



Zavod Republike Slovenije
za transfuzijsko medicino

Slovenian Institute for Transfusion Medicine

Šlajmerjeva ulica 6, 1000 Ljubljana

LETNO POROČILO ZA LETO 2024



Vsebinska potrditev medicinskega področja:

Prim. Irena BRICL, dr. med., spec. transf. med., nosilka nalog strokovnega direktorja po pooblastilu Sveta ZTM

Odgovorna oseba:

Peter KAVČIČ, mag. posl. in ekon. ved, direktor ZTM

Ljubljana, februar 2025

VSEBINA

UVOD	6
UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA ZAVODA, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih sveta JZZ v letu 2024	6
UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA ZAVODA, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih direktorja JZZ v letu 2024	7
OSEBNA IZKAZNICA JZZ	9
PREDSTAVITEV JZZ	10
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA	10
VODSTVO JZZ.....	13
POSLOVNO POROČILO.....	14
1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE,	15
2. VIZIJA ZTM.....	19
3. POSLANSTVO ZTM	19
4. STRATEGIJA ZTM.....	19
5. DOLGOROČNI CILJI ZTM	19
5.1. LETNI CILJI JZZ, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV	23
5.2. OCENA DOSEŽENIH CILJEV	24
5.2.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV.....	25
5.2.2. REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA	30
5.2.3. POSLOVNI IZID	51
5.2.4. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA	51
5.3. OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	51
5.3.1. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA.....	51
5.3.2. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA	51
5.4. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	52
5.5. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....	53
5.6. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA.....	54
5.7. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	55
5.7.1. PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA	55
5.7.2. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2024.....	58
5.7.3. POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2024.....	61
5.7.4. POROČILO O PREJETIH DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA	61
RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024.....	63
1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA	65
POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA	68
1.1. SREDSTVA	69
1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	77
2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	82
2.1. ANALIZA PRIHODKOV.....	82
2.2. ANALIZA ODHODKOV.....	87
2.3. POSLOVNI IZID	89
2.3.1. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA	90
2.3.2. POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV.	91
2.3.3. POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV	91

2.3.4. POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI.....	91
3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ.....	92
4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2024	94
4.1. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH	94
4.2. UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU	94
4.3. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2024	94
5. PREDLOG SKLEPOV	95
6. PRILOGE:.....	96

PRILOGE

Priloga št. 1:	Bilanca stanja na dan 31. 12. 2024
Priloga št. 2:	Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
Priloga št. 3:	Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
Priloga št. 4:	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
Priloga št. 5:	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
Priloga št. 6:	Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
Priloga št. 7:	Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
Priloga št. 8:	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
Priloga št. 9:	Obrazec 1, I. del: Izkaz prihodkov in odhodkov
Priloga št. 10:	Obrazec 1, II del: Naporavnane obveznosti
Priloga št. 11:	Obrazec 2, I del: Kadri administrativno
Priloga št. 12:	Obrazec 2. II. del: Kadri po Uredbi
Priloga št. 13:	Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih
Priloga št. 14:	Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih
Priloga št. 15:	Obrazec 5: Soglasja in podjemne pogodbe
Priloga št. 16:	Seznam podjemnih pogodb
Priloga št. 17:	Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

SEZNAM UPORABLJENIH KRATIC IN OKRAJŠAV

Ag = antigen
Anti-CMV = ANTI - Citomegalovirus
ARIS= Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije
CIDZK = Center za izbor dajalcev in zbiranje krvi
CIH = Center za imunohematologijo
CIR = Center za imunologijo in razvoj
CTD = center za transfuzijsko dejavnost (dislocirana enota ZTM)
CTM MB = Center za transfuzijsko medicino Maribor
Er = eritrociti
Hb = hemoglobin
HLA = humani levkocitni antigeni
IgA = Imúnoglobulín A
IgG = Imúnoglobulín G
IgM = Imúnoglobulín M
IS = informacijski sistem
JAZMP = Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke
JZZ = Javni zdravstveni zavod
KE = koncentrirani eritrociti
KEF = koncentrirani eritrociti filtrirani
KK = krvne komponente
KMC = krvotvorna matična celica
KS = krvna skupina
KT = koncentrirani trombociti
MZ = Ministrstvo za zdravje
NGS = naslednjo generacijo sekvenciranja
OPK = Oddelek za preskrbo s krvjo
OTS = oddelek za terapevtske storitve
OZRK – Območno združenje rdečega križa
PK = polna kri
PR = odnosi z javnostmi
RKS = Rdeči križ Slovenije
SB NG = Splošna bolnišnica Nova Gorica
SD = REGISTER Slovenija Donor
SEF = Služba ekonomike in financ
SIT = Služba za informacijsko tehnologijo
SPKZ = Služba za pravne in kadrovske zadeve
SURS = Statistični urad Republike Slovenije
SZP = sveža zamrznjena plazma
TA = terenska krvodajalska akcija
TC = transfuzijski centri
Tr = trombociti
UKC = Univerzitetni klinični center
WNV = Virus zahodnega nila
ZTM = Zavod RS za transfuzijsko medicino

UVODNI NAGOVOR PREDSEDNICE SVETA ZAVODA, S POUDARKI NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH SVETA JZZ V LETU 2024

Spoštovani!

Z uveljavitvijo Zakona o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Uradni list RS, št. 100/22, 141/22 – ZNUNBZ, 76/23 in 136/23 – ZIUZDS) in Sklepa o ustanovitvi Zavoda RS za transfuzijsko medicino (Uradni list RS, št. 122/2022 in št. 35/2023) je prišlo konec leta 2023 do zamenjave zasedbe Sveta ZTM. Sedanjemu Svetu ZTM, ki ga je Vlada RS kot ustanovitelj imenovala 7. 12. 2023, mandat teče od ustanovitvene seje 19. 12. 2023.

Člani Sveta ZTM zastopajo ustanovitelja, uporabnike in zdravstvene zavarovance, svojega zastopnika v Svetu ZTM pa so izvolili tudi zaposleni. Ustanovitelja predstavljajo izr. prof. dr. Jordan Berginc, Irena Kolbl, Žiga Barbarič in Larisa Hajdinjak, predstavnik zavarovancev ZZS je Klemen Ganziti, uporabnike oz. lokalno skupnost zastopa mag. Nataša Koprivšek, izvoljena predstavnica zaposlenih na ZTM pa je Sebila Bajrić.

Delovanje in odločanje Sveta ZTM temelji na spremljanju ciljev Zavoda, ki so opredeljeni v Poslovno–finančnem načrtu ZTM 2024, strategiji razvoja, relevantni zakonodaji in internih aktih.

Svet ZTM se od pričetka svojega mandata intenzivno ukvarja z nekaterimi odprtimi perečimi problemi, ki so se v leto 2024 prenesli iz predhodnega mandata. Od njihovega reševanja je odvisen ne samo ugled ZTM in ohranitev tradicije krvodajalstva, temveč tudi obstoj ustanove v sedanjem obsegu, organiziranosti in njeno normalno poslovanje.

Svet ZTM je v skladu s svojimi pristojnostmi deloval izključno v interesu Zavoda in je s svojimi odločitvami pripomogel k izboljšanju poslovanja in k reševanju vprašanj, ki so za osrednjo nacionalno transfuzijsko ustanovo bistvenega pomena.

Predsednica Sveta ZTM v mandatu 2023-2027:

Larisa HAJDINJAK, mag. jav. upr.

UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA ZAVODA, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih Direktorja JZZ v letu 2024

Spoštovani,

v poslovnem načrtu za leto 2024 smo si na ZTM zadali vrsto strokovnih in poslovnih izzivov. Ker smo k načrtovanju pristopili z realnim optimizmom, nam je uspelo večji del zastavljenih ciljev tudi uresničiti, z izjemo uravnovešenega finančnega izida, kar pa žal ni bilo odvisno le od nas samih.

Delovni načrt 2024 nismo v celoti realizirali, saj so bile potrebe bolnišnic glede krvnih komponent in naših storitev za približno 7 % manjše, kot v letu 2023 na kar je prav gotovo vplivala tudi stavka zdravnikov.

Na področju **raziskovalne in razvojne dejavnosti** je ZTM v letu 2024 sodeloval pri enem mednarodnem projektu, petih raziskovalnih projektih, enem raziskovalnem programu ter z lastnimi viri izvajal dvanajst internih projektov. Pohvalimo se lahko z objavami kar 17 znanstvenih in 3 strokovnih člankov, 2 učbeniki ter številnimi prispevki na slovenskih in mednarodnih konferencah. Na ZTM smo v preteklem letu uspešno zaključili tudi 6 diplomskih nalog in čestitali novoizvoljenemu rednemu profesorju.

Tudi v letu 2024 smo redno izpolnjevali pogoje in zahteve za **vzdrževanje licenc in certifikatov** (SIQ-ISO, EFI, JACIE, GMP...), ki so dokaz visoke strokovnosti in kakovosti našega dela. V letu 2024 smo praznovali 20 letnico vzpostavitve sistema kakovosti, kot prvi javni zdravstveni zavod v Sloveniji.

Odlično napredujemo tudi s projektom informacijskega sistema SET (Slovenska eTransfuzija). V letu 2024 smo objavili javni razpis, izvedli strokovni dialog z izvajalci in smo tik pred izbiro izvajalca.

V letu 2024 smo enako kot v preteklih petih letih bili prisiljeni k maksimalnemu varčevanju. **Varčevalne ukrepe** iz letnega načrta smo dosledno izvajali in vedno iskali nove priložnosti za nižanje odhodkov. Žal na prihodkovni strani zaenkrat nismo uspeli storiti kaj posebnega, saj smo vezani na neprofitno dejavnost oziroma naročila bolnišnic. Kot direktor lahko zagotovim, da so zaposleni dali vse od sebe in še naprej z razumevanjem sprejemali omejitve na področju zaposlovanja, izobraževanja, posodobitve opreme itd.

Veliko časa in energije smo tudi v letu 2024 morali posvetiti **zanikanju neutemeljenih obtožb na račun poslovanja ZTM**, ki jih je znani hematolog brez preverjanja in brez argumentov plasiral v nekatere medije. "Dvigovanje prahu" v medijih predstavlja resno tveganje za upad krvodajalstva, še zlasti ker gre za neutemeljene očitke. Z UKC Ljubljana smo pristopili k mediaciji, kjer bomo poizkušali rešiti medsebojne spore.

Ministrstvu za zdravje smo predstavili strateški projekt osrednje nacionalne transfuzijske službe, katerega je že podprl Strokovni svet za preskrbo s krvjo. Opravili smo tudi sestanek z vsemi deležniki (TC MB, TC CE in MZ), kjer smo izmenjali različne poglede glede združitve transfuzijskih centrov. Podporo reorganizacije transfuzijske službe smo prejeli s strani Ministrstva za zdravje, vendar do končne odločitve v letu 2024 še ni prišlo.

