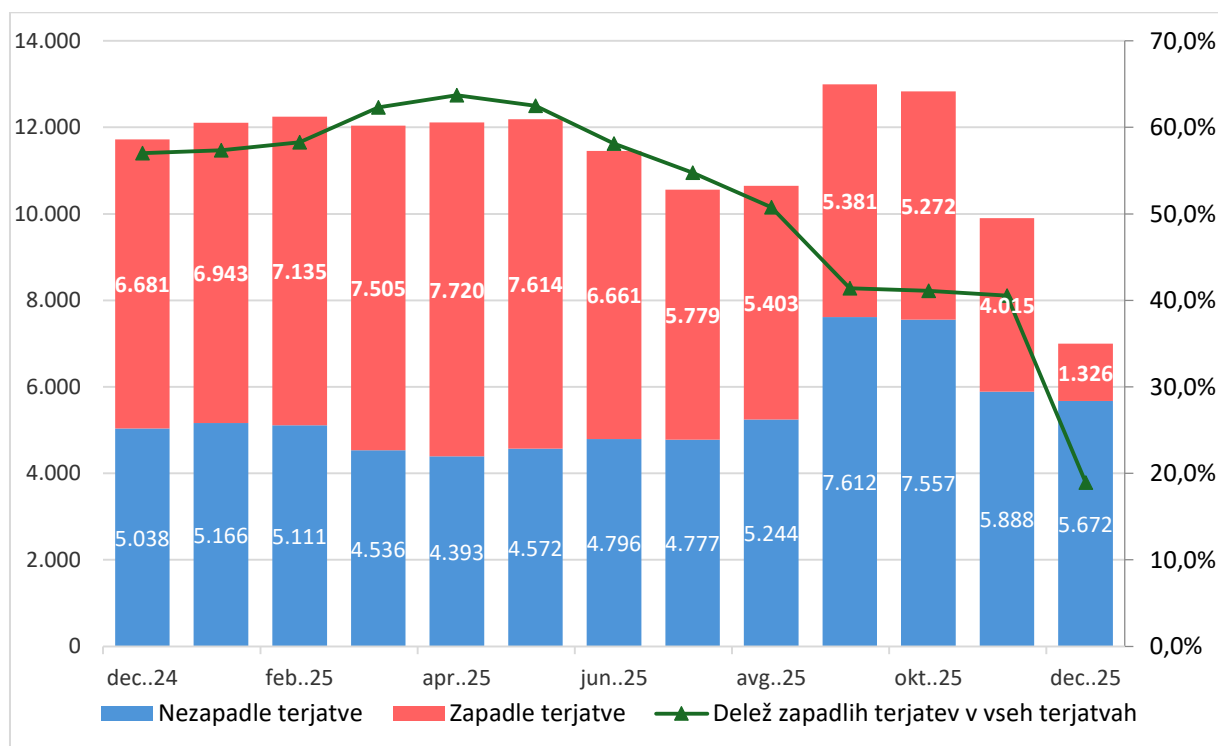
zdravstvenimi zavodi zakonske zamudne obresti naj ne zaračunavajo, ter na mnenju Ministrstva za finance, da je treba ravnati s skrbnostjo dobrega gospodarja, kar vključuje obračunavanje obresti in aktivno izterjavo terjatev. Sveta zavoda je navedeni predlog potrdil.

Pet največjih stanj terjatev izkazujemo v naslednji tabeli:

Tabela 42: Pet največjih stanj terjatev do uporabnikov EKN

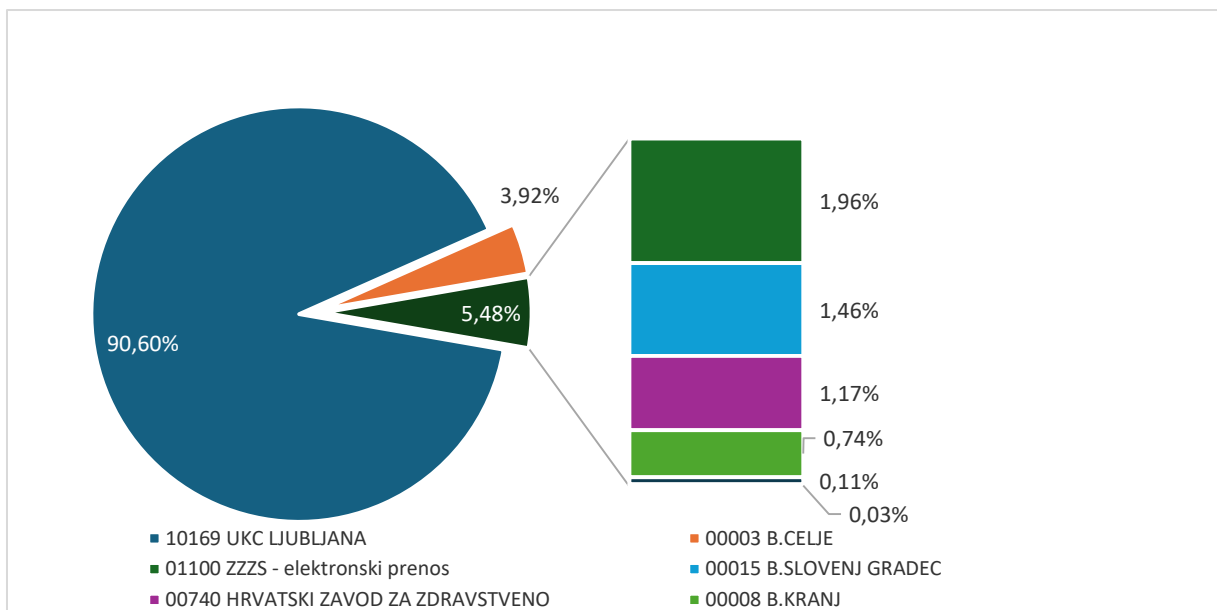
Zap.št.	Naziv uporabnika EKN	Znesek
1.	12100 MINISTRSTVO ZA FINANCE - ZAKLADNICA	3.652.122,85
2.	01100 , 01234 ZZZS	3.174.272,35
3.	10169 UKC LJUBLJANA	2.655.967,40
4.	00009 UKC MARIBOR	204.075,63
5.	00003 BOLNIŠNICA CELJE	142.424,72

Izkazane terjatve so bile poravnave različno, v povprečju so se povrnilo v roku 60 dni.



Slika 8: Gibanje terjatev in zapadlih terjatev po mescih

Skupne terjatve so bile skozi večino obdobja stabilne, z izrazitim začasnim porastom v septembru in oktobru 2025, pri čemer se je struktura terjatev postopno izboljševala, saj se je delež zapadlih terjatev po vrhu v mesecu aprilu 2025 (nad 60 %) vztrajno zniževal in decembra dosegel približno 20 %, kar kaže na učinkovito obvladovanje terjatev in sprejetje dogovora z UKC Ljubljana.



Slika 9: Deleži zapadlih terjatev na dan 31. 12 .2025

#### Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Na dan 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja na kontih kratkoročnih finančnih naložb.

#### Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Na dan 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja na kontih kratkoročnih terjatev iz financiranja.

#### Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31. 12. 2025 27.050,01 EUR in so naslednje:

Tabela 43: Druge kratkoročne terjatve

DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
170	Kratk.terjatve do državnih in drugih institucij	25.721,88	23.875,70	93
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	1.208,96	1.632,85	135
175	Ostale kratk.terjatve	127.637,03	115.111,71	90
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratk.terjatev	-125.872,29	-113.570,25	90
<b>17</b>	<b>Skupaj</b>	<b>28.695,58</b>	<b>27.050,01</b>	<b>94</b>

V primerjavi z letom 2024 so se zmanjšale za 1.645,48 EUR, predvsem zaradi kratkoročnih terjatev do državnih in drugih inštitucij.

Konti skupine 17 izkazujejo stanje terjatev iz naslova refundacij boleznin in invalidnin, terjatve za vstopni DDV, za katerega še ni pravice do odbitka, ter ostale kratkoročne terjatve. Za ostale kratkoročne terjatve je oblikovan popravek vrednosti terjatev v znesku 113.570,25 EUR, ki predstavlja terjatev na podlagi izvršbe oz. sodbe.

## Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve znašajo na dan 31. 12. 2025 203.877,01 EUR in so naslednje:

Tabela 44: Aktivne časovne razmejitve

AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
190	Kratk.odloženi odhodki	111.427,07	150.879,09	135
191	Prehodno nezaračunani prihodki	58.650,07	52.997,92	90
192	Vrednotnice	0,00	0,00	0
199	Druge AČR	0,00	0,00	0
<b>19</b>	<b>Skupaj</b>	<b>170.077,14</b>	<b>203.877,01</b>	<b>120</b>

Kratkoročno odloženi odhodki v vrednosti 150.879,09 EUR predstavljajo kratkoročno odložene stroške za zavarovalne premije, računalniške storitve, šolnine, ter ostale odložene odhodke.

Prehodno nezaračunani prihodki predstavljajo nezaračunane prihodke za projekt, za katerega so stroški v letu 2025 že nastali, v vrednosti 21.657,68 EUR, nezaračunane obresti EZR za leto 2026 v znesku 6.955,67 EUR ter sredstva za mentorstvo in specializacije za leto 2025 v znesku 24.384,57 EUR.

### 1.1.3 Zaloge

Stanje zalog na dan 31. 12. 2025 znaša 5.958.039,71 EUR.

Zaloge na dan 31. 12. 2025 zadoščajo za 100 dni

Tabela 45: Zaloge

ZALOGE v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
30	Obračun nabave materiala	0,00	0,00	0
31	Zaloge materiala	1.881.097,40	2.024.046,44	108
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	1.341,79	3.069,46	229
33-36	Proizvodi-obračun nabave blaga-zaloge blaga	3.989.908,99	3.930.923,81	99
37	Druge zaloge namenjene prodaji	0,00	0,00	0
<b>3</b>	<b>Skupaj</b>	<b>5.872.348,18</b>	<b>5.958.039,71</b>	<b>101</b>

Zaloge so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 85.691,53 EUR zaradi povečanja zalog materiala in drobnega inventarja.

Zavod razvršča vse zaloge v pet skupin: zaloge blaga, zaloge materiala, zaloge drobnega inventarja in embalaže, zaloga nedokončane proizvodnje in zaloge gotovih proizvodov.

### Zaloge materiala

Zaloge materiala znašajo 2.024.046,44 EUR in so vrednotene po nabavnih vrednostih, povečane za odvisne stroške nabave, izdaja se vrednoti po drsečih povprečnih cenah.

V zalogah materiala predstavlja laboratorijski material 55 % in drugi posebni materiali 38 %. V zalogah materiala po posamezni klasifikaciji predstavljajo največji delež: vrečke za kri 34 % in diagnostični reagenti 52 %.

Zaloge materiala na dan 31. 12. 2025 zadoščajo za 39 dni

#### **Drobni inventar**

V knjigovodstvu se vodijo zaloge drobnega inventarja po posameznih nabavah po dejanski nabavni ceni, poraba in zaloge pa po drsečih povprečnih nabavnih cenah.

#### **Zaloge nedokončane proizvodnje**

Zaloge nedokončane proizvodnje predstavlja plazma za predelavo v znesku 558.684,89 EUR. Te zaloge so vrednotene po stalnih cenah. Obračun stroškov zajema neposredne stroške materiala in neposredne stroške storitev.

Zaloge nedokončane proizvodnje na dan 31. 12. 2025 zadoščajo za 23 dni.

#### **Zaloge proizvodov**

Zaloge gotovih proizvodov v znesku 1.331.915,56 EUR so vrednotene na osnovi stalnih cen. Obračun stroškov zajema neposredne stroške materiala in neposredne stroške storitev.

Proizvodi predstavljajo zdravila izdelana iz plazme pridobljene v RS in krvne komponente. V zalogah gotovih proizvodov največji delež predstavlja zdravilo Octagam 50 mg/ml razt. za inf. 200 ml S 51 % in Octagam 50 mg/ml razt. za inf. 100 ml S 14 %.

Odmiki od stalnih cen po stanju 31. 12. 2025 znašajo 29.987,98 EUR.

Pri gotovih proizvodih je knjižena slabitev zdravila Octaplex 500 i.e. prašek v vrednosti 13.830,00 EUR, ker knjigovodska vrednost presega iztržljivo vrednost.

Pri teh zalogah je potrebno upoštevati, da so komponente krvi substance humanega izvora, so žive celice, ki imajo svoj rok uporabe.

- Koncentrirani eritrociti so uporabni 42 dni,
- Koncentrirani trombociti patogensko inaktivirani so uporabni 7 dni oz. brez patogene inaktivacije 5 dni,
- Sveža zmrznjena plazma za klinično uporabo je primerna za uporabo 3 mesece, če se shranjuje na temperaturi -18 do -25 stopinj celzija in 36 mesecev, če se shranjuje na temperaturi nižji od -25 stopinj celzija.

Zaloge gotovih proizvodov – zdravila iz slovenske plazme na dan 31. 12. 2025 zadoščajo za 73 dni.

## Zaloge trgovskega blaga

Med zaloge blaga sodijo vsa zdravila, ki so namenjena nadaljnji prodaji in znašajo 2.040.323,36 EUR. Blago je vrednoteno po nabavnih cenah, poraba pa po drsečih povprečnih cenah.

V zalogah trgovskega blaga predstavljata največji delež Cutaquig 165 mg/ml 25% in Fibrema 1g 19%. Zaloge trgovskega blaga so se slabile v vrednosti 15.246,14 EUR, ker knjigovodska vrednost presega iztržljivo vrednost.

Zaloge trgovskega blaga na dan 31. 12. 2025 zadoščajo za 57 dni.

## 1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

### 1.2.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

#### Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Stanje kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine znaša na dan 31. 12. 2025 80,00 EUR in se nanaša na naslednje prejete predujme:

Tabela 46: Prejeti predujmi in varščine

PREJETI PREDUJMI IN VARŠČINE v EUR			
Zap.št.	Plačnik predujma / varščine	Namen	Znesek
1.	prejemnik predplačniške kartice	varščina za kartice	80,00

#### Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31. 12. 2025

1.446.724,00 EUR in se nanašajo na:

- obveznosti za izplačilo plač in drugih stroškov dela, za mesec december v višini 1.440.835,37 EUR. Obveznost do zaposlenih je bila poravnana 15. januarja 2026;
- obveznost za izplačilo stroškov po potnih nalogih v višini 5.888,63 EUR;
- obveznosti za opravljene presežne ure zaposlenih po stanju na dan 31.12.2025 ne izkazujemo. Poraba presežnih ur se načrtuje v letu 2026.