V letu 2024 smo intenzivno delali z Ministrstvom za zdravje glede sistemske ureditve financiranja ZTM. V začetku leta smo s strani MZ dobili nalogo, da izračunamo lastne cene krvnih komponent v kar smo vložili ogromno truda in v mesecu juniju na MZ predali končne izračune. Nove izračunane cene naj bi bile podlaga za uvrstitev krvi in krvnih komponent v sistem ZZZS, kar bi pomenilo ukinitve denarnega toka med bolnišnicami in ZTM. Prehod v sistem ZZZS je predviden v prvem kvartalu leta 2025.

Žal smo bili tekom leta 2024 v dogovarjanju z Ministrstvom za zdravje glede **usklajevanja cen diagnostičnih in terapevtskih storitev** neuspešni. Cene storitev še vedno niso usklajene z rastjo stroškov dela, kateri so nastali na podlagi dogovorov Sindikati-Vlada v leti 2022, 2023 in 2024. Predlog uskladitve cen smo večkrat posredovali na MZ, vendar je bilo soglasje k dvigu cen dano le delno, približno 50% tistega, kar smo predlagali. Delni dvig cen storitev ZTM ne omogoča pokritja stroškov in s tem pozitivnega poslovanja. Po dogovoru z MZ smo tudi za storitve pristopili k izračunu lastnih cen.

V letu 2024 smo se srečali tudi z likvidnostnimi težavami, saj bolnice ne plačujejo svojih obveznosti. Zapadle terjatve v višini 9.000.000 EUR so ZTM povzročili velike likvidnostne težave, kar smo uspešno reševali z dogovori z dobavitelji za odložena plačila računov in ustavitvijo vseh ne nujnih investicij. ZZZS je bolnišnicam zagotovila refundacijo stroškov za kri in krvne komponente za leto 2024, zato upravičeno pričakujemo poplačilo dolgov bolnišnic.

Zavod je tako poslovno leto 2024 zaključil z negativnim poslovnim izidom v višini 3.660.218 EUR. Presežek odhodkov nad prihodki iz poslovanja je znašal 3.090.568 EUR, glavni razlog pa so nepriznani stroški dela iz dogovora Vlade RS in sindikatov iz let 2022, 2023 in 2024. Razlog za presežek odhodkov nad prihodki v višini 569.650 EUR pa je v največji meri posledica oblikovanja **poprakov vrednosti terjatev** zaradi vloženih tožb proti kupcem naših produktov in storitev. Ti kupci za svoje storitve prejemajo s strani ZZZS avanse, pa kljub temu ne spoštujejo 60-dnevnega roka za plačilo naših storitev.

Naštete neugodne razmere pa nam vsekakor niso preprečile, da bi naša ustanova uspešno izpolnjevala svoje poslanstvo, pri čemer vodstvo zagotavlja zakonito, transparentno in gospodarno poslovanje, svojim zaposlenim pa ustanova daje socialno varnost v obliki rednega plačila in stabilnosti zaposlitve. V naši ustanovi spodbujamo optimističen in afirmativen pristop k reševanju izzivov, sodelovanje, multidisciplinarnost in prenos znanja na vseh ravneh. Prepričani smo, da se bodo slej ko prej uredile tudi opisane finančne razmere, saj je za to podana vsa potrebna argumentacija.

ZTM je v letih od 2018 do 2024 v sistem zdravstva preko prenizkih cen storitev dal preko 11.000.000 EUR lastnih prihrankov, ki so bili namenjeni izgradnji novih prostorov in za posodobitev nacionalnega transfuzijskega informativnega sistema. V letu 2024 smo intenzivno sodelovali z MZ glede ureditve financiranja. Če želimo zagotoviti nemoteno delovanje ZTM, se bo to moralo zgoditi v letu 2025.

Verjamem, da bomo zaposleni na ZTM še naprej sprejemali vse izzive kot spodbudo ter ob izvrstni strokovnosti in kakovosti dela ohranjali tudi svojo ustvarjalnost, še boljše komunikacijo in krepitev občutka pripadnosti ustanovi.

Direktor ZTM: Peter KAVČIČ, mag. posl. in ekon. ved

IME

ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO MEDICINO (ZTM)
Slovenian Institute for Transfusion Medicine

LOGOTIP



Zavod Republike Slovenije
za transfuzijsko medicino
Slovenian Institute for Transfusion Medicine

SEDEŽ, TELEFON, TELEFAKS, SPLETNA STRAN

SEDEŽ Šljamerjeva ulica 6, 1000 Ljubljana

TELEFON (01) 54 38 100

TELEFAKS (01) 23 02 224

SPLETNA STRAN www.ztm.si

MATIČNA ŠTEVILKA, IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV, ŠIFRA PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA, ŠTEVILKA TRR

MATIČNA ŠTEVILKA 5053960

IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV SI24041262

ŠIFRA PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA 92630

ŠTEVILKA TRR 0110 0603 0926 339, Banka Slovenije

USTANOVITELJ IN DATUM USTANOVITVE

Izvršni svet Ljudske skupščine LRS (Vlada R Slovenije) dne 27. 12. 1955

DEJAVNOSTI

Dejavnosti, povzete po veljavnem Statutu Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino (v nadaljevanju ZTM), so:

21.100	proizvodnja farmacevtskih surovin
21.200	proizvodnja farmacevtskih preparatov
38.210	ravnanje z nenevarnimi odpadki
46.460	trgovina na debelo s farmacevtskimi izdelki ter medicinskimi potrebščinami in materiali
56.290	druga oskrba z jedmi
63.110	obdelava podatkov in s tem povezane dejavnosti
72.110	raziskovalna in razvojna dejavnost na področju biotehnologije
72.190	raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije
85.320	srednješolsko poklicno in strokovno izobraževanje
85.421	višješolsko izobraževanje
85.422	visokošolsko izobraževanje
86.220	specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost
86.909	druge zdravstvene dejavnosti

ORGANI ZTM

Organi ZTM so:

- Svet ZTM
- Direktor ZTM
- Strokovni direktor ZTM
- Strokovni svet ZTM

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA

Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino (ZTM) je javni zdravstveni zavod, ki v okviru javne zdravstvene službe pacientom zagotavlja preskrbo s krvjo, z zdravili iz krvi, celicami in tkivi, zdravili za napredno zdravljenje ter diagnostične in terapevtske storitve. Vodi register **nesorodnih** darovalcev krvotvornih matičnih celic Slovenija-Donor. Izvaja razvojno-raziskovalno in izobraževalno dejavnost.

ZTM, s sedežem v Ljubljani, sestavljajo še dislocirane enote – centri za transfuzijsko dejavnost Novo mesto, Trbovlje, Slovenj Gradec, Izola, Jesenice in Nova Gorica.

Preskrba pacientov z ustrežno, kakovostno in varno **krvjo in pripravki iz krvi** je osnovna naloga transfuzijske dejavnosti, ki se prične z zadostnim številom odgovornih in varnih krvodajalcev. Za zagotavljanje zadostnega števila krvodajalcev skrbi Rdeči križ Slovenije, s katerim pri organiziranju in izvajanju krvodajalskih akcij tesno sodelujemo. Krvodajalske akcije – odvzeme polne krvi izvajamo na ZTM in na centrih za transfuzijsko dejavnost ter na terenskih krvodajalskih akcijah po vsej Sloveniji. Na ZTM v Ljubljani izvajamo tudi posebne odvzeme krvi za zagotavljanje oskrbe pacientov s posebnimi pripravki iz krvi (aferezni postopki).

Preskrba s krvjo vključuje poleg krvodajalstva in zbiranja krvi še predelavo krvi, ki jo izvajamo na ZTM Ljubljana. Odvzeto enoto polne krvi s fizikalnimi metodami ločimo na njene posamezne sestavine oziroma krvne komponente: koncentrirane eritrocite, koncentrirane trombocite in svežo zmrznjeno plazmo. Med tem izvajamo postopke testiranja. Predelana in testirana kri se na dislocirane regionalne centre vrača po planu in potrebah. Pripravljene komponente krvi do izdaje in klinične uporabe ustrezno hranimo. S stalnim spremljanjem zaloga in porabe krvi ter sprotim ukrepanjem skrbimo za nemoteno preskrbo in zdravljenje s krvjo.

ZTM oskrbuje trg v Sloveniji tudi z zdravili iz krvi in nekaterimi rekombinantnimi zdravili. Za izdelavo zdravil iz krvi uporabimo svežo zmrznjeno plazmo, ki smo jo pridobili bodisi iz polne krvi ali s postopkom plazmafereze od prostovoljnih neplačanih krvodajalcev in je nismo uporabili za klinično zdravljenje bolnikov. Plazmo, zbrano v Sloveniji za namene izdelave zdravil, po predpisanih postopkih pošljemo v predelavo na evropskem javnem razpisu izbranemu izvajalcu v tujini. Zdravila, izdelana izključno iz plazme zbrane v Sloveniji, skladno z navodili Ministrstva za zdravje razdeljujemo državnim bolnišnični mreži glede na potrebe in razpoložljive količine. Zdravila iz krvi so registrirana in proizvedena skladno z načelom dobre proizvodne prakse ter Evropske farmakopeje. ZTM, skladno z zakonodajo, opravlja dejavnost prometa z zdravili na debelo.

V okviru dejavnosti ZTM izvajamo različne **diagnostične storitve**. Varnost krvi zagotavljamo s **presejalnim testiranjem** krvi na označevalce okužb, ki se prenašajo s krvjo. Za vso Slovenijo opravljamo tudi presejalno testiranje odvzetih enot krvi za transfuzijo z metodami za neposredno ugotavljanje prisotnosti virusov (t. i. Nucleic Acid Techniques – NAT).

Z imunohematološkimi preiskavami omogočamo varno transfuzijo krvi in presaditev krvotvornega tkiva ter preprečujemo nekatere neželene imunske pojave po transfuziji, transplantaciji in med nosečnostjo. V zadnjih letih opravljamo čedalje več **molekularno-bioloških preiskav**, ki omogočajo tipiziranje na ravni DNA. Z imunohematološkimi preiskavami sodelujemo v zdravstvenem programu **vođenja nosečnosti**. Z laboratorijskimi preiskavami za ugotavljanje tkivne skladnosti sodelujemo v **nacionalnih programih presajanja organov in tkiv**.

Na ZTM opravljamo tudi **terapevtske storitve**. Poleg postopkov zdravljenja z odvzemi oz. aplikacijo posameznih krvnih sestavin zagotavljamo tudi kakovostne **celične in tkivne pripravke** ter zdravila za **napredna zdravljenja**.

Sodelujemo na področju transplantacijske medicine, regenerativne medicine in imunoterapije na različnih kliničnih področjih kot so hematologija, pediatrija, onkologija, dermatologija, kardiologija, oftalmologija, travmatologija.

Vodimo register **Slovenija-Donor**, ki je **slovenski register nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic** (KMC), ki so pripravljeni darovati celice za bolnike, za katere je presaditev KMC velikokrat edina možnost zdravljenja. Vključenost registra Slovenija-Donor v svetovni register darovalcev KMC (World Marrow Donor Association- **WMDA**) omogoča iskanje med darovalci z vsega sveta.