Tabela 47: Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH v EUR</b>				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
210	Obveznosti za čiste plače in nadomestila	700.186,29	704.346,13	101
212	Obveznosti za prispevke	459.021,41	480.033,16	105
213	Obveznosti za davke	180.126,40	173.187,16	96
214	Druge obveznosti do delavcev	120.680,27	89.157,55	74
<b>21</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>1.460.014,37</b>	<b>1.446.724,00</b>	<b>99</b>

### **Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)**

#### **Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)**

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2025 2.629.791,10 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku, določenem v pogodbi oziroma naročilu. Neplačane zapadle obveznosti imamo samo v primeru reklamacij oziroma drugih objektivnih okoliščin.

Tabela 48: Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV v EUR</b>				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
220	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.344.508,96	1.620.979,38	121
221	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	2.756.424,26	1.008.811,72	37
222	Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago	3.154,84	0,00	0
<b>22</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>4.104.088,06</b>	<b>2.629.791,10</b>	<b>64</b>

#### **Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)**

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2025 129.630,68 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 49: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

<b>DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA v EUR</b>				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	513,67	526,16	102
231	Obveznosti za DDV	49.479,20	99.901,81	202
233	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov	0,00	0,00	0
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	18.707,08	18.334,11	98
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	18.196,30	10.868,60	60
<b>23</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>86.896,25</b>	<b>129.630,68</b>	<b>149</b>

#### **Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)**

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 224.621,00 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 50: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN

<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV EKN v EUR</b>				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
240	Kratk.obveznosti do neposrednih uporabnikov	992,02	508,99	0
241	Kratk.obveznosti do proračunov občin	102,56	105,99	103
242	Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	121.286,89	221.811,89	183
243	Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občine	641,02	2.194,13	342
244	Kratk.obveznosti do ZZS in ZPIZ	0,00	0,00	0
	- ZZS	0,00	0,00	0
	- ZPIZ	0,00	0,00	0
<b>24</b>	<b>Skupaj</b>	<b>123.022,49</b>	<b>224.621,00</b>	<b>183</b>

#### **Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)**

Na dan 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja kratkoročnih obveznosti do financerjev.

#### **Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)**

Na dan 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja kratkoročnih obveznosti iz financiranja.

#### **Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)**

Tabela 51: Pasivne časovne razmejitev

<b>PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE v EUR</b>				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
290	Vnaprej vračunani odhodki	55.086,87	178.756,85	324
291	Kratkoročno odloženi prihodki	57.133,74	34.287,76	60
293	Vkalkulirani stroški predelave plazme	0,00	0,00	0
299	Druge pasivne časovne razmejitev	323,79	473,87	146
<b>29</b>	<b>Skupaj</b>	<b>112.544,40</b>	<b>213.518,48</b>	<b>190</b>

Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki izkazujemo vračunane stroške redno delovno uspešnost 7-12/2025 v znesku 125.735,79 EUR in vračunana nadomestila za praznik v znesku 53.021,06 EUR, ne izkazujemo pa vnaprej vračunane stroške za vzdrževalna dela.

Na kontih skupine 291 izkazujemo kratkoročno odložene prihodke iz naslova sredstev za izvajanje programov ARIS in projektov v znesku 12.089,75 EUR, obresti EZR za leto 2026 v znesku 6.955,68 EUR, odložene prihodke za donacije v znesku 15.242,33 EUR.

Sredstva za izvajanje programov, katerih financiranje ne sovпада s koledarskim letom izkazujemo v tabeli 52.

Tabela 52: Programi in časovno razmejena amortizacija

<b>PROGRAMI IN ČASOVNO RAZMEJENA AMORTIZACIJA v EUR</b>	
Naziv programa	Znesek
Projekt J3-50107 Učinkovitost MMC in zunajceličnih veziklov, pridobljenih z MMC, za obnovo roženičnega tkiva	7.603,52
Projekt J7-4640 Inovativna imunoterapija raka preko CAR T celic	971,21
Projekt J1-4417 Razvoj novih nizkomolekularnih modulatorjev Tollu podobnih receptorjev	495,43
Projekt očesna klinika	3.005,41
Projekt J3-60066 Napr. Postenoajduvantna terapija TNRD	14,18
<b>Skupaj</b>	<b>12.089,75</b>

### 1.2.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

#### **Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejite**

Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije izkazujemo:

Tabela 53: Dolgoročne donacije za nadomeščanje amortizacije

<b>DOLGOROČNE DONACIJE ZA NADOMEŠČANJE AMORTIZACIJE v EUR</b>	
Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31.12.2024	44.102,04
+ podarjena sredstva v letu 2024	0,00
- amortizacija v letu 2024	19.415,25
- inventurni manjko	0,00
<b>Stanje na dan 31.12.2025</b>	<b>24.686,79</b>

Donacije v znesku 24.686,79 EUR se nanašajo na že pridobljena opredmetena osnovna sredstva.

#### **Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije**

Na kontih podskupine 931 – dolgoročne rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja.

#### **Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti**

Na kontih skupine 96 – dolgoročne finančne obveznosti nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja.

#### **Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti**

Na kontih skupine 97 – druge dolgoročne finančne obveznosti nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja.

## Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2025 13.740.324,60 EUR.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

Tabela 54: Obveznosti za neopredmetena in opredmetena sredstva

OBV.ZA NEOPRED.SREDSTVA IN OPRED.OS v EUR	
Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31.12.2024	13.851.791,12
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	0,00
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	0,00
+ prejeta sredstva za nabavo OS s strani ustanovitelja	0,00
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave OS	0,00
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu SZ za izveden nakup OS	0,00
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obv. do virov sredstev (konto 4629)	-111.466,52
<b>Stanje na dan 31.12.2025</b>	<b>13.740.324,60</b>

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in drugi viri so za 10.947.931,95 EUR višji od stanja sredstev v upravljanju. Razlika predstavlja neporabljena sredstva amortizacije 8.841.643,30 EUR in prerazporejen neporabljen presežek prihodkov nad odhodki, namenjen nabavi osnovnih sredstev, v znesku 2.106.288,65 EUR.

## Konti podskupine 981 - obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Na kontih podskupine 981 – obveznosti za dolgoročne finančne naložbe nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2025 ne izkazujemo stanja.

## Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

Tabela 55: Presežek prihodkov nad odhodki

PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI v EUR	
Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31.12.2024	2.320.810,63
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup OS po izdanem sklepu organa zavoda za podskupino 980	0,00
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 - AOP 891)	0,00
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 - AOP 892)	121.756,03
presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 - AOP 893)	0,00
<b>Stanje na dan 31.12.2025</b>	<b>2.199.054,60</b>

Presežek prihodkov nad odhodki v znesku 2.199.054,60 EUR se nanaša na neporabljen presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let, pred letom 2016, v znesku 922.801,97 EUR, na neporabljen presežek prihodkov nad odhodki v letu 2016 421.956,24 EUR in na presežek prihodkov nad odhodki v letu 2017 139.240,06 EUR. Presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let je razporejen za investicijsko vzdrževanje v znesku 715.056,33 EUR.

Presežek odhodkov nad prihodki z upoštevanjem davka od dohodka za leto 2025 v znesku 121.756,03 EUR se je pokrival s presežkom prihodkov nad odhodki iz preteklih let, pred letom 2016.

Stanje na kontih skupine 98 je bilo usklajeno s stanjem terjatev za sredstva dana v upravljanje pri ustanovitelju.

## Konti izvenbilančne evidence

Na kontih izvenbilančne evidence izkazujemo stanja v višini 15.825.717,08 EUR, ki se nanašajo na potencialne obveznosti za sredstva blagovnih rezerv v višini 399.616,16 EUR, izdane menice v znesku 107.097,25 EUR, dane bančne garancije v višini 269.899,63 EUR, neizkoriščen limit bank 240.100,37 EUR, osnovna sredstva v najemu 15.360.547,00 EUR. Potencialne terjatve predstavljajo prejete menice v vrednosti 94.883,99 EUR, prejete garancije v vrednosti 452.094,34 EUR in donatorska pogodba 4.565,00 EUR.

## 2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

### Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (I. del – IPO)

#### 2.1 ANALIZA PRIHODKOV

Tabela 56: Prihodki

PRIHODKI v EUR						
Prihodki	Realizacija 2024	FN 2025	Realizacija 2025	Indeks R2025/R2024	Indeks R2025/FN2025	Struktura 2025
- prihodki od poslovanja	38.155.365,27	40.979.476,00	41.314.564,79	108	101	95,6
- finančni prihodki	753.055,51	485.000,00	229.270,37	30	47	0,5
- drugi prihodki	59.097,34	100.000,00	63.504,71	107	64	0,1
- prevrednotovalni poslovni prihodki	264.866,08	0,00	1.618.944,88	611	#DEL/0!	3,7
<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>39.232.384,20</b>	<b>41.564.476,00</b>	<b>43.226.284,75</b>	<b>110</b>	<b>104</b>	<b>100,0</b>

Celotni prihodki so v letu 2025 znašali 43.226.284,75 EUR (AOP 870), kar je 4% več od načrtovanih in 10% več kot v predhodnem obdobju.

Prihodki iz poslovanja (AOP 860) znašajo 41.314.564,79 EUR in so za 1% višji od načrtovanih in za 8 % višji v primerjavi s prihodki od poslovanja v letu 2024, v strukturi prihodkov predstavljajo 95,6 % delež celotnih prihodkov.

Finančni prihodki znašajo 229.270,37 EUR (AOP 865) in so za 53 % nižji v primerjavi s načrtovanimi, ter 70 % nižji od preteklega leta. Izkazujemo jih iz naslova obračunanih obresti in pozitivnih tečajnih razlik. V strukturi celotnih prihodkov predstavljajo 0,5% delež.

Drugi prihodki znašajo 63.504,71 EUR (AOP 866) so za 36 % nižji od načrtovanih, ter za 7 % višji od preteklega leta. V strukturi celotnih prihodkov predstavljajo 0,1 %. Predstavljajo predvsem prihodke od prejetih odškodnin in subvencioniranih prispevkov.

Prevrednotovalni poslovni prihodki znašajo 1.618.944,88, v primerjavi z letom 2024 so višji za 1.354.078,80 EUR. V strukturi celotnih prihodkov predstavljajo 3,7 %. Nanašajo se predvsem na druge prevrednotovalne prihodke iz naslova terjatev, za katere je bil v preteklih letih oblikovan popravek vrednosti, ter odpravo oslabitev terjatev. Pretežni del prihodkov se nanaša na sodno poravnava sklenjeno z UKC Ljubljana.

Tabela 57: Prihodki po virih

PRIHODKI v EUR					
Prihodki	Realizacija 2024	FN 2025	Realizacija 2025	Indeks R2025/FN2025	Struktura 2025
- iz obveznega zavarovanja	5.755.069,97	11.500.000,00	17.789.680,65	154,7	41,2%
- iz dodatnega prost.zava rovanja	0,00	0,00	0,00	---	0,0%
- iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	65.192,69	70.000,00	57.925,05	82,8	0,1%
- drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	32.102.613,45	29.159.476,00	23.095.778,68	79,2	53,4%
- finančni prihodki	753.055,51	485.000,00	229.270,37	47,3	0,5%
- prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	556.452,58	350.000,00	2.053.630,00	586,8	4,8%
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>39.232.384,20</b>	<b>41.564.476,00</b>	<b>43.226.284,75</b>	<b>104,0</b>	<b>100,0%</b>

### Cenovna politika in gibanje cen v letu 2025

ZTM je bil v letu 2025 uvrščen med ostale javne zdravstvene zavode (v nadaljevanju: JZZ) posebnega družbenega pomena na sekundarni ravni. Posluje po načelu „naročnik - plačnik” in ni kot večina JZZ neposredno financiran preko ZZZS. Tem JZZ se cene usklajujejo na podlagi sprejetih Splošnih dogovorov (SD) oziroma Uredbe o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitev zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje in določitev obsega sredstev (Uredba) za določeno leto z valorizacijo cen in poračuni opravljenih storitev tudi za nazaj.

Za razliko od JZZ, ki imajo podpisano pogodbo z ZZZS in jim ta usklajuje in potrjuje cene skladno z Splošnim dogovorom oz. Uredbo, vse cene, tako komponent krvi kot diagnostičnih in terapevtskih storitev, potrjuje Ministrstvo za zdravje.

S prvim aprilom 2025, po potrditvi cen s strani MZ, je ZTM prešel na delno financiranje preko ZZZS za krvne komponente s košarico pripadajočih storitev porabljenih s strani bolnišnic, **kar je omogočilo bolj strukturirano in predvidljivo financiranje**. Pri vseh ostalih kupcih in storitvah sistem financiranja ostaja nespremenjen (naročnik – plačnik).

Pred prehodom na delno financiranje preko ZZZS smo v letu 2024 s strani MZ dobili zahtevo po izračunu lastne cene krvnih komponent, kar je bi bila podlaga za določitev cen krvi in krvnih komponent. V juniju 2024 smo izračune oddali Ministrstvu za zdravje. Cene krvnih komponent so se izračunale po metodologiji Zdravstvenega sveta in v skladu s 7. členom Pravilnika. Izračun lastne cene krvnih komponent zajema stroške dela, stroške materiala (interna poraba in strošek posameznega

stroškovnega mesta) in stroške amortizacije (osnovna sredstva + drobni inventar). Izračun lastne cene krvnih komponent je temeljil na stroških iz leta 2024. Glede na dejstvo, da je ZZS vsem JZZ marca priznal višje stroške dela na podlagi podpisanih dogovorov med sindikati javnega sektorja in Vlado RS, smo pri izračunu lastne cene krvnih komponent upoštevali višje stroške dela za leto 2025 za 10,08 %, kar v lastni ceni krvnih komponent predstavlja dvig cene krvnih komponent za 5,76 %. Iz izračuna lastne cene krvnih komponent smo izločili vse stroške, za katere je po Zakonu o preskrbi s krvjo (ZPKrv-1) odgovoren ZTM. Izločene stroške je MZ kril iz proračuna Republike Slovenije na podlagi novele Zakona o zdravstvenem varstvu.