Raziskave in razvoj so pomemben del dejavnosti ZTM, s katero razvijamo nove tehnologije, produkte in storitve, ki omogočajo izvajanje varnejših transfuzij krvi in transplantacij, nove celične in tkivne terapije ter izboljšano diagnostiko. Delujemo na področju izobraževanja, kjer svoja znanja in izkušnje širimo ter jih predajamo študentom, kolegom in bodočim sodelavcem.

ZTM opravlja vse dejavnosti **v skladu z vodenjem sistema kakovosti** in pridobljenim certifikatom ISO 9001 že od leta 2004.

Od leta 2000 je Center za tipizacijo tkiv imetnik **akreditacije EFI** (*Evropska federacija za imunogenetiko*) za laboratorije, ki opravljajo dejavnosti za registre darovalcev krvotvornih matičnih celic in za presaditve organov umrlih darovalcev.

Od leta 2017 je Center za ugotavljanje označevalcev okužb imetnik **akreditacije standarda ISO 15189:2013** – Medicinski laboratorij za področje določitve označevalcev okužb za paciente in za določene preiskave.

ZTM je imetnik **akreditacije JACIE** (*The Joint Accreditation Committee of ISCT and EBMT*) za področje afereznih odvzemov, obdelave in zamrzovanja krvotvornih matičnih celic (KMC). ZTM je tako edina inštitucija v Sloveniji, ki je nosilec tega zahtevnega mednarodnega certifikata. Izpolnujemo najvišje standarde varnosti in kakovosti pripravkov KMC za odvzem, shranjevanje in presaditev, kot jih določata krovni organizaciji mednarodnega združenja za celične terapije (ISCT) in Evropske skupine za transplantacije (EBMT). S tem izkazujemo najvišjo skrb za bolnike in darovalce KMC ter zagotavljamo najstrožje standarde pri pripravi KMC za hematološke in onkološke bolnike, tako odrasle kot za otroke od prvega leta starosti dalje.

ZTM je konec leta (20. 12. 2023) pridobil dovoljenje Javne agencije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP) za opravljanje dejavnosti proizvodnje zdravil za namene kliničnega preskušanja. S tem je ZTM postal prva javna inštitucija v Sloveniji, ki je pridobila **certifikat dobre proizvodne prakse (GMP – Good Manufacturing Practice)** na področju zdravil za napredno zdravljenje.

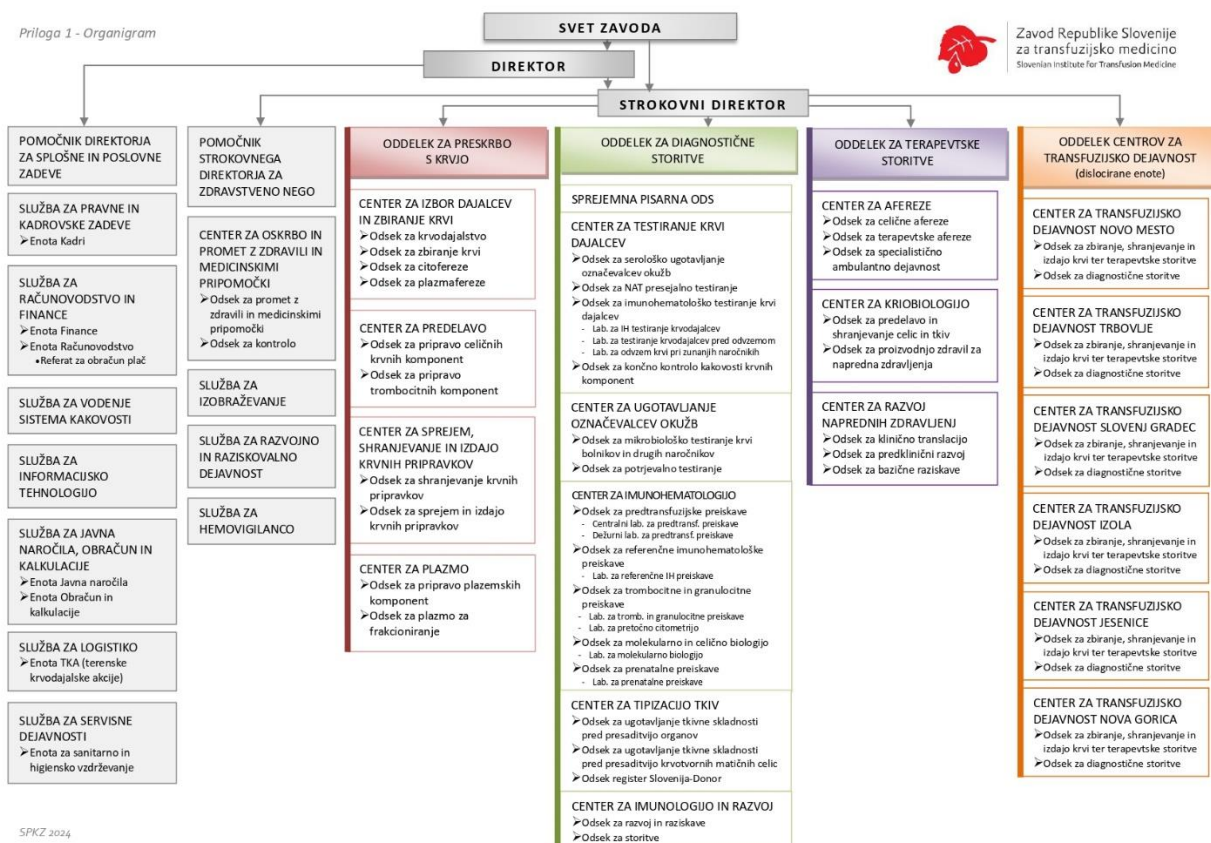
ZTM je **na državni ravni** odgovoren za strokovno raven preskrbe s krvjo in krvnimi pripravki ter povezovanje transfuzijske medicine z uporabniki storitev; strokovno usklajuje in povezuje transfuzijsko službo v nacionalno transfuzijsko mrežo; vodi sistem hemovigilance, enoten informacijski sistem, strokovno izobraževanje in razvojno-raziskovalno dejavnost ter sodeluje z mednarodnimi organizacijami, zvezami in sorodnimi zavodi v drugih državah.

Vzdržujemo pristopni certifikat **Družbeno odgovoren delodajalec**, za Področje 4 – Zdravje in varnost pri delu, ki nam ga je podelil Revizorski svet Ekvilib inštituta v septembru 2022.

ORGANIZIRANOST ZTM

ZTM sestavljajo dejavnosti transfuzijske medicine, druge strokovne dejavnosti, podporne službe in vodstvo. Omenjene dejavnosti so po obsegu in vsebini razdeljene na oddelke, centre, odseke in službe, ki jih vodijo predstojniki in vodje.

Organigram:



VODSTVO JZZ

Organ upravljanja ZTM je Svet Zavoda RS za transfuzijsko medicino (Svet ZTM). Sestavlja ga sedem (7) članov. Člani Sveta ZTM so izvoljeni oz. imenovani za štiri leta in so lahko ponovno izvoljeni oz. imenovani.

SVET ZTM ZA MANDATNO OBDOBJE 2023 – 2027

Predstavniki ustanovitelja	Larisa Hajdinjak - <i>predsednica</i> dr. Jordan Berginc Irena Kolbl Žiga Barbarič
Predstavniki zavarovancev ZZS	Klemen Ganziti
Predstavniki zaposlenih	Sebila Bajrić - <i>podpredsednica</i>
Predstavniki uporabnikov/ lokalne skupnosti	mag. Nataša Koprivšek

DIREKTOR ZTM:

Peter KAVČIČ, mag. posl. in ekon. ved.

(v. d. direktor od 1. 10. 2022 → 14. 11. 2024; direktor za polno 4-letno obdobje od 15. 11. 2024)

STROKOVNI DIREKTOR ZTM:

asist. **Primož POŽENEL**, dr. med., spec. transf. med.

(v. d. strokovnega direktorja od 1. 10. 2022 → 30. 9. 2024)

Nosilci nalog strokovnega direktorja po pooblastilu Sveta ZTM:

prim. **Irena BRICL**, dr. med., spec. transf. med. (oktober 2024)

Irena RAZBORŠEK, dr. med., spec. transf. med. (november 2024)

prim. mag. **Marko CUKJATI**, dr. med., spec. transf. med. (december 2024)

STROKOVNI SVET ZTM:

Člani Strokovnega sveta ZTM za mandatno obdobje 2022 -2026 (pričetek mandata 27. 10. 2022)

- asist. Primož Poženel, dr. med., spec. transf. med
- prim. Irena Bricl, dr. med., spec. transf. med., predstojnica Oddelka za diagnostične storitve
- Irena Razboršek, dr. med., spec. transf. med., predstojnica Oddelka za preskrbo s krvjo
- prim. mag. Marko Cukjati, dr. med., spec. transf. med., predstojnik Oddelka za terapevtske storitve
- (dr. Blanka Vidan Jeras, mag. farm., spec. iz preizk. zdravil, vodja Centra za tipizacijo tkiv) → dr. Sendi Montanič, univ. dipl. biokem., vodja Centra za tipizacijo tkiv
- dr. Klara Železnik, dr. med., spec. transf. med., vodja Centra za testiranje krvi dajalcev
- Polonca Mali, dr. med., spec. transf. med. in ped., vodja Centra za izbor dajalcev in zbiranje krvi
- izr. prof. dr. Elvira Maličev, univ. dipl. biol., vodja Službe za razvojno in raziskovalno dejavnost
- Apolonija Uran, mag. farm., spec. iz preizk. zdravil, vodja Službe za vodenje sistema kakovosti
- Brigita Lekše Golob, mag. zdr. nege, nosilka del in nalog pomočnice strokovnega direktorja za zdravstveno nego po pooblastilu

Člani Strokovnega sveta ZTM so izvoljeni oz. imenovani za štiri leta.

Strokovnemu svetu ZTM predseduje aktualni strokovni direktor.