Predlog cen krvi in krvnih komponent je 13. 3. 2025 obravnaval in potrdil Strokovni svet za preskrbo s krvjo pri MZ in bil posredovan naprej v obravnavo na ZZS. Skladno z dogovorom med MZ, ZZS in ZTM so bile storitve, ki so neposredno vezane na izdajo krvnih komponent, bile vključene kot paket storitev v ceno posamezne krvne komponente.

V letu 2024 je bil sprejet Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju, ki s 1. 1. 2025 sistemsko povečuje plače javnim uslužbencem in bistveno vpliva na cene krvnih komponent in zdravstvenih storitev na ZTM. Na podlagi izračuna lastnih cen storitev in povišanja cen stroškov dela je bil na MZ poslan predlog za selektivni dvig cen zdravstvenih storitev od 1. 4. 2025 dalje:

- Cene storitev vezane na izdajo krvnih komponent: selektiven dvig glede na izračun lastne cene z dodanimi stroški dela za leto 2025: 5,34 % dodatka na izračunane lastne cene;
- Dvig cen ostalih diagnostičnih storitev: 19,44 %, (razen obsevanja krvnih pripravkov, za katerega predlagamo dvig cen samo za višje stroške dela v višini 5,34 %);
- Dvig cen terapevtskih storitev za 19,44 % (razen za shranjevanje celic, za katerega predlagamo dvig cen samo za višje stroške dela v višini 5,34 %);
- Dvig cen viroloških storitev za 19,44 %.

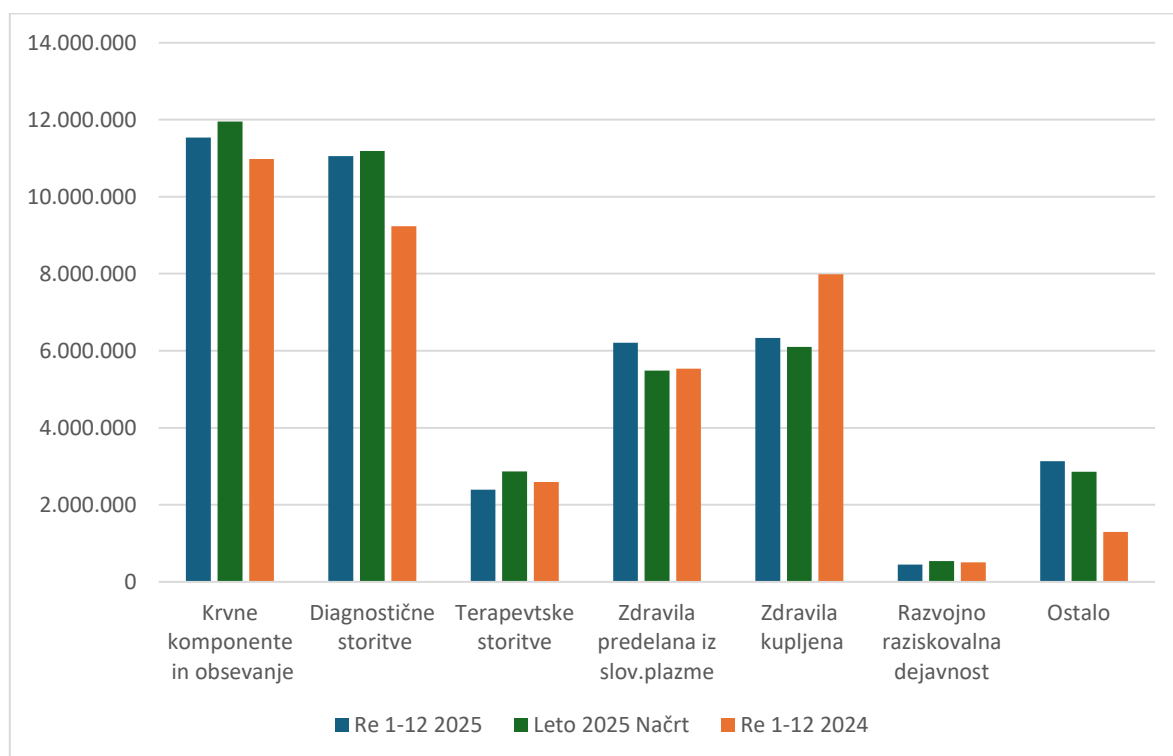
Predlogi dviga cen so bili finančnem načrtu upoštevani, dejansko pa so je ZTM dobil soglasje za dvig cen (+7,09 %) za Krvne komponente 24. 11. 2025 zaradi višjih stroškov dela, ki so posledica Zakona o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju, ter 8. 12. 2025 za 6,65 % za diagnostične storitve iz istega naslova.

Kljub vsem naporom način usklajevanja cen še vedno ni sistemsko urejen na način kot ga imajo ostali javni zdravstveni zavodi, zaradi tega še vedno obstaja tveganje finančne vzdržnosti in potencialno motnje pri preskrbi s krvjo. Usklajene cene s stroški so pogoj stabilnega in uravnoveženega poslovanja ZTM v bodoče. V nadaljevanju podajamo **podrobnejšo analizo prihodkov**:

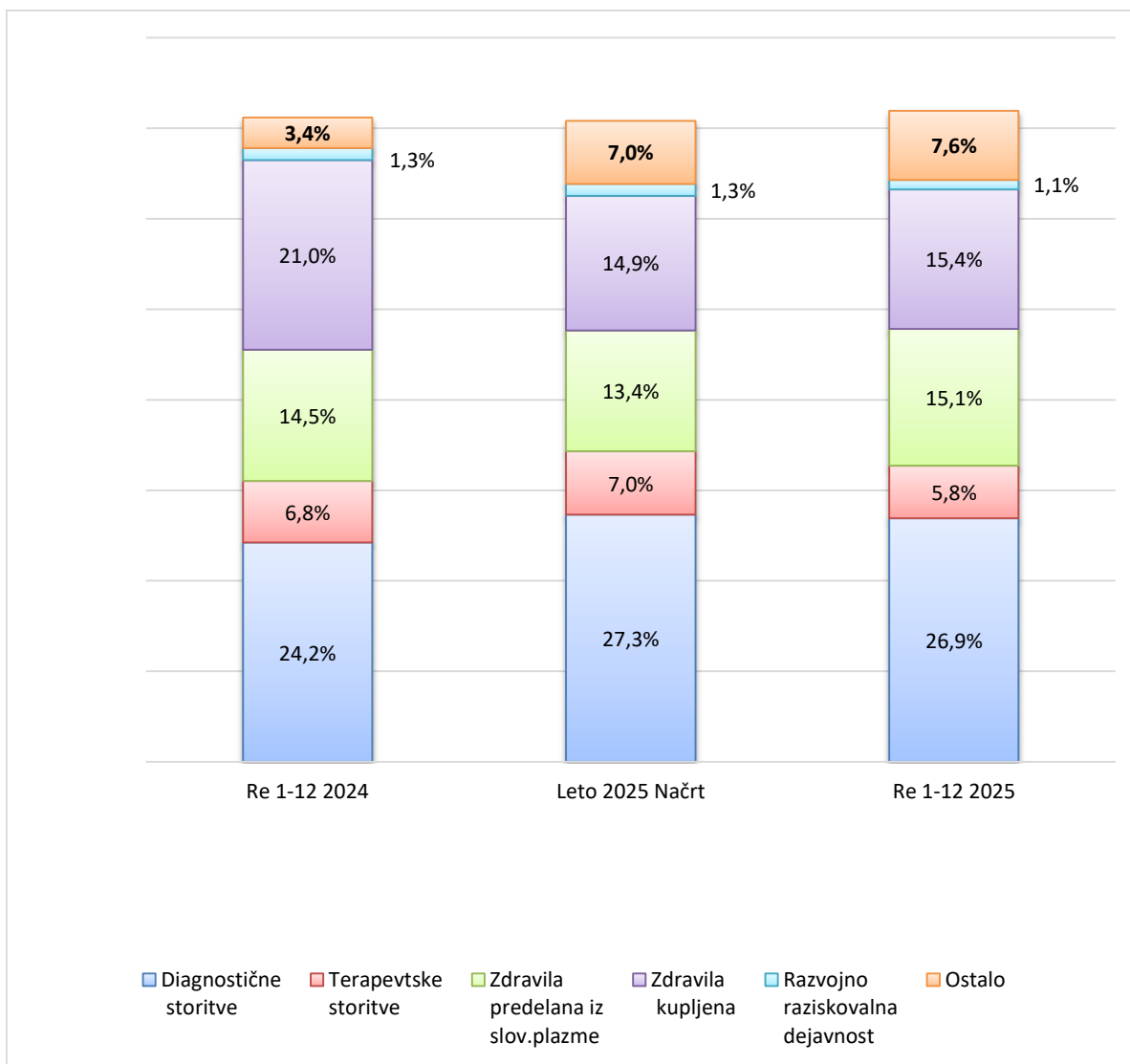
Tabela 58: Podrobnejša analiza prihodkov

Prihodki - področje	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24	RAZLIKA Re25-Re24	Delež v celotnih prihodkih
	Re 1-12	Načrt 1-12	Re 1-12				v %
<b>Komponente krvi in obsevanje</b>	<b>11.077.368,50</b>	<b>11.954.486,56</b>	<b>11.533.862,41</b>	<b>96,5</b>	<b>105,1</b>	<b>556.980,29</b>	<b>26,7</b>
Diagnostične storitve	9.354.160,62	11.190.521,56	11.055.306,76	98,8	119,7	1.820.120,10	25,6
Terapevtske storitve	2.411.121,24	2.864.186,10	2.388.012,04	83,4	92,2	-202.058,66	5,5
<b>Zdravila</b>	<b>13.511.208,08</b>	<b>11.576.852,78</b>	<b>12.541.734,78</b>	<b>108,3</b>	<b>92,8</b>	<b>-978.029,22</b>	<b>29,0</b>
Zdravila predelana iz slov.plazme	5.472.383,00	5.480.690,00	6.211.368,03	113,3	112,2	676.591,84	
Zdravila - kupljena	8.038.825,08	6.096.162,78	6.330.366,75	103,8	79,3	-1.654.621,06	
<b>R &amp; R</b>	<b>500.889,19</b>	<b>540.000,00</b>	<b>443.001,30</b>	<b>82,0</b>	<b>98,4</b>	<b>-7.187,38</b>	
Razvojni in raziskovalni projekti	465.144,86	500.000,00	406.526,81	81,3	90,3	-43.661,87	0,9
Projekt Interreg ITA-SLO, Immunocluster 2	35.744,33	40.000,00	36.474,49	91,2	---	36.474,49	0,1
<b>Ostalo</b>	<b>1.258.880,86</b>	<b>2.853.429,00</b>	<b>3.132.508,53</b>	<b>109,8</b>	<b>265,5</b>	<b>1.952.537,36</b>	
Prihodki iz izobraževanja	62.099,35	70.000,00	48.005,77	68,6	77,8	-13.699,18	0,1
Prihodki iz izobražev. - donacije	44.524,38	30.000,00	63.806,09	212,7	177,1	27.785,71	0,1
Refundacije nadomestil plač	396.499,67	450.000,00	322.598,71	71,7	86,3	-51.310,22	0,7
Prihodki iz sofinanc. specializacij	272.844,37	350.000,00	395.564,98	113,0	172,5	166.194,12	0,9
Subvencije, druge	118.726,36	1.538.429,00	1.549.552,97	100,7	1.422,0	1.440.579,38	3,6
Ostali prihodki	364.186,73	415.000,00	752.980,01	181,4	203,5	382.987,55	1,7
<b>Prihodki iz poslovanja (brez spremembe vred. zalog)</b>	<b>38.113.628,49</b>	<b>40.979.476,00</b>	<b>41.094.425,82</b>	<b>100,3</b>	<b>108,3</b>	<b>3.142.362,49</b>	
Povečanje / zmanjšanje zalog	41.736,51	0,00	220.138,97	---	527,4	178.402,46	0,5
<b>Prihodki iz poslovanja (z upoštevanjem spremembe vrednosti zalog)</b>	<b>38.155.365,00</b>	<b>40.979.476,00</b>	<b>41.314.564,79</b>	<b>100,8</b>	<b>108,7</b>	<b>3.320.764,95</b>	
Finančni prihodki	753.055,51	485.000,00	229.270,37	47,3	57,3	-171.143,19	0,5
Drugi in prevrednot.prihodki	323.963,42	100.000,00	1.682.449,59	1.682,4	575,7	1.390.216,48	3,9
<b>Skupaj prihodki</b>	<b>39.232.383,93</b>	<b>41.564.476,00</b>	<b>43.226.284,75</b>	<b>104,0</b>	<b>111,7</b>	<b>4.539.838,24</b>	<b>100,0</b>

Dodajamo grafična prikaza višine prihodkov iz poslovanja v dveh zaporednih obdobjih in deleže prihodkov iz poslovanja po posameznih področjih v dveh zaporednih obdobjih (prikaz v tisoč EUR).



Slika 10: Prikaz višine posameznih prihodkov iz poslovanja



Slika 11: Prikaz deležev posameznih prihodkov iz poslovanja

**Prihodki od prodaje komponent krvi** znašajo 11.799.551,63 EUR in so za 1,30 % nižji od načrtovanih, hkrati pa za 5,17 % višji od prihodkov iz predhodnega obdobja.