POSLOVNO POROČILO

1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE,

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ

- Zakon o zavodih (Uradni list RS - stari, št. 12/91, Uradni list RS/I, št. 17/91 - ZUDE, Uradni list RS, št. 55/92 - ZVDK, 13/93, 66/93, 66/93, 45/I/94 - odl. US, 8/96, 31/00 - ZP-L, 36/00 - ZPDZC, 127/06 - ZJZP),
- Sklep o ustanovitvi Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino (Uradni list RS, št. 162/22, 35/23),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 - uradno prečiščeno besedilo, 23/08, 58/08 - ZZdrS-E, 15/08 - ZPacP, 77/08 - (ZDZdr), 40/12 - ZUJF, 14/13, 88/16 - ZdZPZD, 64/17, 1/19 - odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 - ZZUOOP, 203/20 - ZIUPOPdVE, 112/21 - ZNUPZ, 206/21 - ZDUPŠOP, 100/22 - ZNUZSZS, 132/22 - odl. US, 141/22 - ZNUNBZ, 14/23 - odl. US, 76/23 - ZNUZSZS-A, 196/21 - ZDOsk, 163/22 - ZDOsk-A, 84/23 - ZDOsk-1, 136/23 - ZIUZDS, 35/24, 112/24 - ZDIUZDZ),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 - uradno prečiščeno besedilo, 68/06 - ZSPJS-F, 58/08, 15/08 - ZPacP, 107/10 - ZPPKZ, 40/12 - ZUJF, 88/16 - ZdZPZD, 40/17, 64/17, 49/18, 66/19, 203/20 - ZIUPOPdVE, 206/21 - ZDUPŠOP, 199/21, 141/22 - ZNUNBZ, 136/23 - ZIUZDS, 35/24),
- Zakon o preskrbi s krvjo (Uradni list RS, št. 104/06),
- Pravilnik o načinu dela Strokovnega sveta za preskrbo s krvjo, krvnimi pripravki in zdravili iz krvi (Uradni list RS, št. 39/02 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o skladiščenju, oddaji, prevozu in odstranjevanju neuporabljene krvi in krvnih pripravkov (Uradni list RS, št. 100/02 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o pogojih za organiziranje in izvajanje krvodajalskih akcij (Uradni list RS, št. 92/03 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o pogojih za pridobivanje lastne krvi, zbiranje posameznih vrst celic in krvne plazme (Uradni list RS, št. 118/03 in 104/06 – ZPKrv-1),
- Pravilnik o vsebini vodene dokumentacije o uporabi krvi, krvnih pripravkov in zdravil iz krvi, vključno z biotehnološkimi nadomestki za kri (Uradni list RS, št. 70/03, 104/06 – ZPKrv-1 in 9/07)
- Pravilnik o načinu in obliki dostopa do dokumentacije (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o obveznem testiranju krvi in komponent krvi (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o hemovigilanci (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o standardih in tehničnih zahtevah sistema kakovosti za transfuzijsko dejavnost (Uradni list RS, št. 9/07),
- Pravilnik o postopku izdaje in preklica dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s krvjo (Uradni list RS, št. 6/08),
- Pravilnik o metodologiji za določitev cene krvi in krvnih pripravkov (Uradni list RS, št. 24/09),
- Pravilnik o zbiranju, pripravi, shranjevanju, razdeljevanju in prevozu krvi in komponent krvi (Uradni list RS, št. 9/07 in 58/11),
- Pravilnik o strokovno medicinskih pogojih za odvzem krvi (Uradni list RS, št. 9/07, 107/09, 91/13 in 91/15),
- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07, 56/15 - ZPPDČT),
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17),
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17),
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),

- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08, 67/14 in 79/14),
- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08 in 17/15),
- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15 in 186/21 – KZ-1I),
- Zakon o zdravilih (Uradni list RS, št. 17/14, 66/19, 206/21 - ZDUPŠOP, 141/22 - ZNUNBZ),
- Zakon o medicinskih pripomočkih (Uradni list RS, št. 98/09, 112/21 - ZNUPZ) ,
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 - uradno prečiščeno besedilo, 114/06 - ZUTPG, 91/07, 71/08 - skl. US, 76/08, 62/10 - ZUPJS, 87/11, 40/11 - ZUPJS-A, 40/12 - ZUJF, 21/13 - ZUTD-A, 63/13 - ZIUPTDSV, 91/13, 99/13 - ZUPJS-C, 99/13 - ZSVarPre-C, 111/13 - ZMEPIZ-1, 95/14 - ZIUPTDSV-A, 95/14 - ZUJF-C, 47/15 - ZZSDT, 90/15 - ZIJZ-1, 90/15 - ZIUPTD, 61/17 - ZUPŠ, 64/17 - ZZDej-K, 75/17 - ZIUPTD-A, 36/19, 49/20 - ZIUZEOP, 152/20 - ZZUOOP, 175/20 - ZIUOPDVE, 203/20 - ZIUPOP DVE, 189/20 - ZFRO, 15/21 - ZDUOP, 51/21, 112/21 - ZNUPZ, 206/21 - ZDUPŠOP, 15/22, 43/22, 100/22 - ZNUZSZS, 141/22 - ZNUNBZ, 40/23 - ZČmIS-1, 196/21 - ZDOsk, 163/22 - ZDOsk-A, 159/21, 78/23, 84/23 - ZDOsk-1, 136/23 - ZIUZDS, 133/23 - ZPIZ-2N, 112/24 - ZDIUZDZ),
- Uredba (EU) 2016/679 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 27. aprila 2016 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov in o prostem pretoku takih podatkov ter o razveljavitvi Direktive 95/46/ES (Splošna uredba o varstvu podatkov),
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 163/22),
- Zakon o zbirkah podatkov s področja zdravstvenega varstva (Uradni list RS, št. 65/00, 47/15, 31/18, 152/20 - ZZUOOP, 175/20 - ZIUOPDVE, 203/20 - ZIUPOP DVE, 112/21 - ZNUPZ, 206/21 - ZDUPŠOP, 141/22 - ZNUNBZ, 18/23 - ZDU-1O, 196/21 - ZDOsk, 163/22 - ZDOsk-A, 84/23 - ZDOsk-1, 112/24 - ZDIUZDZ),
- Zakon o varstvu pred ionizirajočimi sevanji in jedrski varnosti (Uradni list RS, št. 76/17, 26/19, 172/21 in 18/23 – ZDU-1O),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 14/24, 30/24, 47/24, 53/24 - popr., 109/24),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2021-2025 z ZZZS.
- Pogodbe z ZZZS o preskrbi s krvnimi pripravki,
- Zakon o interventnih ukrepih za podporo trgu dela (Uradni list RS, št. 29/22),
- Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Uradni list RS, št. 100/22, 141/22 - ZNUNBZ, 76/23, 136/23 - ZIUZDS, 112/24 - ZDIUZDZ),
- Kolektivna pogodba za javni sektor, Kolektivna pogodba za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije, Kolektivna pogodba za zaposlene v zdravstveni negi, Kolektivna pogodba za zdravnike in zobozdravnike v Republiki Sloveniji, Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost, Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS, vse s spremembami v aneksih,
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 95/24),
- Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti (Uradni list RS, št. 40/06 in 50/23),
- Zakon o zaščiti prijaviteljev (Uradni list RS, št. 16/23),
- Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/13, 78/13 - popr., 47/15 - ZZSDT, 33/16 - PZ-F, 52/16, 15/17 - odl. US, 22/19 - ZPosS, 81/19, 36/20 - ZIUPPP, 49/20 - ZIUZEOP, 61/20 - ZIUZEOP-A, 80/20 - ZIUOOPE, 98/20 - ZIUOPDV, 152/20 - ZZUOOP, 175/20 - ZIUOPDVE, 203/20 - ZIUPOP DVE, 195/20, 15/21 - ZDUOP, 28/21 - skl. US, 43/21, 112/21 - ZNUPZ, 119/21 - ZČmIS-A, 202/21 - odl. US, 206/21 - ZDUPŠOP, 15/22, 54/22 - ZUPŠ-1, 141/22 - ZNUNBZ, 88/23 - ZOPNN-F, 95/23 - ZIUOPZP, 114/23, 117/23 - ZIUOPZP-A, 136/23 - ZIUZDS) ,
- DIREKTIVA 2001/83/ES EVROPSKEGA PARLAMENTA IN SVET z dne 6. novembra 2001 o zakoniku Skupnosti o zdravilih za uporabo v humani medicini (konsolidirano besedilo)
- DIREKTIVA 2002/98/ES Evropskega parlamenta in Sveta z dne 27. januarja 2003 o določitvi standardov kakovosti in varnosti za zbiranje, preskušanje, predelavo, shranjevanje in

razdeljevanje človeške krvi in komponent krvi ter o spremembi Direktive 2001/83/ES (konsolidirano besedilo),

- DIREKTIVA KOMISIJE 2004/33/ES z dne 22. marca 2004 o izvajanju Direktive 2002/98/ES Evropskega parlamenta in Sveta glede nekaterih tehničnih zahtev za kri in komponente krvi (konsolidirano besedilo),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2005/61/ES z dne 30. septembra 2005 o izvajanju Direktive Evropskega parlamenta in Sveta 2002/98/ES glede zahtev po sledljivosti in obveščanju o hudih neželenih reakcijah in dogodkih (2005/61/ES),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2005/62/ES z dne 30. septembra 2005 o izvajanju Direktive Evropskega parlamenta in Sveta 2002/98/ES glede standardov in specifikacij Skupnosti v zvezi s sistemom kakovosti za transfuzijske ustanove (2005/62/ES),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2009/135/ES z dne 3. novembra 2009 o odobritvi začasnih odstopanj za nekatera merila ustreznosti za dajalce polne krvi in komponent krvi iz Priloge III k Direktivi 2004/33/ES v zvezi s tveganjem pomanjkanja zaradi pandemije gripe A(H1N1) (2009/135/ES),
- IZVEDBENA DIREKTIVA 2011/38/EU z dne 11. aprila 2011 o spremembi Priloge V k Direktivi 2004/33/ES v zvezi z najvišjimi vrednostmi pH za koncentrate trombocitov ob izteku roka uporabnosti (2011/38/EU),
- DIREKTIVA KOMISIJE 2014/110/EU z dne 17. decembra 2014 o spremembi Direktive 2004/33/ES glede meril za začasni odklon dajalcev alogenih odvzemov (2014/110/EU),
- DIREKTIVA KOMISIJE (EU) 2016/1214 z dne 25. julija 2016 o spremembi Direktive 2005/62/ES glede standardov in specifikacij sistema kakovosti za transfuzijske ustanove (2016/1214),
- DIREKTIVA 2004/23/ES Evropskega parlamenta in Sveta z dne 31. marca 2004 o določitvi standardov kakovosti in varnosti, darovanja, pridobivanja, testiranja, predelave, konzerviranja, shranjevanja in razdeljevanja človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2006/17/ES z dne 8. februarja 2006 o izvajanju Direktive 2004/23/ES Evropskega parlamenta in Sveta o nekaterih tehničnih zahtevah za darovanje, pridobivanje in testiranje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2006/86/ES z dne 24. oktobra 2006 o izvajanju Direktive 2004/23/ES Evropskega parlamenta in Sveta o zahtevah po sledljivosti, obveščanju o hudih in neželenih reakcijah in pojavih ter nekaterih tehničnih zahtevah za kodiranje, predelavo, konzerviranje, shranjevanje in razdeljevanje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2012/39/EU z dne 26. novembra 2012 o spremembi Direktive 2006/17/ES o nekaterih tehničnih zahtevah za testiranje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2015/565 z dne 8. aprila 2015 o spremembi Direktive 2006/86/ES v zvezi z nekaterimi tehničnimi zahtevami za kodiranje človeških tkiv in celic,
- DIREKTIVA KOMISIJE 2015/566 z dne 8. aprila 2015 o izvajanju Direktive 2004/23/ES v zvezi s postopki za preverjanje ustreznosti standardov kakovosti in varnosti uvoženih tkiv in celic,
- UREDBA (ES) št. 1394/2007 EVROPSKEGA PARLAMENTA IN SVETA z dne 13. novembra 2007 o zdravilih za napredno zdravljenje ter o spremembi Direktive 2001/83/ES in Uredbe (ES) št. 726/2004.

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10 in 76/23; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24),

- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23 in 88/24)

INTERNI AKTI JZZ (NPR. STATUT, INTERNI AKTI PRAVILNIKI, NAVODILA, POSLOVNIKI, PRIROČNIKI...)

- Statut Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino,
- Pravilnik o notranji organiziranosti,
- Sistemizacija delovnih mest ZTM,
- Pravilnik o delovnem času in organizaciji dela,
- Pravilnik o delu terenske ekipe,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev,
- Pravilnik o načinu odpisa in uničenja osnovnih sredstev in drobnega inventarja,
- Pravilnik o povračilu stroškov v zvezi z delom,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o osebni varovalni opremi,
- Pravilnik o izobraževanju in usposabljanju,
- Pravilnik o dodeljevanju in uporabi službenih mobilnih telefonov in sim kartic,
- Pravilnik o organizaciji neprekinjenega zdravstvenega varstva,
- Pravilnik o omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril,
- Pravilnik o izvajanju raziskovalne in razvojne dejavnosti na ZTM,
- Pravilnik o preprečevanju mobinga in drugih oblik trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu,
- Pravilnik o bolniškem staležu,
- Pravilnik o izvajanju kontrole alkoholiziranosti in dela pod vplivom prepovedanih drog ali drugih psihoaktivnih snovi,
- Pravilnik o vodenju in izvajanju nabav,
- Pravilnik o projektnem delu na ZTM,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov in o zagotavljanju skladnosti z uredbo GDPR,
- Krovna varnostna politika,
- Vzorčna notranja pravila za zajem in hrambo gradiva v digitalni obliki,
- Pravila vedenja in hišni red na ZTM,
- Pravilnik o knjiženju in razporejanju prihodkov in stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti (javna služba/tržna dejavnost) ter knjiženju in razporejanju prihodkov in stroškov/odhodkov po stroškovnih mestih (2020),
- Pravilnik o merilih in postopkih za določitev dela plače za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela,
- Pravilnik za vzpostavitev notranje poti za prijavo po zakonu o zaščiti prijaviteljev,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,
- Pravilnik o pravici do odklopa,
- Pravilnik o zagotavljanju NZV,
- Strategija ZTM za obdobje OBDOBJE 2023 – 2030.

2. VIZIJA ZTM

Smo ena (enovita) nacionalna in celovita, javna, transparentna, učinkovita in tehnološko najnaprednejša ustanova transfuzijske medicine, ki temelji na prostovoljnem, neplačanem dajalstvu krvi, celic in tkiv. Zagotavljamo vplivno znanstvenoraziskovalno, razvojno in izobraževalno dejavnost na področju transfuzijske in transplantacijske medicine ter smo sedež nacionalne biobanke.

Sledimo ciljem, ki smo si jih zastavili v Strategiji ZTM za obdobje 2023 – 2030.

3. POSLANSTVO ZTM

Na temelju nacionalne samooskrbe zagotavljamo varno, kakovostno in učinkovito preskrbo s krvjo, celicami in tkivi, zdravili iz krvi ter z zdravili za napredno zdravljenje. Skrbimo za okoljsko in družbeno odgovoren razvoj terapevtske in diagnostične dejavnosti v okviru transfuzijske medicine.

4. STRATEGIJA ZTM

V letu 2024 smo v mesecu oktobru izvedli strateško delavnico, kjer smo preverjali realizacijo zadanih aktivnosti. Na strateških projektih SET in ena transfuzijska služba je bilo narejenih kar nekaj premikov. Projekt SET se bliža zaključni fazi izbire izvajalca, medtem ko smo projekt Ena nacionalna transfuzijska služba uspešno predstavili na MZ in imeli tudi sestanek z ostalimi deležniki (CE in MB). Z aktivnostmi bomo nadaljevali v letu 2025.

Izvajanje ostalih aktivnosti redno spremljamo, tudi s pomočjo koordinatorja strateških aktivnosti, katerega smo imenovali v letu 2024 in je v pomoč skrbnikom in nosilcem posameznih aktivnosti.

5. DOLGOROČNI CILJI ZTM

Strateški načrt 2023-2030 vsebuje naslednje strateške projekte:

- vzpostavitev enovite transfuzijske službe,
- prenova transfuzijskega informacijskega sistema,
- zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev in
- razvoj terapevtskih storitev na področju onkologije.

VZPOSTAVITEV ENOVITE TRANSFUZIJSKE SLUŽBE

V skladu s sprejeto strategijo Zavoda RS za transfuzijsko medicino za obdobje 2023-2030 in temeljitimi premisleki o dolgoročnem načinu delovanja transfuzijske službe na območju RS, je sprejet strateški projekt vzpostavitve ene (nacionalne) transfuzijske službe.

Obstoječe stanje v slovenski transfuzijski službi predstavlja neenoten sistem dela v transfuzijskih ustanovah, saj se dejavnosti izvajajo na ZTM ter v odnosu do ZTM samostojnih transfuzijskih centrih TC Maribor in TC Celje, ki so del UKC Maribor oz. SB Celje. Metode dela, rezultati, načini poročanja in beleženja ni poenoten, v posledici tega tudi primerljiv, na ZTM pa je na nacionalni ravni podan poudarek o odgovornosti za preskrbo s krvjo na nacionalni ravni. Zato se s projektom naslavlja vprašanja enotnega strokovnega pristopa, enotne metodologije dela, učinkovitosti in optimalnosti dela in drugih stroških medicinske in nemedicinske opreme: ali je transfuzijska služba povsod enako varna, kakovostna in učinkovita za oskrbo vseh pacientov v državi ali je pristop h krvodajalstvu in enakomerni obremenitvi krvodajalcev po vsej Sloveniji uravnotežen, ali je transfuzijska dejavnost optimalno

učinkovita in prilagodljiva pri krvodajalcu, ali je prilagodljiva in učinkovita pri preskrbi s krvjo in krvnimi komponentami ter zdravili iz krvi, ali se zagotavlja enotna preskrba od vene do vene, ali so enotna strokovna stališča, ali je služba povsod učinkovita in finančno pregledna.

Z vzpostavitvijo ene transfuzijske službe se pričakujejo učinki na področju:

- enotne strokovne prakse na področju storitev in preskrbe s komponentami krvi,
- učinkovitejše organiziranosti,
- finančne preglednosti,
- uravnotežene kadrovske obremenitve in načrtovanja,
- poenotenih procesov,
- enotnega načina poročanja in načrtovanja,
- vpeljevanje in izvajanje enotnega sistema kakovosti na vseh lokacijah z racionalizacijo delovanja,
- večja in predvsem boljša izraba opreme in istočasno možnost zamenjevanja oz. nudenja back up-a opreme,
- s centralizacijo nekaterih dejavnosti lahko vpeljemo najsodobnejše tehnološke postopke, ki zagotavljajo višji nivo varnosti in kakovosti,
- razvojno – raziskovalna dejavnost je v enotni transfuzijski službi racionalnejša, koordinirana in učinkovitejša,
- preglednost pri zaposlovanju, enotne kadrovske prakse in kadrovsko načrtovanje,
- enotni razpisi za medicinsko in nemedicinsko opremo ter zniževanje posrednih stroškov.

Reorganizacija celotne transfuzijske službe na državnem nivoju pričakuje učinke tudi v centralizaciji določenih postopkov dela, kar poleg racionalizacije omogoča tudi višji strokovni nivo dela in implementacijo najnaprednejše tehnologije na področju transfuzijske medicine.

To pomeni:

1. Izvajanje predelave krvi na dveh mestih
2. Izvajane afereznih postopkov na dveh mestih
3. Izvajanje serološkega testiranja (imunohematološko in virusno) na dveh mestih

Ostali procesi se izvajajo na vseh lokacijah kot do sedaj in to je:

4. Zbiranje krvi
5. Shranjevanje krvnih komponent
6. Izdaja krvnih komponent

Ob tem bi se zasledoval učinek enakomerne obremenjenosti krvodajalcev v vseh regijah in posledično boljši izkoristek krvodajalskega potenciala, kakor tudi boljšo oz. enakomernjšo obremenitev zaposlenih.

Sklepno:

Realizacija projekta je predvsem odvisna od strateške odločitve Ministrstva za zdravje in kako bo vodilo usmerjalo aktivnosti združevanja v eno transfuzijsko službo. V letu 2024 smo opravili predstavitev stališč na Ministrstvu za zdravje tako v okviru Strokovnega sveta za preskrbo s krvjo pri MZ, ki je pobudo združevanja podprl, kot tudi z vodstvi vseh treh ustanov pri katerih se izvaja transfuzijska dejavnost.

PRENOVA TRANSFUZIJSKEGA INFORMACIJSKEGA SISTEMA

V okviru projekta SET smo v letu 2024 s pomočjo zunanjih svetovalcev XLAB in Praetor pripravili podrobne specifikacije za posamezna sklopa, ki ločeno pokrivata delovanje OPK in ODS, ter dokumentacijo za objavo javnega naročila v angleškem jeziku.

Na podlagi analize trga smo pričakovali kompleksne rešitve, ki obstajajo na trgu, s potrebnimi prilagoditvami, zaradi posebnosti lokalne zakonodaje in organiziranosti nacionalne transfuzijske dejavnosti.

Javno naročilo je bilo zastavljeno v obliki konkurenčnega dialoga, sestavljenega iz treh faz in je bilo objavljeno na spletnem portalu dne 24. 6. 2024. Javno odpiranje ponudb se je izvedlo avgusta 2024.

Prva faza je bila namenjena prijavi in priznanju sposobnosti ponudnikov. Prejeli smo ponudbe šestih ponudnikov, od katerih je samo trem bila priznana sposobnost izvedbe posla, skladno z zahtevami JN. Izbrane ponudnike za sklop 1 in sklop 2 smo povabili na pogajanja v okviru druge faze javnega naročila, kjer smo izvedli prvi krog pogajanja s ciljem ugotoviti in opredeliti najustreznejše načine za izpolnitev naših potreb, ki so navedene v specifikacijah. Pogajanja druge faze, zaradi obsežnosti in posebnosti posameznih področij, niso bila zaključena v letu 2024 ter se nadaljujejo v letu 2025. Sklop 3 je bil na podlagi diskrecijske pravice zaustavljen, aktivnosti se bodo nadaljevale v letu 2025.

V letu 2024 za potrebe projekta SET ni bila kupljena nobena strojna ali programska oprema, saj izbor ponudnik-a/ov ni bil zaključen in zato niso znane točne specifikacije opreme.