Po posameznih vrstah komponent krvi je realizacija naslednja:

Tabela 59: Prodaja krvnih komponent

Realizacija prihodkov iz naslova prodaje komponent krvi	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
	Re 1-12	Načrt	RE 1-12		
Eritrocitne komponente	6.718.269,02	7.183.265,00	7.059.175,90	98,3	105,1
Trombocitne komponente	3.496.008,14	3.816.395,00	3.728.589,27	97,7	106,6
Plazemske komponente	742.580,98	770.520,00	683.541,06	88,7	92,0
Storite obsevanja	258.745,09	184.306,00	322.593,92	175,0	124,7
Ostalo	3.553,20	0,00	5.651,48	-	159,0
<b>skupaj</b>	<b>11.219.156,43</b>	<b>11.954.486,00</b>	<b>11.799.551,63</b>	<b>98,7</b>	<b>105,2</b>

**Prihodki od prodaje diagnostičnih storitev** so znašali 11.012.593,43 EUR, in so za 1,59 % nižji od načrtovanih in za 19,90 % višji od prihodkov predhodnega obdobja.

Tabela 60: Prodaja diagnostičnih storitev

Realizacija prihodkov	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
	Re 1-12	Načrt	RE 1-12		
Diagnostične storitve	9.184.556,18	11.190.702,00	11.012.593,43	98,4	119,9

Prihodki od prodaje terapevtskih storitev so znašali 2.030.801,19 EUR in so bistveno pod načrtovano višino, indeks realizacije znaša 70,90.

Tabela 61: Prihodki od prodaje terapevtskih storitev

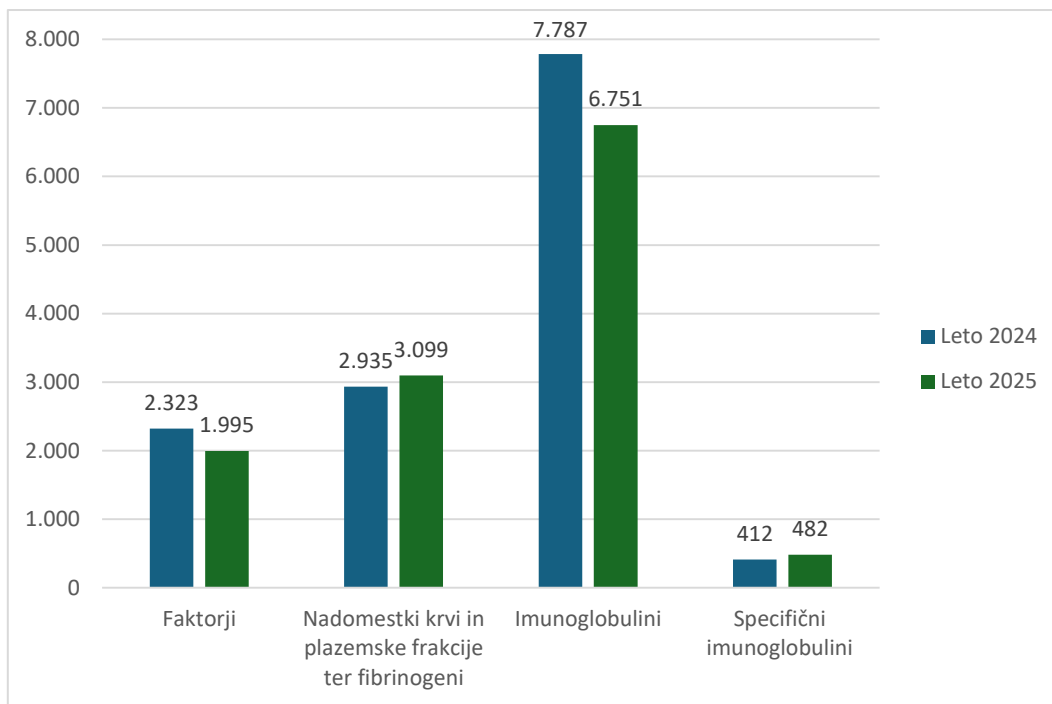
Realizacija prihodkov	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
	Re 1-12	Načrt	RE 1-12		
Terapevtske storitve	2.304.633,45	2.864.186,00	2.030.801,19	70,9	88,1

**Prihodki od prodaje zdravil** so znašali 12.541.177,06 EUR in so za 8,33 % višji od načrtovanih, hkrati pa za 7,24 % nižji od prihodkov predhodnega obdobja. Prihodki od prodaje zdravil iz plazme, pridobljene v RS, so višji od načrtovanih za 13,32 % in znašajo 6.210.810,31 EUR. Prihodki od prodaje zdravil - trgovskega blaga so višji za 3,84 % in znašajo 6.330.366,75 EUR.

Tabela 62: Prihodki od prodaje zdravil

Realizacija prihodkov iz naslova prodaje zdravil	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
	Re 1-12	Načrt	RE 1-12		
Prodaja zdravil iz slovenske plazme	5.534.776,19	5.480.690,00	6.210.810,31	113,3	112,2
Prodaja trgovskega blaga	7.984.987,81	6.096.163,00	6.330.366,75	103,8	79,3
<b>skupaj</b>	<b>13.519.764,00</b>	<b>11.576.853,00</b>	<b>12.541.177,06</b>	<b>108,3</b>	<b>92,8</b>

Če primerjamo realizacijo med dvema obdobjema po skupinah zdravil, ugotovimo, da je bila realizacija Faktorjev in Imunoglobulinov nižja od preteklega obdobja, medtem ko so bili Specifični imunoglobulini, nadomestki krvi in plazemske frakcije ter fibrogeni višji glede na leto 2024.



Slika 12: Prikaz prihodkov posameznih skupin zdravil

**Prihodki razvojno-raziskovalne dejavnosti**, vključujoč tudi mednarodne projekte, so v letu 2025 znašali 443.001,30 EUR. Prihodki so nižji od načrtovanih, saj smo del prihodkov stabilnega financiranja ARIS prenesli na odložene prihodke, ker so bili stroški nižji od pričakovanj. V letu 2026 bodo višji tako prihodki kot tudi stroški izvajanja te dejavnosti.

Tabela 63: Prihodki iz naslova raziskovalne dejavnosti

Realizacija prihodkov	2024	2025		Indeks Re25/N25	Indeks Re25/Re24
	Re 1-12	Načrt	RE 1-12		
Razvojna in raziskovalna dejavnost	465.145	500.000	406.527	81,3	87,4
Interreg Immunocluster 2	35.744	40.000	36.474	91,2	102,0
<b>Skupaj R&amp;R</b>	<b>500.889</b>	<b>540.000</b>	<b>443.001</b>	<b>82,0</b>	<b>88,4</b>

Višji od načrta so prihodki iz sofinanciranja specializacij, razlog pa je v povprečno višjem številu specializantov in povišanju stroškov dela.

Prihodkov iz naslova donacij nismo načrtovali, prihodki pa so znašali 63.806,09 EUR, ki smo jih porabili za izobraževanje zaposlenih.

Vsi ostali prihodki iz poslovanja so višji od načrtovanih, in znašali 752.980,01 EUR.

## 2.2 ANALIZA ODHODKOV

Tabela 64: Odhodki

ODHODKI v EUR						
Odhodki v EUR	Realizacija 2024	FN 2025	Realizacija 2025	Indeks R2025/R2024	Indeks R2025/FN2025	Struktura 2025
- odhodki od poslovanja	41.245.932,90	41.538.276,00	43.119.476,57	105	104	99,5
- finančni odhodki	7.628,21	8.000,00	1.578,98	21	20	0,0
- drugi odhodki	3.332,41	3.500,00	2.490,90	75	71	0,0
- prevrednotovalni poslovni odhodki	1.635.708,29	0,00	224.494,33	14	0	0,5
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>42.892.601,81</b>	<b>41.549.776,00</b>	<b>43.348.040,78</b>	<b>101</b>	<b>104</b>	<b>100,0</b>

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 so znašali 43.348.040,78 EUR in so bili za 1 % višji od doseženih v letu 2024 ter 4 % višji od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 99,5 % in prevrednotovalni poslovni odhodki 0,5 % delež, glede na celotne odhodke za leto 2025.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

### 2.2.1 Stroški blaga, materiala in storitev (AOP 871)

V letu 2025 so znašali 24.360.868,04 EUR in so bili za 1 % višji od doseženih v letu 2024 in za 7 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 56,2 %.

**STROŠKI PRODANIH ZALOG (AOP 872)** so na dan 31. 12. 2025 znašala 6.567.842,25 EUR in so za 18 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 8 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke znaša 15,1 %.

**STROŠKI MATERIALA (AOP 873 konto 460)** so v celotnem ZTM v letu 2025 znašali 10.389.717,65 EUR in so bili za 7 % višji od doseženih v letu 2024 in za 5% višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke ZTM znaša 24 %.

**STROŠKI STORITEV (AOP 874, konto 461)** Vrednost storitev je v celotnem ZTM v letu 2025 znašala 7.403.308,14 EUR in so bili za 16 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 11 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke ZTM znaša 17,1 %. Stroški in storitve za izvajanje zdravstvenih storitev preko podjemnih pogodb ter občasnega in začasnega dela upokojujencev so prikazani v tabeli 65.

Tabela 65: Izvajalci zdravstvenih storitev

IZVAJALCI ZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR			
Izvajalci zdravstvenih storitev	Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2025	Število izvajalcev
Lastni zaposleni			
Zunanji izvajalci			
- občasno in začasno delo upokojujencev	zdravstveno varstvo	23.267,81	3
- podjemna pogodba	zdravstveno varstvo	2.116,38	1
<b>Skupaj</b>		<b>25.384,19</b>	<b>4</b>

Avtorske in podjemne pogodbe, ter občasno in začasno delo upokojencev za nezdravstvene storitve so prikazane v tabeli 66.

Tabela 66: Izvajalci nezdravstvenih storitev

<b>IZVAJALCI NEZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR</b>			
Izvajalci nezdravstvenih storitev	Vrste storitev	Strošek v letu 2025	Število izvajalcev
<b>Zunanji izvajalci</b>			
-občasno in začasno delo upokojencev	strežba malic	2.433,25	1
-podjemna pogodba	počitniške enote	549,42	1
	delo na poročju obračuna kalkulacij	2.916,49	1
-avtorske pogodbe	predavanja	1.731,82	6
<b>Lastni zaposleni</b>			
-podjemna pogodba	obrambni načrt	14.399,76	2
-avtorske pogodbe	predavanja	23.566,61	36
<b>Skupaj</b>		<b>45.597,35</b>	<b>47</b>

V letu 2025 je 25 študentov in dijakov opravljalo študentsko delo, obvezno prakso pa sta opravljala 2 dijaka.

V tabeli 67 je prikazano deset najvišjih stroškov preko s.p. in d.o.o. za opravljanje nezdravstvenih storitev

Tabela 67: Deset najvišjih stroškov preko s.p. in d.o.o. - nezdravstvene storitve

<b>IZVAJALCI NEZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR</b>		
Izvajalci nezdravstvenih storitev	Vrste storitev	Strošek v letu 2025
MEDILINE D.O.O.	Najemi aparata, servisi	252.654,21
XLAB D.O.O	Telemedicinski sistem, svetovanje	132.254,55
VALINA VAROVANJE	Varovanje	116.563,55
EES SISTEMI D.O.O.	Čiščenje	96.877,34
ŠS D.O.O.	Študentsko delo	92.935,58
NOVA VIZIJA D.O.O.	Vzdrževanje licenčne programske opreme	92.310,58
ARHIDES D.O.O.	Vzdrževanje in podpora IS	75.774,33
DIAHEM d.o.o.	Kalibracije, popravila, servisi, najemi aparata	74.903,56
GEA TIM D.O.O.	Prevozi	73.765,07
SRC.SI systemske integracije d.o.o.	Vzdrževanje licenčne programske opreme	62.286,09
<b>Skupaj</b>		<b>1.070.324,86</b>

## 2.2.2 Stroški dela

V letu 2025 so stroški dela znašali 17.795.089,55 EUR in so bili za 10 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 1 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 41,0 %.

Stroški dela so se zvišali zaradi izplačila super nadur (nadure nad 170 ur) za 1% v primerjavi z letom 2024. Preostanek zvišanja stroškov dela se pretežno nanaša na plačno reformo.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je v letu 2025 znašalo 359 zaposlenih, in se je v primerjavi z letom 2024 zvišalo za 4 zaposlenih oz. za 1 %.

Povprečna bruto plača je znašala 3.167,26 EUR in se je povečala v primerjavi s preteklim letom za 8 % in je v primerjavi s planirano vrednostjo za 2 % manjša.

Regres za leto 2025 je bil izplačan v višini 1.341,61 EUR, v skupni vrednosti 466.386,85 EUR. V letu 2025 je bilo izplačano povprečno 1.214,55 EUR regresa za letni dopust na delavca.

Zimski regres za leto 2025 je bil izplačan v višini 638,86 EUR, v skupni vrednosti 221.720,75 EUR. V letu 2025 je bilo izplačano povprečno 592,84 EUR zimskega regresa na delavca.

Nadomestila plač za bolezni v breme ZTM so bila izplačana za 28.301 delovnih ur, v breme ZZS 21.468 delovnih ur ter v breme ZPIZ 1.044 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 10 % vseh obračunanih delovnih ur.

Obseg sredstev za redno delovno uspešnost se je določil na ravni organizacijske enote Zavoda. Redna delovna uspešnost za obdobje 1-12/2025 v bruto znesku znaša 212.671,62 EUR. Delovna uspešnost za drugo polletje 2025 bo izplačana v letu 2026 pri plači za mesec januar.

### **2.2.3 Stroški amortizacije**

Stroški, ki so zajeti med odhodki (AOP 879), so v letu 2024 znašali 810.298,32 EUR in so bili za 6 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 23 % nižji od načrtovanih.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 1,9 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 941.180,09 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 810.298,32 EUR (končni rezultat skupine 462), od tega znaša združena amortizacija po ZIJZ 0 EUR,
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 111.466,52 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 19.415,25 EUR (podskupina 922).

Opremo, v vrednosti pod 500 EUR vodimo kot drobni inventar, posamično po nahajališčih in zadolžencih in jo v celoti amortiziramo takoj ob nabavi. V letu 2025 znaša strošek amortizacije drobnega inventarja 47.041,37 EUR, kar znaša 5,8 % v celotnem strošku amortizacije.

### **2.2.4 Rezervacije**

Na kontih skupine 93 -rezervacije na dan 31. 12. 2025 nimamo izkazanih stanj.