V okviru OTS je v letu 2024 od januarja do aprila potekalo začetno usposabljanje 3 t.i. super userjev, ki je zajemalo osnovno predstavitev in delovanje programske rešitve StemsoftLab (t.i. Jump Start Training). Usposabljanje je potekalo na daljavo v obliki predavanj 2-krat tedensko in izvajanja vnaprej predpisanih nalog. Od septembra do novembra 2024 je 1-krat tedensko potekalo dodatno usposabljanje (t.i. Intermediate Manufacturing). Vzporedno z usposabljanjem je potekalo načrtovanje in konfiguriranje programske rešitve za ustrezno pokrivanje procesov dela na OTS.

Delo na projektu poteka počasi, saj so vsi člani projektne skupine, poleg dela na projektu SET, vpeti v redno rutinsko delo na svojih oddelkih. To povzroča zastoje na projektu, saj v času odsotnosti kadra na primarnih oddelkih projekt zastane zaradi dodatnih nalog na oddelkih. Člani skupine smo v letu 2024 na projektu opravili 1.510 ur.

ZAGOTOVITEV USTREZNIH PROSTORSKIH POGOJEV

Z novim objektom se namerava zlasti zagotoviti kvalitetne prostorske možnosti za delovanje programov ZTM. Namen in cilji investicije so: dolgoročna ureditev prostorskih pogojev za delovanje ZTM, ki bo imela pozitivne učinke za celostno izvajanje preskrbe s krvjo v Sloveniji in naprednih oblik zdravljenj s področja celic in tkiv; modernizacija transfuzijske službe v Sloveniji, ki bo prilagojena evropskim standardom; racionalna organiziranost in s tem kakovostnejša, varnejša in zanesljiva preskrba s krvjo. Hkrati pa združeno delo vseh zaposlenih na lokaciji ZTM Ljubljana, kar bo znižalo stroške poslovanja in zagotavljalo varno in kakovostno izvajanje vseh dejavnosti ZTM.

Za uvrstitev investicije v NRP (nacionalni razvojni program) je predpogoj izdelana urbanistična dokumentacija. Zahtevana bila izdelava OPPN-a (občinski podrobni prostorski načrt) in to na podlagi obvezne izvedbe javnega urbanističnega natečaja. Pri tem postopku sodelujemo skupaj z UKC LJ in Univerzo v Ljubljani, Medicinska fakulteta.

Za pridobitev »OPPN 105: Klinike« so bile do sedaj izvedene naslednje aktivnosti:

- Javni urbanistični natečaj za izbiro strokovno najprimernejše rešitve,
- Javna razgrnitev oziroma razstava prispelih elaboratov,
- Projektna naloga za OPPN 105 klinike,
- Izhodišča za izdelavo OPPN 105 klinike,
- Izdelane so smernice za pripravo OPPN 105 klinike,
- Podpisana je pogodba z izdelovalcem OPPN 105 Klinike – Sava Projekt d.d.,

- Narejena je bila Projektna naloga urejanja prometa za območje urejanja OPPN 105 klinike in bila s strani MOL OGDP tudi potrjena.

Sledi priprava Prometne študije (napoved prometnih obremenitev in kapacitetna analiza ključnih križišč) ob priključevanju območja OPPN 115 Klinike na javno cestno omrežje Ljubljana in izdelava Strokovnih podlag za posodobitev javnega prometnega omrežja območja OPPN 105 Klinike in na njegovem vplivnem območju. Ponudbe so pridobljene in čakamo na odobritev stroška UKCL in UL MF.

Te dodatne zahteve povzročajo podaljšanje časa izdelave OPPN.

Predvidevamo, da bo OPPN dokončan oziroma sprejet na mestnem svetu v roku približno enega leta in pol.

RAZVOJ TERAPEVTSKIH STORITEV NA PODROČJU ONKOLOGIJE

V preteklem obdobju smo dosegli pomembne mejnike pri realizaciji dolgoročnega cilja razvoja terapevtskih storitev na področju onkologije, zlasti v smeri klinične uvedbe regenerativnega zdravljenja za bolnike, ki trpijo zaradi posledic radiološkega obsevanja. Konkretno smo:

- uresničili začetek regenerativnega zdravljenja ter uspešno zdravili prvih 5 pacientov;
- pridobili pozitivno mnenje Komisije za medicinsko etiko (KME), kar predstavlja ključno formalno podlago za nadaljnje klinične raziskave;
- sestavili protokol klinične raziskave zdravljenja kserostomije, kar je pomemben korak k sistematičnemu zbiranju podatkov in vrednotenju učinkovitosti terapije;
- identificirali ključnega strokovnjaka, ki bo prevzel osrednjo vlogo v nadaljnjih kliničnih raziskavah.
- vzpostavili sodelovanje z Eksperimentalnim oddelkom za onkologijo, kar nam omogoča dodatno podporo pri raziskovalnem delu ter povezovanje med eksperimentalnimi in kliničnimi pristopi.

5.1. LETNI CILJI JZZ, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV

Glavni poslovni cilj za leto 2024 je bilo poslovanje ZTM, s katerim bi dosegli uravnotežen poslovni izid. Cilj ni bil dosežen, razlogi pa so podani v tem poročilu.

Ostali cilji so bili sledeči:

Tabela 1: Poslovni cilji

MEDICINSKO PODROČJE
Preskrba s krvjo
- Sistematično posodabljanje meril za izbor krvodajalcev v okviru strokovno-svetovalnega centra za krvodajalce-nadaljevanje - Uvedba elektronskega potrdila za darovanje krvi - Pripravljali in izvajali bomo aktivnosti za vzpostavitev program zbiranja plazme v Sloveniji. - Optimizacija delovnih procesov glede prostorskih pogojev s poudarkom na procesih predelave in izdaje komponent krvi - nadaljevanje
Diagnostične storitve
- Priprava dokumentacije za kvalifikacijo registra Slovenija Donor pri World Marrow Donor Association (WMDA) - Elektronska povezava večjih zunanjih naročnikov z LIS v CUOO - Preučitev situacije (validacija testa, prevalenčna študija, postavitev algoritmov) za eventuelno uvedbo testiranja HEV RNA pri dajalcih krvi (cilj iz leta 2023 podaljšan v 2024) - Uspešna uvedba novih "avtomatov" za opravljanje IH preiskav za krvodajalcev - Uspešna uvedba novih "avtomatov" za opravljanje IH preiskav za paciente - Uspešno pridobivanje in izvajanje projektov
Terapevtske storitve
- Vpeljava nove storitve na področju aferez - Začetek prenove čistih prostorov za proizvodnjo ATMP v osrednji stavbi ZTM - Priprava in oddaja vloge za ureditev statusa javne banke popkovnične krvi na zdravstveni svet - Postavitev kakovostnih kriterijev za pridobivanje mononuklearnih celic (monocitov) za namen izdelave tumorskih vakcin (imunohibridomov) - Razvoj ročne metode za volumsko redukcijo polne krvi za izdelavo pripravka mini ECP - Pridobitev certifikata GMP za proizvodnjo zdravil v kliničnem preskušanju - Izvedba zdravljenja bolnikov s kserostomijo na OI Ljubljana z ZNZ na osnovi MSC - Začetek aktivnega sodelovanja na področju zdravljenja kriptoglandularnih fistul z ZNZ na osnovi MSC, z UKC LJ - Priprava in oddaja vloge za zunajtelesno fotoferezo na zdravstveni svet - Vzpostavitev pravno-formalnih sodelovanj na področju razvoja ZNZ z zunanjimi akademskimi institucijami
Zdravila iz krvi in rekombinantna zdravila
- Izvajanje sistema preskrbe z zdravili iz plazme zbrane v RS v skladu z Uredbo oziroma Splošnim dogovorom in Priporočili/Navodili MZ; - Pridobitev dodatne verifikacija v okviru prometa z zdravili na debelo pri JAZMP za distribucijo zamrznjenih zdravil; - Distribucija zdravila OctaplasLG v bolnišnične lekarne v skladu z Zakonom o zdravilih (ZZdr-2); - Uvedba centralnega nadzora spremljanja temperature v vseh skladiščnih prostorih za zdravila in medicinske pripomočke, ki se shranjujejo pri sobni temperaturi; - Uvedba eDobavnice za kupce zdravil v skladu s pogodbenimi obveznostmi;
Centri za transfuzijsko dejavnost (CTD-ji)
- Aktivno sodelovanje s SB pri racionalizaciji porabe krvi (PBM) - Izvedba izobraževanj za naročnike, ki bodo pokazali interes - Odvzeme krvi usklajene s potrebami naročnikov in možnostmi regije, iz katere krvodajalci prihajajo na naš CTD
Znanstveno-raziskovalna in razvojna dejavnost
- Pripravi opise del in nalog delujočih v Službi za raziskovalno in razvojno dejavnost in reorganizacija SRRD - Uvedba kazalnikov kakovosti in ovrednotenje zaključenih internih projektov - Izvedba novega razpisa za interne raziskovalne in razvojne projekte v skladu z novim SOP-jem o izvajanju internih projektov - Prijava na razpise za (so)financiranje nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih in razvojnih projektov.
Izobraževalna dejavnost
- Izvajanje internih izobraževanj in usposabljanj zaposlenih na ZTM - Izvedba obveznih izobraževanj zaposlenih po načrtu izobraževanj 2024 - Izvedba najmanj treh izobraževalnih dogodkov za zunanje udeležence
Mednarodno sodelovanje
Ohranitev obstoječih strokovnih aktivnosti v mednarodnih organizacijah in projektih (npr. EBA, EFI, JACIE...)

NEMEDICINSKO PODROČJE	
Vodenje sistema kakovosti	
Vzdrževanje obvezujočih nacionalnih dovoljenj za izvajanje dejavnosti preskrbe s krvjo, preskrbe s tkivi in celicami, prometa z zdravili iz krvi na debelo, dovoljenja za delo medicinskega laboratorija, vzdrževanje mednarodne akreditacije EFI in JACIE ter vzdrževanje sistema vodenja kakovosti v skladu s standardoma ISO 9001 ter ISO 15189.	
Sistem vodenja informacijske varnosti	
- Zagotovitev skladnosti z GDPR - Zagotovitev skladnosti z GDPR Priprava in uvedba Sistema SUVI (po zahtevah uredbe GDPR in zakona ZVOP 2) po standard in kodeksu ISI 27001:20213	
Informacijska tehnologija	
- Izboljšanje informacijske varnosti - Prehod na dvonivojsko arhiviranje podatkov - Delna posodobitev zastarele opreme - Izdelava programske opreme za elektronsko naročanje storitev in izdelkov	

5.2. OCENA DOSEŽENIH CILJEV

Kazalnik	Opis	Leto 2023	Leto 2024		Indeks R24/N24	Indeks R24/R23
			Načrt	Realizacija 1-12		
KPI 11	<u>dodana vrednost na zaposlenega</u> (= vsi prihodki – stroški materiala in nabavne vrednosti blaga – stroški storitev / povprečno število zaposlenih iz ur) v EUR	45.295	51.486	42.611	82,76	94,07
KPI 12	<u>EBIT</u> (= vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti v EUR	-2.261.708	10.000	-3.660.218	-36.602,18	161,83
KPI 13	<u>EBITDA</u> (= vsi prihodki – vsi stroški + stroški obresti + strošek amortizacije) v EUR	-1.327.276	1.060.000	-2.796.629	-263,83	210,70
KPI 14	<u>povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega</u> (= bruto strošek plač / število zaposlenih) v EUR	2.893	2.988	2.924	97,86	101,08
KPI 15	<u>stopnja pokritosti dolgoročnih sredstev in sred.v upravljanju</u> =(Lastni viri in dolgoročne obveznosti)/(Dolgoročna sredstva v upravljanju)	1,49	1,35	1,17	86,67	78,52
KPI 18	<u>Izkoriščenost medicinske opreme (nad 300.000 EUR) = (Število ur delovanja v koledarskem letu)/(8.760 ur)</u>					
	ANALIZATOR ABBOTT ALINITY SYSTEM	23,0%	23,0%	23,0%	100,00	100,00
	APARAT CELIČNI SORTER BD FACSARIA	2,0%	2,0%	1,0%	50,00	50,00
KPI 20	<u>povprečno število dni izobraževanja na zaposlenega</u> (= število vseh dni izobraževanj / število zaposlenih) v dnevih	3,8	3,8	4,0	105,26	105,26
KPI 21	<u>Izkoriščenost prostorov OPK</u>	----	----	99,5%	----	----

5.2.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Tabela 2: Realizacija letnih ciljev

CILJ	Realizacija			
	DA	POJASNILO	NE	VZROK ZA NEREALIZIRAN CILJ
MEDICINSKO PODROČJE	√		X	
Preskrba s krvjo				
Sistematično posodabljanje meril za izbor krvodajalcev v okviru strokovno-svetovalnega centra za krvodajalce- nadaljevanje	√	Strokovni svet je zadnja posodobljena merila za izbor krvodajalcev obravnaval junija 2024. SS je s sklepom napotil, da se vsebina obravnava tudi na RSK in s tem postanejo veljavna za celotno Slovenijo. Trajni cilj		
Uvedba elektronskega potrdila za darovanje krvi	√	Izdajanje elektronske potrdila o darovanju krvi (ePOD) je bilo implementirano s 1.1.2024. Implementacija je bila za celotno Slovenijo (tudi v CTM MB in TC CE) ob podpori osebja ZTM.		
Pripravljali in izvajali bomo aktivnosti za vzpostavitev program zbiranja plazme v Sloveniji.	√	Vsebina programa je že bila predstavljena na SSPK, ki je s sklepom naložil, da se končni predlog Nacionalnega programa samooskrbe z zdravili iz krvi v RS z zbiranjem plazme predloži v obravnavo Zdravstvenem svetu. Cilj se nadaljuje v letu 2025		
Optimizacija delovnih procesov glede prostorskih pogojev s poudarkom na procesih predelave in izdaje komponent krvi - nadaljevanje			X	Izvajanje rekonstrukcije prostorskih pogojev se je zadržalo zaradi finančnih razlogov. Nadaljevanje v letu 2025
Diagnostične storitve				
Priprava dokumentacije za kvalifikacijo registra Slovenija Donor pri World Marrow Donor Association (WMDA)			X	Register SD je kadrovsko zelo podhranjen. Do leta 2010 je bilo na leto opravljenih manj kot 20 presaditev KMC, v zadnjih 10 letih pa je število le-teh naraslo na približno 30 na leto. Po odhodu dr. Tonejca in dr. Jerasa je bila na registru SD zaposlena ga. Cvetka Flajs Cotič. Po njeni upokojitvi na registru delno delamo Sabina Kunilo Jamnik, Marjeta Voje Planinšek, Sendi Montanič in Blanka Vidan Jeras, ki se je konec septembra 2023 tudi upokojila,

				ter dr. Požnel kot medicinski vodja. Zaenkrat nismo nadomestili nobenega od zaposlenih, ki so odšli iz registra. Opravljamo vse nujne storitve registra SD (ki tudi iz leta v leto naraščajo), za pripravo obsežne dokumentacije za kvalifikacijo registra, ki pa je dolgoročno nujna za obstoj registra in sodelovanje v mednarodnem prostoru, v letu 2024 žal nismo imeli kapacitet.
▪ Elektronska povezava večjih zunanjih naročnikov z LIS v CUOO	√	Povezava s hospitalomvv UKC LJ je vzpostavljena		
▪ Preučitev situacije (validacija testa, prevalenčna študija, postavitve algoritmov) za eventuelno uvedbo testiranja HEV RNA pri dajalcih krvi (cilj iz leta 2023 podaljšan v 2024)	√	Rezultati prevalenčne študije predstavljeni SONB in Strokovnemu svetu ZTM. Sledi še predstavitev RSK za transfuzijsko medicino (po imenovanju članov s strani MZ) za pridobitev ocene glede smiselnosti in upravičenosti uvedbe presejalnega testiranja krvodajalcev na HEV RNA.		
▪ Uspešna uvedba novih "avtomatov" za opravljanje IH preiskav za krvodajalcev	DELNO	Javno naročilo zaključeno, 23.12.2024 podpisana pogodba z izbranim ponudnikom Diahem. 13.1.2025 dobava in postavitve avtomatiziranega sistema (AS), sledi povezava z IS, validacija ter šolanje. Začetek rutinskega testiranja na novem AS je predviden za marec 2025.		
▪ Uspešna uvedba novih "avtomatov" za opravljanje IH preiskav za paciente			X	Dolgotrajnost postopka javnega naročila (postopek je bilo potrebno ponoviti), vendar je bil ponovljeni razpis uspešen, pogodba pa podpisana takoj po preteku koledarskega leta 2024, tj. 3.1.2025
▪ Uspešno pridobivanje in izvajanje projektov	√	V letu 2024 smo na ODS izvajali ARIS raziskovalni program, 4 ARIS raziskovalne projekte ter 7 internih raziskovalnih in razvojnih projektov.		
Terapevtske storitve				

▪ Vpeljava nove storitve na področju aferez	DELNO	Realizirano: Strokovni pregled področja, pridobivanje informacij s strani ponudnikov opreme, dogovorjen obisk centra v tujini	DELNO	Usposabljanje zaposlenih, izdelava protokolov, validacije, informiranje uporabnikov
▪ Začetek prenove čistih prostorov za proizvodnjo ATMP v osrednji stavbi ZTM	DELNO	Realizirano: Pripravljen je bil DIIP, pridobljeni informativni predračuni, dogovorjen vir financiranja, usklajen obseg prenove.	DELNO	Še ni realizirano: končna izbira ponudnika in izvedba prenove.
▪ Priprava in oddaja vloge za ureditev statusa javne banke popkovnične krvi na zdravstveni svet			X	Vloga za zdravstveni svet je še v pripravi
▪ Postavitev kakovostnih kriterijev za pridobivanje mononuklearnih celic (monocitov) za namen izdelave tumorskih vakcin (imunohibridomov)	√	Izvedene so bile načrtovane aktivnosti v sklopu medregijskega projekta Immunocluster-2		
▪ Razvoj ročne metode za volumsko redukcijo polne krvi za izdelavo pripravka mini ECP			X	Poteka iskanje najprimernejših metod glede na specifikke pacientov in pregled tržišča glede razpoložljivih tehnologij.
▪ Pridobitev certifikata GMP za proizvodnjo zdravil v kliničnem preskušanju	√	Certifikat pridobljen 12.1.2024.		
▪ Izvedba zdravljenja bolnikov s kserostomijo na OI Ljubljana z ZNZ na osnovi MSC	√	Zdravljenje smo že začeli izvajati. Izvedba se bo nadaljevala v letu 2025.		
▪ Začetek aktivnega sodelovanja na področju zdravljenja kriptoglandularnih fistul z ZNZ na osnovi MSC, z UKC LJ	√	Aktivno sodelovanje z UKC LJ je steklo. Pridobili smo pozitivno mnenje KME.		
▪ Priprava in oddaja vloge za zunajtelesno fotoferezo na zdravstveni svet			X	Financiranje storitve je urejeno preko terciarja.
▪ Vzpostavitev pravno-formalnih sodelovanj na področju razvoja ZNZ z zunanjimi akademskimi institucijami	√	Podpisana pogodba za OI za področje preizkušanja/projekta Immunobreast		
Zdravila iz krvi in rekombinantna zdravila				
▪ Izvajanje sistema preskrbe z zdravili iz plazme zbrane v RS v skladu z Uredbo oziroma Splošnim dogovorom in Priporočili/Navodili MZ;	√	Zdravila so se razdeljevala v skladu z Uredbo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2024 ter Razdelilnikom Ministrstva za zdravje in razpoložljivimi količinami zdravila, ki jih je ZTM prejel iz predelave v letu 2024.		
▪ Pridobitev dodatne verifikacija v okviru prometa z zdravili na debelo pri	√	Dodatna verifikacija za distribucijo zamrznjenih zdravil odobrena s strani		

JAZMP za distribucijo zamrznjenih zdravil;		JAZMP v drugi polovici novembra 2024.		
Distribucija zdravila OctaplasLG v bolnišnične lekarne v skladu z Zakonom o zdravilih (ZZdr-2);			X	Bolnišnične lekarne se v letu 2024 niso prilagodile na distribucijo zdravila octaplasLG, ki se shranjuje in transportira pod posebnimi pogoji (-18 °C), v skladu z ZZdr-2.
Uvedba centralnega nadzora spremljanja temperature v vseh skladiščnih prostorih za zdravila in medicinske pripomočke, ki se shranjujejo pri sobni temperaturi;	√	Centralni nadzor v vseh skladiščih prostorih za zdravila in medicinske pripomočke, ki se shranjujejo pri sobni temperaturi, vzpostavljen s preходом na nov sistem za spremljanja temperature na ZTM.		
Uvedba eDobavnice za kupce zdravil v skladu s pogodbenimi obveznostmi;	√	eDobavnica za kupce zdravil uvedena v prvem četrtletju leta 2024.		
Centri za transfuzijsko dejavnost (CTD-ji)				
Aktivno sodelovanje s SB pri racionalizaciji porabe krvi (PBM)	√	CTD-ji aktivno izobražujemo o racionalni porabi krvi zaposlene v bolnišnici prek BTO, dnevnih kontaktov z naročniki, izobraževanj za zdravnike in drugo zdr. osebje.		
Izvedba izobraževanj za naročnike, ki bodo pokazali interes	√	CTD-ji izvajamo izobraževanja za novozaposlene v bolnišnicah, za specializante v okviru tečaja ZTM, študente medicine in zdr. nege in obnovitvena izobraževanja za zdravstvene delavce, ki sodelujejo pri zdravljenju s krvjo.		
Odvzeme krvi usklajene s potrebami naročnikov in možnostmi regije, iz katere krvodajalci prihajajo na naš CTD	√	CTD-ji tedensko obveščamo RK o izdaji krvnih komponent in prijavljenih krvodajalcih. Po potrebi spodbujamo dodatno pošiljanje vabil in klicanje krvodajalcev, izvajamo in spodbujamo izobraževanje v šolah, na javnih prireditvah, sodelovanje na stojnicah in v javnih medijih...		
Znanstveno-raziskovalna in razvojna dejavnost				
Pripravi opise del in nalog delujočih v Službi za raziskovalno in razvojno dejavnost in reorganizacija SRRD			X	Dokument je še v pripravi.
Uvedba kazalnikov kakovosti in ovrednotenje zaključenih internih projektov	√	Uvedena dva kazalnika kakovosti: 1. Uspešnost pri doseganju ciljev posameznih internih projektov.		