### **2.2.5 Drugi stroški**

V letu 2025 obračunani drugi stroški v skupnem znesku 153.220,66 eur so bili za 5% višji od doseženih v letu 2024 in za 4% višji od načrtovanih, predstavljajo izdatke za varstvo okolja v višini 82.388,81, prispevke in članarine 41.414,50 eur, takse in sodne stroške 7.161,85 eur, dotacije v višini 7.000,00 eur, nadomestila za stavbno zemljišče 14.972,30 eur, ter druge stroške. delež drugih stroškov v celotnih odhodkih znaša 0,4 %.

### **2.2.6 Finančni odhodki**

V letu 2025 znašali 1.578,98 EUR in so za 79% EUR nižji od predhodnega leta in za 80 % nižji od načrtovanih. Nanašajo se na negativne tečajne razlike in zamudne obresti.

### **2.2.7 Drugi odhodki**

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali 2.490,90 EUR, in so nastali zaradi poslovno nepotrebnih odhodkov in centskih izravnav. V primerjavi s preteklim letom so nižji za 25% in za 29% nižji od planiranih.

### **2.2.8 Prevrednotovalni poslovni odhodki**

Prevrednotovalni poslovni odhodki so v letu 2025 znašali 224.494,33 EUR in so za 86% nižji od predhodnega leta, za leto 2025 niso bili načrtovani. Predstavljajo prevrednotovalne poslovne odhodke iz naslova slabitve zalog 12.232,11 EUR, iz naslova slabitve terjatev 194.478,07 in zmanjšanje terjatev iz naslova odbitnega deleža DDV v znesku 17.784,15 EUR. Oslabitev terjatve se nanaša sporne in dvomljive terjatve. Delež prevrednotovalnih poslovnih odhodkov v celotnih odhodkih znaša 0,5 %.

## **2.3 POSLOVNI IZID**

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje negativni poslovni izid - presežek odhodkov nad prihodki v višini 121.756,03 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb v letu 2025 ni bil izkazan zaradi negativne davčne osnove.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodka pravnih je boljši kot v letu 2024, saj je presežek odhodkov nad prihodki nižji za 3.538.461,58 EUR.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v letu 2025 ni enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985. Razlika izhaja iz nerazporejenega oz. neporabljenega poslovnega izida iz preteklih let.

### **2.3.1 Pojasnilo k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka**

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Celoten prihodek po načelu denarnega toka v letu 2025 izkazujemo v višini 44.259.826,23 EUR in je v primerjavi z načrtovanimi prihodki višji za 5 %. V primerjavi s preteklim letom je višji za 19%.

Celoten prihodek za izvajanje javne službe je znašal 44.200.847,05 EUR, kar je 5% več od načrtovanega in 19 % več v primerjavi s preteklim letom Celoten prihodek od prodaje na trgu znaša 58.979,18 EUR, kar je 9 % pod načrtovanim in 10% manj kot v preteklem obdobju.

Celotne odhodke po načelu denarnega toka v letu 2025 izkazujemo v višini 44.160.916,31 EUR, kar je 4% nad načrtovanimi in 9 % več, kot so znašali v preteklem obdobju.

Celotni odhodki za izvajanje javne službe v letu 2025 znašajo 44.102.257,37 EUR, kar je 4% več od načrtovanih in za 9 % več kot so znašali v preteklem obdobju. Za izvajanje tržne dejavnosti so imenovani odhodki znašali 58.658,94 EUR, kar je približno za 7% manj od načrtovanih in 10 % manj kot v enakem obdobju preteklega leta.

Presežek prihodkov nad odhodki v izkazu po denarnem toku znaša 98.909,92 EUR. V preteklem letu smo beležili presežek odhodkov nad prihodki v znesku 3.361.962,36 EUR, načrtovali pa presežek prihodkov nad odhodki v znesku 12.000 EUR. Presežek prihodkov po načelu denarnega toka se od ugotovljenega presežka odhodkov nad prihodki določenih uporabnikov po načelu poslovnega dogodka razlikuje za 220.665,95 EUR.

ZTM plačuje obveznosti v roku, razen v okoliščinah, ki niso na strani ZTM; na primer v primeru reklamacij, ipd.

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (II. del – Zapadle obv.)

Tabela 68: Naporavnane obveznosti

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2025
zapadle do 30 dni	5.490,00	0,00	5.490,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	24.174,74	0,00	24.174,74
<b>Skupaj</b>	<b>29.664,74</b>	<b>0,00</b>	<b>29.664,74</b>

### 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je izkaz računa finančnih terjatev in naložb, v katerem v letu 2025 ne izkazujemo salda.

### 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

Izkaz računa financiranja kot sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka v letu 2025 izkazuje povečanje sredstev na računih v višini 98.909,92 EUR. V letu 2024 smo izkazovali zmanjšanje sredstev na računih v znesku 3.361.962,36 EUR.

### 2.3.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Svet ZTM je na svoji seji dne, 28. 1. 2020 sprejel sodila za razmejitev na javno službo in tržno dejavnost, ki so sestavni del Pravilnika o knjiženju in razporejanju prihodkov/stroškov po vrstah dejavnosti (javna služba/tržna dejavnost) in knjiženja in razporejanja prihodkov in stroškov/odhodkov po stroškovnih mestih. Omenjena sodila so stopila v veljavo s 1. 1. 2020.

Ministrstvo za zdravje je oktobra 2025 izdalo nova Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Ur.l. RS št. 76/25) z veljavnostjo od 18.10.2025 dalje. V drugem odstavku 8. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Ur. l. RS št. 33/11; ZPFOLERD-1) je določeno, da je pri razporejanju posrednih stroškov potrebno uporabiti sodila, ki temeljijo na aktivnostih, ki te stroške povzročajo. Tako ZTM do vključno 17.10.2025 uporablja sodila iz Navodil Ministrstva za zdravje iz leta 2022, od vklj. 18.10.2025 dalje pa bi moral uporabljati sodila iz Navodil 2025. Ker pa ZPFOLERD-1, ki je višji pravni akt od Navodil, predvideva tudi sodilo po aktivnostih, obstoječe sodilo uporablja ZTM tudi v obdobju po 18.10.2025, saj je potrebno slediti načelu zakonitosti. Ker trenutno veljavna Navodila v delu, ki se nanaša na sodila, niso usklajena z ZPFOLERD-1, v bližnji prihodnosti lahko pričakujemo objavo spremembe Navodila iz oktobra 2025.

Finančni prihodki, drugi prihodki, ter prevrednotovalni poslovni prihodki so razmejeni na javno službo.

Tabela 69: IPO Javna in tržna dejavnost

JAVNA IN TRŽNA DEJAVNOST v EUR								
	Leto 2024				Leto 2025			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	39.167.191,51	42.831.965,04	0,00	-3.664.773,53	43.168.359,70	43.292.028,21	0,00	-123.668,51
Tržna dejavnost	65.192,69	60.636,77	0,00	4.555,92	57.925,05	56.012,57	0,00	1.912,48
<b>SKUPAJ</b>	<b>39.232.384,20</b>	<b>42.892.601,81</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.660.217,61</b>	<b>43.226.284,75</b>	<b>43.348.040,78</b>	<b>0,00</b>	<b>-121.756,03</b>

Prihodki iz naslova javne službe za leto 2025 znašajo 43.168.359,70 EUR, v primerjavi s preteklim letom so višji za 10 %. Prihodki iz naslova tržne dejavnosti znašajo 57.925,05 EUR in so v primerjavi z letom 2024 nižji za 11%.

Odhodki iz naslova javne službe znašajo 43.292.028,21 EUR, v primerjavi s preteklim letom so višji za 1 %. Odhodki iz naslova tržne dejavnosti znašajo 56.012,57 EUR in so v primerjavi z letom 2024 nižji za 8 %.

Poslovni izid, dosežen pri izvajanju javne službe presežek odhodkov znaša 123.668,51 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa znaša poslovni izid – presežek prihodkov 1.912,48 EUR.

V letu 2025 ni bilo izplačane delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti: storitve okrepevalnice ter izvedbe storitev za samoplačnike.

## 2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino ni prejelo javnih sredstev za poravnavo izgub iz poslovanja skladno z ZPFOLERD-1.

## 3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZTM

Svet ZTM je sprejel na 11. redni seji dne, 8.4.2025 Finančni načrt za leto 2025. V okviru finančnega načrta se ne načrtuje dodatnega prerazporejanja presežka prihodkov nad odhodki za financiranje investicij. Načrtovala se je le prerazporeditev nerealiziranih sredstev iz leta 2024 na strateške projekte v letu 2025, kar je razvidno iz tabele 70.

Konec leta 2024 je ostalo neporabljenih sredstev za nabavo osnovnih sredstev v višini 2.245.470,87 EUR. V letu 2025 je bilo realiziranih strateških investicij v osnovna sredstva za 139.182,22 EUR. Sredstva, ki se prenesejo v naslednja leta znašajo 2.106.288,65 EUR.

Tabela 70: Poročilo o porabi sredstev za osnovna sredstva

POROČILO O PODRABI SREDSTEV v EUR					
Osnovna sredstva	Nerealizirano 2024	Prerazporejeno 2025	Skupaj 2025	Realizirano 2025	Nerealizirano 2025
Zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev	100.000,00	0,00	100.000,00	6.006,33	93.993,67
Nerazporejeno	1.026.706,00	-1.026.706,00	0,00	0,00	0,00
Prenovo transfuzijskega informacijskega sistema	842.699,81	157.300,19	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
Nemedicinska oprema	150.000,00	-150.000,00	0,00		0,00
Informacijsko komunikacijska oprema	126.065,06	362.934,94	489.000,00	117.886,34	371.113,66
Oprema po prenovi čistih prostorov	0,00	613.770,87	613.770,87		613.770,87
Fazni separator in cevni razvod za tekoči dušik	0,00	42.700,00	42.700,00	15.289,55	27.410,45
<b>Skupaj</b>	<b>2.245.470,87</b>	<b>0,00</b>	<b>2.245.470,87</b>	<b>139.182,22</b>	<b>2.106.288,65</b>

Konec leta 2024 je na investicijskem vzdrževanje ostalo neporabljenih sredstev v znesku 715.056,33 EUR. V letu 2025 ni bilo realiziranega investicijskega vzdrževanja. Sredstva, ki se prenesejo v naslednja leta za investicijsko vzdrževanje znašajo 715.056,33 EUR, ko je prikazano v tabeli 71.

Tabela 71: Poročilo o porabi sredstev - investicijsko vzdrževanje

POROČILO O PODRABI SREDSTEV v EUR					
Investicijsko (adaptacijsko) vzdrževanje	Nerealizirano 2024	Prerazporejen o 2025	Skupaj 2025	Realizirano 2025	Nerealizirano 2025
Postavitev centralnega laboratorija za tekoči duš	82.000,00	-82.000,00	0,00	0,00	0,00
Ureditev enotnega laboratorija za pred. testiran	95.000,00	-95.000,00	0,00	0,00	0,00
Prenova oddelka za preskrbo s krvjo	94.121,22	-7.854,22	86.267,00	0,00	86.267,00
Prenova dežurnega laboratorija	200.000,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00
Prenova čistih prostorov v laboratoriju	243.935,11	-68.690,11	175.245,00	0,00	175.245,00
Nerazporejeno		453.544,33	453.544,33	0,00	453.544,33
<b>Skupaj</b>	<b>715.056,33</b>	<b>0,00</b>	<b>715.056,33</b>	<b>0,00</b>	<b>715.056,33</b>

#### **4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025**

V letu 2025 je bil sprejet nov Zakon o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 24/25, v nadaljnjem besedilu: ZFisP-1). Z dnem njegove uveljavitve je prenehal veljati Zakon o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, 177/20 – popr. in 129/22), ki je določal, da se morajo presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država (državni proračuni, občinski proračuni, ZPIZ, ZZS, javni zavodi, javne agencije, javni skladi) ustvari v posameznem letu, zbirati na ločenem računu. Na podlagi novega ZFisP-1 so prenehale veljati tudi določbe Zakona o javnih financah, ki so urejale način izračunavanja presežkov institucionalnih enot sektorja država. Posledično ZTM ne izračunava posebnih presežkov po fiskalnem pravilu.

##### **4.1 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU**

Ugotovljen presežek odhodkov nad prihodki po obračunskem načelu za leto 2025 znaša 121.756,03 EUR. Presežek izračunan po denarnem toku, v skladu z ZJF, za leto 2025 znaša 0 EUR. Razlika presežka odhodkov nad prihodki znaša za leto 2025 121.756,03 EUR.

##### **4.2 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025**

Presežek odhodkov nad prihodki, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2025, znaša 121.756,03 EUR in se pokriva iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let (obdobja pred letom 2016).

# PRILOGE

## Priloga 1: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2025

Bilanca stanja  
na dan 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)</b>	<b>001</b>	<b>2.877.989,52</b>	<b>3.095.791,13</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	1.942.869,08	1.927.704,07
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	1.868.809,21	1.825.626,65
02	NEPREMIČNINE	004	4.062.176,53	4.056.170,20
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	3.442.899,60	3.376.278,13
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	18.919.761,04	18.936.760,11
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	16.762.237,79	16.646.077,44
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	27.129,47	23.138,97
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)</b>	<b>012</b>	<b>11.772.402,02</b>	<b>13.149.224,05</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRI	013	1.476,39	1.333,36
11	DOBROI METJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	901.744,23	2.802,24
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	158.000,24	133.096,57
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0,00	0,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	10.480.254,14	12.813.219,16
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	27.050,01	28.695,58
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	203.877,01	170.077,14
	<b>C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)</b>	<b>023</b>	<b>5.958.039,71</b>	<b>5.872.348,18</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00
31	ZALOGE MATERIALA	025	2.024.046,44	1.881.097,40
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	3.069,46	1.341,79
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	558.684,89	548.552,90
34	PROIZVODI	028	1.331.915,56	1.127.314,47
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	2.040.323,36	2.314.041,62
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	<b>032</b>	<b>20.608.431,25</b>	<b>22.117.363,36</b>
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	15.825.717,08	7.129.400,39
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)</b>	<b>034</b>	<b>4.644.365,26</b>	<b>5.886.635,57</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	80,00	70,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.446.724,00	1.460.014,37
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	2.629.791,10	4.104.088,06
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	129.630,68	86.896,25
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	224.621,00	123.022,49
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	213.518,48	112.544,40
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)</b>	<b>044</b>	<b>15.964.065,99</b>	<b>16.230.727,79</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	24.686,79	58.126,04
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	13.740.324,60	13.851.791,12
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	2.199.054,60	2.320.810,63
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	<b>I. PASIVA SKUPAJ (034+044)</b>	<b>060</b>	<b>20.608.431,25</b>	<b>22.117.363,36</b>
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	15.825.717,08	7.129.400,39

## Priloga 2: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

### Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (3.12.)	Previdnote nje zaradi okrepite	Previdnote nje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
<b>I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)</b>	<b>700</b>	<b>24.920.634,38</b>	<b>21.847.982,22</b>	<b>755.198,33</b>	<b>1,42</b>	<b>751.026,06</b>	<b>715.217,10</b>	<b>941.180,06</b>	<b>2.850.860,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	23.553,76	0,00	28.939,00	0,00	18.712,15	0,00	0,00	33.780,61	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	1.835.410,81	1.756.887,15	9.864,14	0,00	4.925,98	4.925,98	48.108,54	40.279,26	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	68.739,50	68.739,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	170.576,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.576,76	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	3.885.593,44	3.376.278,13	6.006,33	0,00	0,00	0,00	66.621,47	448.700,17	0,00	0,00
F. Oprema	706	17.425.375,46	15.348.216,90	695.099,31	1,42	710.291,12	710.291,12	775.679,50	1.996.576,95	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	1.511.384,65	1.297.860,54	15.289,55	0,00	17.096,81	0,00	50.770,55	160.946,30	0,00	0,00
<b>II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)</b>	<b>708</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)</b>	<b>716</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Priloga 3: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

## Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
<b>I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+813+814)</b>	<b>800</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Naložbe v delnice (802+803+804+805)	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže (807+808+809+810+811+812)	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (815+816+817+818)	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim sklodom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)</b>	<b>819</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim sklodom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje (830+831)	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Skupaj (800+819)</b>	<b>836</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Priloga 4: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov  
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>41.314.564,79</b>	<b>38.155.365,27</b>
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	41.036.500,77	38.048.436,07
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	220.138,97	41.736,51
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	57.925,05	65.192,69
<b>762</b>	<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>229.270,37</b>	<b>753.055,51</b>
<b>763</b>	<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>63.504,71</b>	<b>59.097,34</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>1.618.944,88</b>	<b>264.866,08</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	70,98
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	1.618.944,88	264.795,10
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>43.226.284,75</b>	<b>39.232.384,20</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>24.360.868,04</b>	<b>24.105.602,26</b>
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	6.567.842,25	7.982.811,05
460	STROŠKI MATERIALA	873	10.389.717,65	9.723.846,57
461	STROŠKI STORITEV	874	7.403.308,14	6.398.944,64
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>17.795.089,55</b>	<b>16.131.236,61</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	13.647.136,29	12.457.003,57
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	2.272.597,81	2.018.010,25
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.875.355,45	1.656.222,79
<b>462</b>	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>810.298,32</b>	<b>863.588,59</b>
<b>463</b>	<b>REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>465</b>	<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>153.220,66</b>	<b>145.505,44</b>
<b>467</b>	<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>1.578,98</b>	<b>7.628,21</b>
<b>468</b>	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>2.490,90</b>	<b>3.332,41</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)</b>	<b>884</b>	<b>224.494,33</b>	<b>1.635.708,29</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	3.725,19
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	224.494,33	1.631.983,10
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>43.348.040,78</b>	<b>42.892.601,81</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>	<b>121.756,03</b>	<b>3.660.217,61</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0,00	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	0,00	0,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	121.756,03	3.660.217,61
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	29.943,67
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	359	355
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

# Priloga 5: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka  
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>		<b>401</b>	<b>44.259.826,23</b>	<b>37.115.253,27</b>
<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>		<b>402</b>	<b>44.200.847,05</b>	<b>37.049.476,88</b>
<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>		<b>403</b>	<b>18.438.294,24</b>	<b>6.834.560,88</b>
<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)</b>		<b>404</b>	<b>1.802.691,23</b>	<b>119.297,35</b>
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo		405	1.802.691,23	119.297,35
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije		406	0,00	0,00
<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)</b>		<b>407</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo		408	0,00	0,00
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije		409	0,00	0,00
<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)</b>		<b>410</b>	<b>16.248.124,50</b>	<b>6.315.082,49</b>
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo		411	16.248.124,50	6.315.082,49
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije		412	0,00	0,00
<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)</b>		<b>413</b>	<b>387.478,51</b>	<b>400.181,04</b>
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo		414	0,00	0,00
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije		415	0,00	0,00
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo		416	387.478,51	400.181,04
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije		417	0,00	0,00
<b>del 740 e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>		<b>418</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>741 PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV</b>		<b>419</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)</b>		<b>420</b>	<b>25.762.552,81</b>	<b>30.214.916,00</b>
del 7102 Prihodki od obresti		422	91.344,75	245.033,43
7100 Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki		423	0,00	0,00
7103 Prihodki od premoženja		487	1.481,63	0,00
7141 Drugi nedavčni prihodki		424	25.529.089,31	29.858.310,09
72 KAPITALSKI PRIHODKI		425	40.748,72	42.365,18
730 PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV		426	3.060,69	20.149,78
731 PREJETE DONACIJE IZ TUJINE		427	60.745,40	25.708,08
782 PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV		488	0,00	0,00
783 PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZUSKEGA SKLADA		489	36.082,31	15.457,32
784 PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU		490	0,00	0,00
786 OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU		429	0,00	7.892,12
787 PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV		430	0,00	0,00
<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)</b>		<b>431</b>	<b>58.979,18</b>	<b>65.776,39</b>
7130 Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu		432	58.979,18	65.776,39
del 7102 Prihodki od obresti		433	0,00	0,00
<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>		<b>437</b>	<b>44.160.916,31</b>	<b>40.477.215,63</b>
<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>		<b>438</b>	<b>44.102.257,37</b>	<b>40.411.720,97</b>
<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>		<b>439</b>	<b>15.239.641,73</b>	<b>13.708.235,13</b>
del 4000 Plače in dodatki		440	11.697.409,54	10.643.649,59
del 4001 Regres za letni dopust		441	687.185,51	419.940,16
del 4002 Povračila in nadomestila		442	872.139,15	815.438,23
del 4003 Sredstva za delovno uspešnost		443	310.656,88	387.617,93
del 4004 Sredstva za nadurno delo		444	1.513.276,88	1.303.795,83
del 4005 Plače za delo nerezidentov po pogodbi		445	0,00	0,00
del 4009 Drugi izdatki zaposlenim		446	158.973,77	137.793,39
<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)</b>		<b>447</b>	<b>2.381.180,39</b>	<b>2.124.837,50</b>
del 4010 Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje		448	1.158.388,81	1.055.104,40
del 4011 Prispevek za zdravstveno zavarovanje		449	961.531,44	878.741,73
del 4012 Prispevek za zaposlovanje		450	9.360,51	8.005,49
del 4013 Prispevek za starševsko varstvo		451	13.556,64	12.389,06
del 4014 Prispevek za dolgotrajno oskrbo		491	57.503,82	0,00
del 4015 Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU		452	180.839,17	170.596,82
<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)</b>		<b>453</b>	<b>26.094.462,99</b>	<b>23.515.537,87</b>
del 4020 Pisarniški in splošni material in storitve		454	1.419.614,83	1.397.165,52
del 4021 Posebni material in storitve		455	21.414.583,75	18.785.296,86
del 4022 Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije		456	799.255,75	917.045,67
del 4023 Prevozni stroški in storitve		457	172.474,46	164.721,95
del 4024 Izdatki za službena potovanja		458	163.590,11	172.150,85
del 4025 Tekoče vzdrževanje		459	1.045.852,92	1.085.711,99
del 4026 Poslovne najemnine in zakupnine		460	676.303,37	604.754,75
del 4027 Kazni in odškodnine		461	0,00	898,50
del 4029 Drugi operativni odhodki		463	402.787,80	387.791,78
<b>403 PLAČILA DOMAČIH OBRESTI</b>		<b>464</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>404 PLAČILA TUJIH OBRESTI</b>		<b>465</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>410 SUBVENCije</b>		<b>466</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>411 TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM</b>		<b>467</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>412 TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM</b>		<b>468</b>	<b>7.000,00</b>	<b>13.500,00</b>
<b>413 DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI</b>		<b>469</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)</b>		<b>470</b>	<b>379.972,26</b>	<b>1.049.610,47</b>
4200 Nakup zgradb in prostorov		471	0,00	0,00
4201 Nakup prevoznih sredstev		472	0,00	43.397,90
4202 Nakup opreme		473	356.634,58	907.424,21
4203 Nakup drugih osnovnih sredstev		474	14.940,95	27.891,08
4204 Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije		475	0,00	0,00
4205 Investicijsko vzdrževanje in obnove		476	3.154,84	26.788,83
4206 Nakup zemljišč in naravnih bogastev		477	0,00	0,00
4207 Nakup nematerialnega premoženja		478	5.241,89	44.108,45
4208 Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring		479	0,00	0,00
4209 Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog		480	0,00	0,00
<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)</b>		<b>481</b>	<b>58.658,94</b>	<b>65.494,66</b>
del 400 A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		482	20.449,17	22.816,97
del 401 B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		483	3.195,16	3.536,73
del 402 C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		484	35.014,61	39.140,96
III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)		485	98.909,92	0,00
III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)		486	0,00	3.361.962,36

## Priloga 6: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

**Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov**

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
75	<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB (501+502+503+504+505+506+507+508+509+510+511)</b>	<b>500</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	<b>V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)</b>	<b>512</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	<b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)</b>	<b>524</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)</b>	<b>525</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Priloga 7: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

**Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov**

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	<b>VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)</b>	<b>550</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+557+558)	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)</b>	<b>560</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+567+568)	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	<b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)</b>	<b>570</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)</b>	<b>571</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)</b>	<b>572</b>	<b>98.909,92</b>	<b>0,00</b>
	<b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)</b>	<b>573</b>	<b>0,00</b>	<b>3.361.962,36</b>

## Priloga 8: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti**

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)</b>	<b>660</b>	<b>41.256.639,74</b>	<b>57.925,05</b>
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	41.036.500,77	0,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	220.138,97	0,00
	ZMANJSANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	57.925,05
762	<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>665</b>	<b>229.270,37</b>	<b>0,00</b>
763	<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>666</b>	<b>63.504,71</b>	<b>0,00</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)</b>	<b>667</b>	<b>1.618.944,88</b>	<b>0,00</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	1.618.944,88	0,00
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)</b>	<b>670</b>	<b>43.168.359,70</b>	<b>57.925,05</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)</b>	<b>671</b>	<b>24.327.059,54</b>	<b>33.808,50</b>
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	6.567.842,25	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	10.358.600,79	31.116,86
461	STROŠKI STORITEV	674	7.400.616,50	2.691,64
	<b>F) STROŠKI DELA (676+677+678)</b>	<b>675</b>	<b>17.776.369,01</b>	<b>18.720,54</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	13.632.604,63	14.531,66
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	2.270.187,26	2.410,55
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	1.873.577,12	1.778,33
462	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>679</b>	<b>806.814,79</b>	<b>3.483,53</b>
463	<b>REZERVACIJE</b>	<b>680</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
465	<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>681</b>	<b>153.220,66</b>	<b>0,00</b>
467	<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>682</b>	<b>1.578,98</b>	<b>0,00</b>
468	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>683</b>	<b>2.490,90</b>	<b>0,00</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)</b>	<b>684</b>	<b>224.494,33</b>	<b>0,00</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	224.494,33	0,00
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)</b>	<b>687</b>	<b>43.292.028,21</b>	<b>56.012,57</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)</b>	<b>688</b>	<b>0,00</b>	<b>1.912,48</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)</b>	<b>689</b>	<b>123.668,51</b>	<b>0,00</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	0,00	1.912,48
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690)	692	123.668,51	0,00
	<b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja</b>	<b>693</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Priloga 9: Obrazec 1, I. del: Izkaz prihodkov in odhodkov

Naziv JZZ: ZTM

Obrazec 1 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025, I. del

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
						Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
760	1	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)	38.090.172,58	40.909.476,00	41.256.639,74	108,31	100,85
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	5.755.069,97	11.500.000,00	17.789.680,65	309,11	154,69
	3	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij	232.489,13	250.000,00	371.180,41	159,65	148,47
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konzorcij	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	32.102.613,48	29.159.476,00	23.095.778,68	71,94	79,21
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	65.192,69	70.000,00	57.925,05		
762	7	Finančni prihodki	753.955,51	485.000,00	229.270,37	30,45	47,27
763, 764	8	Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	323.963,42	100.000,00	1.682.449,59	519,33	1.682,45
76	9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	39.232.384,20	41.964.476,00	43.226.284,75	110,18	104,00
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	17.706.657,62	16.003.421,00	16.957.589,90	95,77	105,96
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	16.498.917,78	14.748.921,00	15.822.985,21	95,90	107,30
	12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	8.361.203,19	6.148.700,00	6.896.910,01	80,10	108,95
	13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZd-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. ravni (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)	8.285.592,74	6.070.500,00	6.649.348,33	80,25	109,54
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZd-2, za katere ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja - po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)	1.190,43	1.200,00	903,08	75,86	75,26
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZd-2 kot LJM ter druge bolnišnične zdravila	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	16	Ki - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	74.420,02	75.000,00	46.660,60	62,70	62,21
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 19)	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	18	Farmaceutične surovine ter slična spojina	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	19	Stroške raztopine in stekla od	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)	239.391,87	243.000,00	267.540,37	111,82	110,10
	21	Razkužila	30.294,53	31.000,00	39.613,80	130,76	127,78
	22	Ovezalni in sanitarni material	41.444,03	42.000,00	42.607,79	102,81	101,45
	23	Daljninski material	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	24	Radijoterapija	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	25	Plin	163.029,53	166.000,00	180.681,63	110,95	109,63
	26	RTG material	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	27	Šivalni material	4.493,58	5.000,00	4.437,15	98,74	88,74
	28	Implantati in ortopedijski material	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	29	Medicinski potrošni material	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	30	Zobozdravstveni material	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	7.898.452,92	8.357.221,00	8.858.534,83	112,16	106,00
	32	Laboratorijski testi in reagenti	4.257.787,60	4.315.277,00	4.764.195,72	112,42	110,40
	33	Laboratorijski material	265.772,20	286.000,00	272.167,04	95,34	95,16
	34	Drugi zdravstveni material	3.374.913,12	3.755.944,00	3.822.172,07	113,25	101,76
	35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	1.207.739,84	1.256.500,00	1.134.574,69	93,94	90,30
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	599.609,87	608.000,00	476.122,07	79,41	78,31
	37	Voda	33.375,82	34.000,00	36.376,12	109,00	106,99
	38	Živila	144.139,11	150.000,00	153.160,39	106,26	102,11
	39	Plastični material	71.984,95	72.000,00	69.288,66	97,36	96,23
	40	Ostali nezdravstveni material	359.450,09	392.500,00	399.625,45	111,18	101,82
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	8.398.944,64	8.670.381,00	7.403.308,14	115,70	110,99
	42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	3.245.163,58	3.257.000,00	3.242.145,63	99,91	99,54
	43	Laboratorijske storitve				#DELJO	#DELJO
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	23.000,00	25.000,00	19.982,05	86,86	79,93
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	23.000,00	25.000,00	19.982,05	86,86	79,93
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. in idr.	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.	0,00	0,00	0,00	#DELJO	#DELJO
	46	Ostale zdravstvene storitve	3.222.963,58	3.232.000,00	3.222.163,58	100,00	99,70
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	3.153.781,06	3.413.381,00	4.161.982,51	131,94	121,91
	48	Storitve vzdrževanja	1.105.047,39	1.107.357,00	1.120.170,27	101,37	101,16
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	156.038,93	130.000,00	159.735,66	102,37	122,87
	50	Ostale nezdravstvene storitve	1.892.694,74	2.176.034,00	2.881.266,38	152,23	132,41
462	51	Amortizacija	863.588,59	1.050.000,00	819.298,32	93,83	77,17
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	16.131.236,61	17.866.474,00	17.795.089,58	110,31	100,73
	53	Plače zaposlenih	12.457.003,57	13.758.546,00	13.647.136,29	109,55	99,19
	54	Dajatve na plače	2.018.010,25	2.234.888,00	2.272.597,81	112,62	102,15
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	1.656.222,79	1.883.040,00	1.875.355,45	113,25	111,43
467	56	Finančni odhodki	7.628,21	8.000,00	1.578,98	20,70	19,74
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	1.784.546,14	151.500,00	380.205,89	21,31	250,96
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	42.892.801,81	41.549.776,00	43.348.040,78	101,06	104,33
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	-3.660.217,61	14.700,00	-121.756,03		
	60	Davek od dohoda pravnih oseb				#DELJO	#DELJO
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	-3.660.217,61	14.700,00	-121.756,03		

Opombe:

--

Izpolnil: Jari Kozamerik

Podpis odgovorne osebe:

Tel št:

## Priloga 10: Obrazec 1, II del: Naporavnane obveznosti

Naziv JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

Obrazec 1 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025, II.del

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2024
zapadle do 30 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00	0,00	0,00
<b>Skupaj</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2025
zapadle do 30 dni	5.490,00	0,00	5.490,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	24.174,74	0,00	24.174,74
<b>Skupaj</b>	<b>29.664,74</b>	<b>0,00</b>	<b>29.664,74</b>

Opombe:

Izpolnil: Jani Kozamernik

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01 5438276

Priloga 11: Obrazec 2, I del: Kadri administrativno

NAZIV ZAVODA:

Obrazec 2 - Spremljanje kadrov 2025, I. del

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025								Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo <sup>1</sup>	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>2</sup>	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja <sup>3</sup>	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025		
											1	2
<b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	112	118	108	9	0	117	5	7	104,46	99,15		
<b>A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	28	29	27	3	0	30	5	0	107,14	103,45		
<b>1 Zdravniki (skupaj)</b>	25	26	25	2	0	27	5	0	108,00	103,85		
1.1. Starejši zdravnik specialista			8			8			#DEL/01	#DEL/01		
1.2. Starejši zdravnik z licenco									#DEL/01	#DEL/01		
1.3. Vsi zdravnik specialista	16	16	8	2		10			62,50	62,50		
1.4. Vsi zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DEL/01	#DEL/01		
1.5. Zdravnik specialista	4	5	3			3			75,00	60,00		
1.6. Zdravnik svetovalec						0			#DEL/01	#DEL/01		
1.7. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco			1			1			#DEL/01	#DEL/01		
1.8. Zdravnik specialista zant	5	5	5			5	5		100,00	100,00		
1.9. Zdravnik sekundarni						0			#DEL/01	#DEL/01		
<b>2 Zobozdravniki skupaj</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	#DEL/01	#DEL/01		
2.1. Starejši zobozdravnik z licenco						0			#DEL/01	#DEL/01		
2.2. Vsi zobozdravniki brez specializacije z licenco						0			#DEL/01	#DEL/01		
2.3. Zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DEL/01	#DEL/01		
2.4. Zobozdravnik pripravnik						0			#DEL/01	#DEL/01		
<b>3 Zdravniki svetovaleci skupaj (vsi svjetnik, svetnik, primari)</b>	3	3	2	1		3			100,00	100,00		
<b>B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>	84	89	81	6	0	87	0	7	103,57	97,75		
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	2	2	1			1			50,00	50,00		
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	62	67	68	3		71		6	114,52	105,97		
3 Diplomirana babica						0			#DEL/01	#DEL/01		
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R. Z. D.)						0			#DEL/01	#DEL/01		
5 Ortopedski tehnikolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R. Z. D.)						0			#DEL/01	#DEL/01		
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R. Z. D.)			12	3		15			#DEL/01	#DEL/01		
7 Srednja medicinska sestra / babica	19	20				0		1	0,00	0,00		
8 Bolničar	1					0			#DEL/01	#DEL/01		
9 Pripravnik zdravstvene nege	1	0				0			0,00	#DEL/01		
<b>II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj</b>	15	15	14	1	0	15	0	0	100,00	100,00		
1 Farmaceut specialista konzultant						0						
2 Vsi farmaceut specialista	5	4				0			0,00	0,00		
3 Farmaceut specialista	3	3	2	1		3			100,00	100,00		
4 Farmaceut			4			4			#DEL/01	#DEL/01		
5 Strokovni sodelavec II						0			#DEL/01	#DEL/01		
6 Strokovni sodelavec I						0			#DEL/01	#DEL/01		
7 Inženir farmacije						0			#DEL/01	#DEL/01		
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	5	5	5			5			100,00	100,00		
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant						0			#DEL/01	#DEL/01		
10 Galenski laborant II			3			3			#DEL/01	#DEL/01		
11 Pripravniki	2	3				0			0,00	0,00		
<b>III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	107	111	104	6	0	110	3	1	102,90	99,10		
1 Razvojni raziskovalni sodelavec			6			6	3		#DEL/01	#DEL/01		
2 Analitičar (različna področja)	19	19	14			14			73,68	73,68		
3 Medicinski biokemični specialista	1	1	1			1			100,00	100,00		
4 Klinični psiholog specialista						0			#DEL/01	#DEL/01		
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)						0			#DEL/01	#DEL/01		
6 Socialni delavec						0			#DEL/01	#DEL/01		
7 Sanitari inženir	1	1	1			1			100,00	100,00		
8 Radiološki inženir						0			#DEL/01	#DEL/01		
9 Psiholog						0			#DEL/01	#DEL/01		
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DEL/01	#DEL/01		
11 Logoped						0			#DEL/01	#DEL/01		
12 Fizioterapevt						0			#DEL/01	#DEL/01		
13 Delovni tempet						0			#DEL/01	#DEL/01		
14 Analitičar v laboratorijski medicini	10	10	15			15		1	150,00	150,00		
15 Inženir laboratorijske biomedicine	36	37	32	4		36			100,00	97,30		
16 Sanitari tehnik						0			#DEL/01	#DEL/01		
17 Zobotehnik						0			#DEL/01	#DEL/01		
18 Laboratorijski tehnik	14	13	12			12			85,71	92,31		
19 Voznik reševalec						0			#DEL/01	#DEL/01		
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	13	13	14	1		15			115,38	115,38		
21 Pripravnik	1	4				0			0,00	0,00		
22 Ostali	12	13	9	1		10			83,33	76,92		
<b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin<sup>4</sup></b>	6	6	7			7			116,67	116,67		
<b>V. E5 - Nezdavstveni delavci po področjih dela skupaj<sup>5</sup></b>	89	94	82	7	0	89	0	0	100,00	94,68		
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	16	16	13			13			81,25	81,25		
2 Področje informatike	6	7	6	1		7			116,67	100,00		
3 Ekonomsko področje	23	23	24			24			104,35	104,35		
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	4	4	4			4			100,00	100,00		
5 Področje nabave	10	11	10			10			100,00	90,91		
6 Področje tehničnega vzdrževanja	3	3	4			4			133,33	133,33		
7 Področje prehrane	3	2	3			3			100,00	150,00		
8 Oskrbovalne službe	21	24	16	6		22			104,76	91,67		
9 Ostalo	3	4	2			2			66,67	50,00		
<b>VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	329	344	315	23	0	338	8	8	102,74	98,26		
<b>VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (št. ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti datjaji od 30 dni)</b>	13	6	13			13			100,00	216,67		
<b>VIII. Zaposleni preko javnih del</b>						0			#DEL/01	#DEL/01		
<b>IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)</b>	342	350	328	23	0	351	8	8	102,63	100,29		

Opombe:

Od skupaj \_\_\_\_\_ zaposlenih preko javnih del, ima \_\_\_\_\_ zaposlenih ljudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil:

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.:

## Priloga 12: Obrazec 2. II. del: Kadri po Uredbi

NAZIV ZAVODA: ZTM

Obrazec 2 - Spremljanje kadrov 2025 - II. del

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun	0,00	0,00	0,00	#DEL/0!	#DEL/0!
2. Proračun občin	0,00	0,00	0,00	#DEL/0!	#DEL/0!
3. ZZS in ZPIZ	289,40	289,40	297,28	102,72	102,72
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)	0,00	0,00	0,00	#DEL/0!	#DEL/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	2,00	2,00	2,00	100,00	100,00
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	37,00	37,00	33,00	89,19	89,19
7. Sredstva prejetih donacij	0,00	0,00	0,00	#DEL/0!	#DEL/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	3,00	3,00	3,00	100,00	100,00
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 – ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00
10. Sredstva iz sistema javnih del	0,00	0,00	0,00	#DEL/0!	#DEL/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti	0,00	0,00	7,00	#DEL/0!	#DEL/0!
<b>12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)</b>	<b>338,40</b>	<b>338,40</b>	<b>342,28</b>	<b>101,15</b>	<b>101,15</b>
<b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1., 2., 3 in 4</b>	<b>289,40</b>	<b>289,40</b>	<b>297,28</b>	<b>102,72</b>	<b>102,72</b>
<b>14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11</b>	<b>49,00</b>	<b>49,00</b>	<b>45,00</b>	<b>91,84</b>	<b>91,84</b>

Opombe:

--

Izpolnil: Jani Kozamernik

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01 5438276

Priloga 13: Obrazec 2. II. del: Absentizem

NAZIV ZAVODA: ZTM

Obr. 2 - Spremljanje kadrov 2025, III. del

Struktura zaposlenih	Število odsotnih zaposlenih v letu 2025 (št. zap. iz ur)	Vzrok odsotnosti v letu 2025 (št. zaposlenih iz ur)									
		SKUPAJ	Redni in izredni dopust	Bolezine in poškodbe (v brame delodajalca)	Bolezine in poškodbe (v brame ZZS)	Starševski in družinski dopusti	Neplačane odsotnosti	Slavka in odkontev dela	Odsotnosti zaradi višje sile, čakanja, suspenza	Odsotnosti zaradi spremitve, nega, kvodajalstva	Ostale odsotnosti in nadomestila
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	<b>37</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1 Zdravniki (skupaj)</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1.1. Starejši zdravnik specialist	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.2. Starejši zdravnik z licenco	0										
1.3. Višji zdravnik specialist	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0										
1.5. Zdravnik specialist	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.6. Zdravnik svetovalec	0										
1.7. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0										
1.8. Zdravnik specializant	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.9. Zdravnik sekundarji	0										
<b>2 Zobozdravniki skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
2.1. Starejši zobozdravnik z licenco	0										
2.2. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0										
2.3. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0										
2.4. Zobozdravnik pripravnik	0										
<b>3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>	<b>30</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	22	10	5	4	4	0	0	0	0	0	
3 Diplomirana babica	0										
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0										
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0										
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0										
7 Srednja medicinska sestra / babica	7	2	2	1	3	0	0	0	0	0	
8 Bolničar	0										
9 Pripravnik zdravstvene nege	0										
<b>II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Farmaceut specialist konzultant	0										
2 Višji farmaceut specialist	0										
3 Farmaceut specialist	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4 Farmaceut	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
5 Strokovni sodelavec II	0										
6 Strokovni sodelavec I	0										
7 Inženir farmacije	0										
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant	0										
10 Galenski laborant II	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11 Pripravnik	0										
<b>III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	<b>30</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Razvojno raziskovalni sodelavec	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	
2 Analitik (različna področja)	4	2	1	0	1	0	0	0	0	0	
3 Medicinski biokemik specialist	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4 Klinični psiholog specialist	0										
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	0										
6 Socialni delavec	0										
7 Sanitarni inženir	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Radiološki inženir	0										
9 Psiholog	0										
10 Pedagog / Specialni pedagog	0										
11 Logoped	0										
12 Fizioterapevt	0										
13 Delovni terapevt	0										
14 Analitik v laboratorijski medicini	5	2	2	0	1	0	0	0	0	0	
15 Inženir laboratorijske biomedicine	9	5	2	0	2	0	0	0	0	0	
16 Sanitarni tehnik	0										
17 Zobotehnik	0										
18 Laboratorijski tehnik	4	2	2	0	0	0	0	0	0	0	
19 Voznik reševalec	0										
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	4	2	1	0	0	0	0	0	0	0	
21 Pripravnik	0										
22 Ostali	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
<b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	4	2	2	1	0	0	0	0	0	0	
2 Področje informatike	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
3 Ekonomsko področje	5	3	2	0	0	0	0	0	0	0	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5 Področje nabave	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
6 Področje tehničnega vzdrževanja	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
7 Področje prehrane	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Oskrbovalne službe	6	3	3	1	0	0	0	0	0	0	
9 Ostalo	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>95</b>	<b>48</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## Priloga 14: Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih

Naziv JZZ: ZTM

Obrazec 3 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025

VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>28.404</b>	<b>636.513</b>	<b>9.864</b>	<b>34,73</b>	<b>1,55</b>
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	28.404	636.513	9.864	34,73	1,55
2 Ostalo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DEL/0!</b>	<b>#DEL/0!</b>
1 Zemljišča				#DEL/0!	#DEL/0!
2 Zgradbe				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>III. OPREMA (A + B)</b>	<b>944.108</b>	<b>765.588</b>	<b>669.677</b>	<b>70,93</b>	<b>87,47</b>
<b>A Medicinska oprema<sup>2</sup></b>	<b>618.718</b>	<b>765.588</b>	<b>279.495</b>	<b>45,17</b>	<b>36,51</b>
1 33111000-1 Rentgenske naprave				#DEL/0!	#DEL/0!
2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odsliskavanje				#DEL/0!	#DEL/0!
3 33113000-5 Oprema za odsliskavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DEL/0!	#DEL/0!
4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DEL/0!	#DEL/0!
5 33115000-9 Naprave za tomografijo				#DEL/0!	#DEL/0!
6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DEL/0!	#DEL/0!
7 33130000-0 Zobozdravstvo				#DEL/0!	#DEL/0!
8 3315000-6 Terapevtika				#DEL/0!	#DEL/0!
9 33160000-9 Operacijska tehnika				#DEL/0!	#DEL/0!
10 33170000-2 Anestezija in reanimacija				#DEL/0!	#DEL/0!
11 33180000-5 Funkcionalna podpora				#DEL/0!	#DEL/0!
12 33190000-8 Razne medicinske naprave				#DEL/0!	#DEL/0!
13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DEL/0!	#DEL/0!
14 Druga medicinska oprema	618.718	765.588	279.495	45,17	36,51
<b>B Nemedicinska oprema (od 1 do 2)</b>	<b>325.390</b>	<b>0</b>	<b>390.182</b>	<b>119,91</b>	<b>#DEL/0!</b>
1 Informacijska tehnologija	126.817		153.582	121,10	#DEL/0!
2 Drugo	198.573		236.600	119,15	#DEL/0!
<b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>972.512</b>	<b>1.402.101</b>	<b>679.541</b>	<b>69,87</b>	<b>48,47</b>

Naziv JZZ: ZTM

Obrazec 3 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2025	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>28.404</b>	<b>636.513</b>	<b>9.864</b>	<b>34,73</b>	<b>1,55</b>
1 Amortizacija	28.404	0	9.864	34,73	#DEL/0!
2 Lastni viri (del presežka)		636.513		#DEL/0!	0,00
3 Sredstva ustanovitelja				#DEL/0!	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije				#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DEL/0!</b>	<b>#DEL/0!</b>
1 Amortizacija				#DEL/0!	#DEL/0!
2 Lastni viri (del presežka)				#DEL/0!	#DEL/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DEL/0!	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije				#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>III. NABAVA OPREME (A + B)</b>	<b>944.108</b>	<b>2.724.032</b>	<b>669.677</b>	<b>70,93</b>	<b>24,58</b>
<b>A Medicinska oprema</b>	<b>618.718</b>	<b>765.588</b>	<b>279.495</b>	<b>45,17</b>	<b>36,51</b>
1 Amortizacija	618.718	709.638	237.379	38,37	33,45
2 Lastni viri (del presežka)				#DEL/0!	#DEL/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DEL/0!	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije				#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo		55.950	42.116	#DEL/0!	75,27
<b>B Nemedicinska oprema</b>	<b>325.390</b>	<b>1.958.444</b>	<b>390.182</b>	<b>119,91</b>	<b>19,92</b>
1 Amortizacija	325.390	349.486	368.914	113,38	105,56
2 Lastni viri (del presežka)		1.608.958	21.268	#DEL/0!	1,32
3 Sredstva ustanovitelja				#DEL/0!	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije				#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>972.512</b>	<b>3.360.545</b>	<b>679.541</b>	<b>69,87</b>	<b>20,22</b>
1 Amortizacija	972.512	1.059.124	616.157	63,36	58,18
2 Lastni viri (del presežka)	0	2.245.471	21.268	#DEL/0!	0,95
3 Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
4 Leasing	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo	0	55.950	42.116	#DEL/0!	75,27

Naziv JZZ: ZTM

Obrazec 3 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2025	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I Priznana amortizacija v ceni storitev <sup>3</sup>				#DEL/0!	#DEL/0!
II Obračunana amortizacija	863.589	1.050.000	810.298	93,83	77,17
III Razlika med priznano in obračunano amortizacijo				#DEL/0!	#DEL/0!
IV Porabljena amortizacija				#DEL/0!	#DEL/0!

Opombe:

Izpolnil: Jani Kozamernik

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01-5438276

## Priloga 15: Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih

Naziv JZZ: ZTM

Obrazec 4 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2025

Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025*	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2025 / FN 2025
	1	2 = 3 + 4			
<b>SKUPAJ:</b>	<b>1.368.869</b>	<b>1.079.309</b>	<b>1.029.370</b>	<b>49.939</b>	<b>78,85</b>
1 Storitve za tekoče vzdrž. opreme - operativnega inform.	86.828	97.024	97.024		111,74
2 Storitve za tekoče vzdrž. opreme-komunikac. oprema	7.480	7.994	7.994		106,87
3 Storitve za tekoče vzdrž. opreme-druga	486.643	502.239	502.239		103,20
4 Storitve za tekoče vzdrž. objektov-poslovni	151.177	73.234	73.234		48,44
5 Storitve za tekoče vzdrž. objektov-poštniški	9.312	9.790	9.790		105,13
6 Storitve za tekoče vzdrževanje-vozil	41.167	33.439	33.439		81,23
7 Storitve za tekoče vzdrževanje-drugo	2.418	0	0		0,00
8 Storitve za tekoče vzdrževanje strojne računalniške op.	0	267	267		#DEL/01
9 Storitve za tekoče vzdrževanje licenčne programske op.	322.332	305.383	305.383		94,74
10 Prenova OPK in prenova čistih prostorov	261.512	0			0,00
11 Končna situacija za menjavo SN bloka		49.939		49.939	#DEL/01
12		0			#DEL/01
13		0			#DEL/01
14		0			#DEL/01
15		0			#DEL/01
16		0			#DEL/01
17		0			#DEL/01
18		0			#DEL/01
19		0			#DEL/01
20		0			#DEL/01
21		0			#DEL/01
22		0			#DEL/01
23		0			#DEL/01
24		0			#DEL/01
25		0			#DEL/01
26		0			#DEL/01
27		0			#DEL/01
28		0			#DEL/01
29		0			#DEL/01
30		0			#DEL/01
31		0			#DEL/01
32		0			#DEL/01
33		0			#DEL/01
34		0			#DEL/01
35		0			#DEL/01
36		0			#DEL/01
37		0			#DEL/01
38		0			#DEL/01
39		0			#DEL/01
40		0			#DEL/01
41		0			#DEL/01
42		0			#DEL/01
43		0			#DEL/01
44		0			#DEL/01
45		0			#DEL/01
46		0			#DEL/01
47		0			#DEL/01
48		0			#DEL/01
49		0			#DEL/01
50		0			#DEL/01

Opombe:

Izpolnil: Jani Kozamernik

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01 5438276

## Priloga 16: Obrazec 5: Soglasja in podjemne pogodbe

Obrazec 5: Soglasja in podjemne pogodbe

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV JZZ:

\*\* v kolikor gre za listnega delavca vpisane "lastni"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklopanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum obkinitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitve podjemne pogodbe (datum)	Dejanska številka ur, ki jih je delavec opravil na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2025	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
3	11043	stranik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	nevt	22.09.2023	22.09.2023	28.02.2025	28.02.2025	48	javni zavod	50502	Slovenija - Irnjski pot	30.09.2024	30.09.2024	29.09.2025

## Priloga 17: Seznam podjemnih pogodb

Obrazec 5: Soglasja in podjemne pogodbe

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV JZZ: **Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino**  
\* - šifra delovnega mesta v skladu z ZSP15 (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na	RIZDDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2025	Morebitni preključ soglasja (datum)
1	57670	E027009	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	24.01.2025	Lekarna Dežman - Dežman Julijana, Bratovševa ploščad 30, 1000 Ljubljana	24518	zasebna lekarna	drugo	8	24.01.2025	23.01.2026	149	
2	48660	E037028	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	20.02.2025	UKC LJ - Kl. za inf. bol. in vroč. Stanja, Japljeva ulica 2, 1000 Ljubljana	6001	javni zavod	drugo	8	20.02.2025	19.02.2026	224,75	
3	92170	E037028	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	11.03.2025	KIRURŠKI SANATORIJ ROŽNA DOLINA, Rožna dolina c.IV/45, Ljubljana	24130	koncesionar	drugo	8	11.03.2025	10.03.2026	223,76	
4	92144	E037906	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	03.05.2025	KIRURŠKI SANATORIJ ROŽNA DOLINA, Rožna dolina c.IV/45, Ljubljana	24130	koncesionar	drugo	8	03.05.2025	02.05.2026	14,75	
5	69789	E035024	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	23.10.2025	DSO RIBNICA, Krošinarska pot 2, 1310 RIBNICA	55057	zasebnik	drugo	8	23.10.2025	22.10.2026	62	
6	92348	E048045	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	07.11.2025	ZVD d. o. o., Pot k izvru 6, 1260 Ljubljana - Polje	10731	zasebnik	specialistične preiskave	8	07.11.2025	06.11.2026	416	
7	67761	E035024	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	17.12.2025	UKC LJ - Kl. Odd. Za kardiologijo, Zaloška 7, 1000 Ljubljana	6001-50003-50025	javni zavod	drugo	8	17.12.2025	16.11.2026	0	

## Priloga 18: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ



Agencija Republike  
Slovenije za javnopravne  
evidence in storitve

### IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO medicino  
Štajmerjeva ulica 6, 1000 LJUBLJANA

Šifra: 92630  
Matična številka: 5053960000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontroli ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilj poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temeljil na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO medicino.

Oceno podajam na podlagi:

\* ocene notranje revizijske službe za področja:

Notranja revizija pregleda glede na zahteve zakona o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema ter zakona o zdravstveni dejavnosti: področje izkoriščenosti virov in področje javnih naročil ter presoja izvrševanja priporočil preteklih revizij.

\* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Centralni register tveganj redno posodabljamo. Zadnja posodobitev poteka v januarju 2026. Odgovorne osebe so pregledale realizacijo ukrepov za zmanjšanje tveganj po posameznih področjih poslovanja ZTM in ocenile velikost posameznih tveganj. Na podlagi ugotovljenega stanja je bilo prepoznanih nekaj novih tveganj, za katera smo določili ukrepe za njihovo zmanjševanje. Nekatera tveganja iz preteklih let pa smo z ukrepi zmanjšali ali odpravili.

\* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V letu 2024 je Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije na podlagi 91. člena Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZRID) in v skladu letnim načrtom revizij za leto 2024 pričela z revizijo namenske porabe sredstev za (so)financiranje aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2023. Končno poročilo še ni bilo izdano. V ostalih inšpekcijskih postopkih in presojah niso ugotovile kršitev.

V / Na ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO medicino je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju,  | <input type="radio"/>            |
| b) na pretežnem delu poslovanja,  | <input checked="" type="radio"/> |
| c) na posameznih področjih poslovanja,  | <input type="radio"/>            |
| d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                       | <input type="radio"/>            |
| e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | <input type="radio"/>            |

## 2. upravljanje s tveganji

### 2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju,  | <input type="radio"/>            |
| b) na pretežnem delu poslovanja,  | <input checked="" type="radio"/> |
| c) na posameznih področjih poslovanja,  | <input type="radio"/>            |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                       | <input type="radio"/>            |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | <input type="radio"/>            |

### 2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju,  | <input type="radio"/>            |
| b) na pretežnem delu poslovanja,  | <input checked="" type="radio"/> |
| c) na posameznih področjih poslovanja,  | <input type="radio"/>            |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                       | <input type="radio"/>            |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | <input type="radio"/>            |

### 3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju,  | <input type="radio"/>            |
| b) na pretežnem delu poslovanja,  | <input checked="" type="radio"/> |
| c) na posameznih področjih poslovanja,  | <input type="radio"/>            |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                       | <input type="radio"/>            |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | <input type="radio"/>            |

### 4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju,  | <input type="radio"/>            |
| b) na pretežnem delu poslovanja,  | <input checked="" type="radio"/> |
| c) na posameznih področjih poslovanja,  | <input type="radio"/>            |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                       | <input type="radio"/>            |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | <input type="radio"/>            |

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Fond svetova d.o.o. Ulica Goce Delčeve 14,  
Ljubljana

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

3652688000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se izjava nanaša, presega 2,086  
milo evrov:

DA  
 NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

31.12.2025

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Na podlagi priporočil smo pripravili razvojni načrt usposabljanja zaposlenih iz področja kibernetične varnosti (zahteve predpisov s področja informacijske varnosti in NIS2), dopolnitev dokumentacije krovne varnostne politike, priprava sheme IT arhitekture, posodobitev politike oddajenega dostopa do omrežja. Na področju arhiviranja dokumentacije so sprejeta priporočila za zagotovitev boljšega nadzora in upravljanja z arhivom.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

Zastarela informacijska podpora medicinskega dela (aktivnosti za prenovo tečejo).

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Peter Kavčič

Datum podpisa predstojnika:

06.02.2026