		2. Uspešnost pri doseganju časovnih okvirjev internih projektov.		
Izvedba novega razpisa za interne raziskovalne in razvojne projekte v skladu z novim SOP-jem o izvajanju internih projektov	√	Razpis je bil izveden.		
Prijava na razpise za (so)financiranje nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih in razvojnih projektov.	√	Prijava na ARIS razpisa za financiranje nacionalnih in bilateralnih projektov.		
Izobraževalna dejavnost				
Izvajanje internih izobraževanj in usposabljanj zaposlenih na ZTM	√	51 zaposlenih se je usposabljal na delovnem mestu. Interna izobraževanja so potekala.		
Izvedba obveznih izobraževanj zaposlenih po načrtu izobraževanj 2024	√	210 izobraževalnih dogodkov se je udeležilo 251 zaposlenih. Povečno 4 dni izobraževanj na zaposlenga.		
Izvedba najmanj treh izobraževalnih dogodkov za zunanje udeležence	√	Podiplomska šola TM (10 dni) – 2x Delavnica transfuzija KK (1 dan) – 9x		
Mednarodno sodelovanje				
Ohranitev obstoječih strokovnih aktivnosti v mednarodnih organizacijah in projektih (npr. EBA, EFI, JACIE...)	√	Cilj, ki je vedno aktualen in ga je potrebno zasledovati.		

NEMEDICINSKO PODROČJE				
Vodenje sistema kakovosti				
Vzdrževanje obvezujočih nacionalnih dovoljenj za izvajanje dejavnosti preskrbe s krvjo, preskrbe s tkivi in celicami, prometa z zdravili iz krvi na debelo, dovoljenja za delo medicinskega laboratorija, vzdrževanje mednarodne akreditacije EFI in JACIE ter vzdrževanje sistema vodenja kakovosti v skladu s standardoma ISO 9001 ter ISO 15189	√	Tudi v letu 2024 smo uspešno vzdrževali obvezujoča nacionalna dovoljenja za izvajanje dejavnosti preskrbe s krvjo, preskrbe s tkivi in celicami, prometa z zdravili iz krvi na debelo ter dovoljenja za delo medicinskega laboratorija. Vzdrževali smo tudi mednarodni akreditaciji EFI in JACIE ter sistem vodenja kakovosti v skladu s standardoma ISO 9001 ter ISO 15189		
Sistem vodenja informacijske varnosti				
Zagotovitev skladnosti z GDPR		Skladnost vzpostavljena ob uvedbi	X	Trenutno ni imenovane osebe za DPO, revidiranje ni bilo izvedeno dlje časa (vsaj od uvedbe ZVOP2 januarja 2023).
Zagotovitev skladnosti z GDPR Priprava in uvedba Sistema SUVI (po zahtevah uredbe GDPR in zakona ZVOP 2) po standard in kodeksu ISI 27001:20213		Vzpostavljen nepopoln SUVI	X	Sistem nepopolno vzpostavljen zaradi GDPR, ZInfV in ZVOP (pomanjkljivosti opisane v reviziji IT) ni pa skladen po ISO

				27001 in ZVOP 2 ali prihajajočem ZInfV-1.
Informacijska tehnologija				
▪ Izboljšanje informacijske varnosti	√	Uvedli smo dvofaktorsko avtentikacijo z rešitvijo RCDEVS, v uporabi od septembra 2024.		
▪ Prehod na dvonivojsko arhiviranje podatkov	√	Podatki se arhivirajo na medije, ki so shranjeni "offline", na kasetah, ki se hranijo v ognjevarni omari izven sistemskega prostora.		
▪ Delna posodobitev zastarele opreme	√	Zamenjali smo dve SAN stikali, dva sistemska UPS-a in nabavili tračno knjižnico.		
▪ Izdelava programske opreme za elektronsko naročanje storitev in izdelkov	√	Program je pripravljen za validacijo, smo v fazi dogovarjanja z UKC za izvedbo pilotnega projekta, sledi integracija v HIS-e.		

5.2.2. REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

5.2.2.1. Realizacija programa javnega zdravja (Ministrstvo za zdravje)

Na ZTM nimamo programa javnega zdravja, ki se financira s strani Ministrstva za zdravje.

5.2.2.2. Glavne značilnosti pogodbe z ZZS

Predmet pogodbe z ZZS:

Financiranje zdravil iz plazme zbrane v Republiki Sloveniji, ki jo ZTM pripravi in pošlje v nadaljnjo predelavo v zdravila pogodbenemu proizvajalcu, izvajalcu in imetniku dovoljenja za ta zdravila -družbi Octapharma SPRL in

Financiranje presejalnega testiranja pri krvodajalcu na prisotnost virusa zahodnega Nila.

5.2.2.3. Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2024 do ZZS in ostalih plačnikov

V realizaciji programa dela prikazujemo glavne dejavnosti ZTM:

- preskrba s krvjo
- izvajanje diagnostičnih storitev
- izvajanje terapevtskih storitev
- prodaja zdravil iz krvi in rekombinantnih zdravil
- razvojno-raziskovalna dejavnost in
- izobraževalna dejavnost.

5.2.2.3.1. Preskrba s krvjo

Odvzem krvi

Oddelek za preskrbo s krvjo (OPK) predstavlja pomemben del dejavnosti Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino. V procesu zbiranja krvi, ki poteka tako na ZTM Ljubljana in terenskih krvodajalskih akcijah, kot tudi na vseh šestih centrih za transfuzijsko dejavnost, skrbimo za nemoteno preskrbo s krvjo ter koordinacijo med organizatorji in izvajalci odvzemov. Opažamo splošen upad indeksov realizacije v primerjavi z realizacijo leta 2023 in načrtom za leto 2024. Preskrba s krvjo je skrbno načrtovan, uravnotežen, voden in nadzorovan proces. Obseg dejavnosti je vezan na potrebe pacientov, ki se zdravijo v bolnišnicah v Republiki Sloveniji. Sledimo našemu poslanstvu, da je pacient vedno na prvem mestu. Zato lahko, kljub upadom indeksov, ocenimo, da so bile zaloge komponent krvi v letu 2024 zadovoljive.

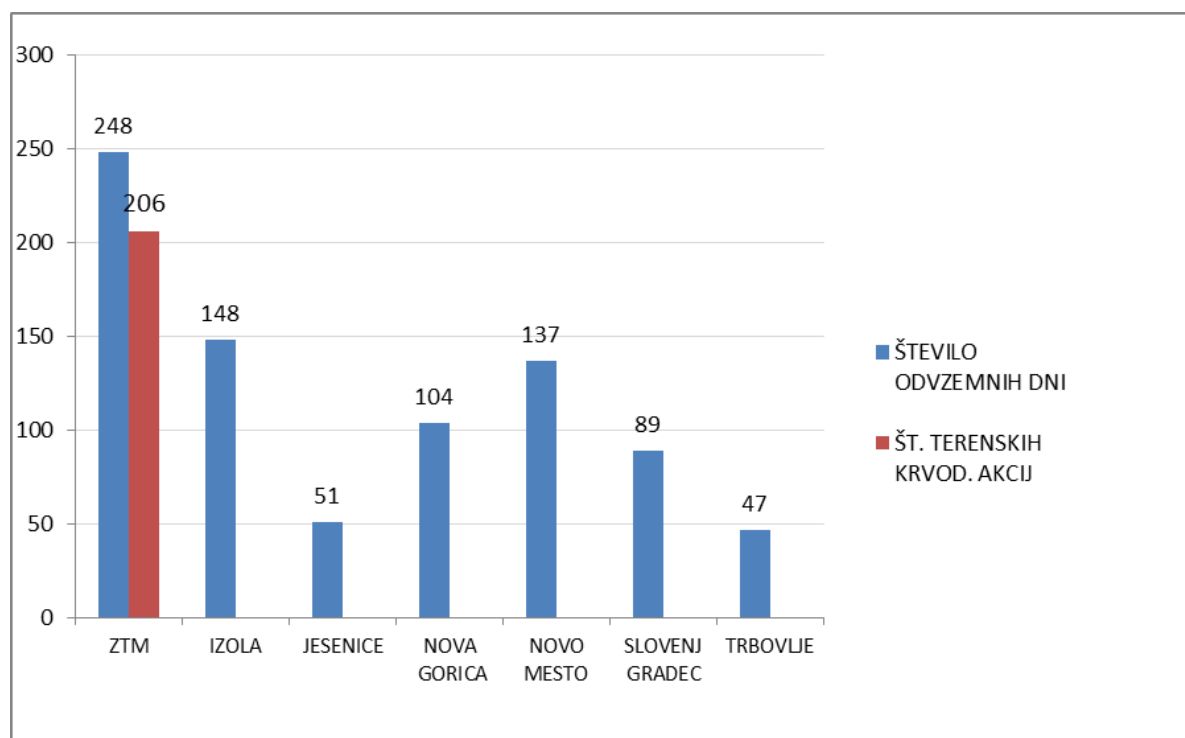
Tabela 3: Odvzem krvi

Opis	Leto 2023		Leto 2024				Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
	Re 1-12	Delež v %	Načrt	Delež v %	Re 1-12	Delež v %		
Število prijavljenih krvodajalcev	65.438		67.610		61.526		91,0	94,0
Število odklonjenih krvodajalcev	6.884	10,52	6.915	10,23	6.966	11,32	100,7	101,2
Število uspešnih odvzemov krvi	57.150		59.905		53.414		89,2	93,5
a) odvzemi polne krvi	53.565		53.655		49.963		93,1	93,3
b) odvzemi trombocitov s citaferezo	1.244		1.250		1.249		99,9	100,4
c) odvzemi plazme	2.341		5.000		2.202		44,0	94,1
število neuspešnih odvzemov	816	1,41	510	0,84	772	1,42	151,4	94,6
Število novih krvodajalcev (prvič)	5.179	7,91	4.040	5,98	4.585	7,5	113,5	88,5

Vir: podatek OPK in CTD-ji

Opomba:

Indeks R24/R23 primerja enaki obdobji tekočega in predhodnega leta.

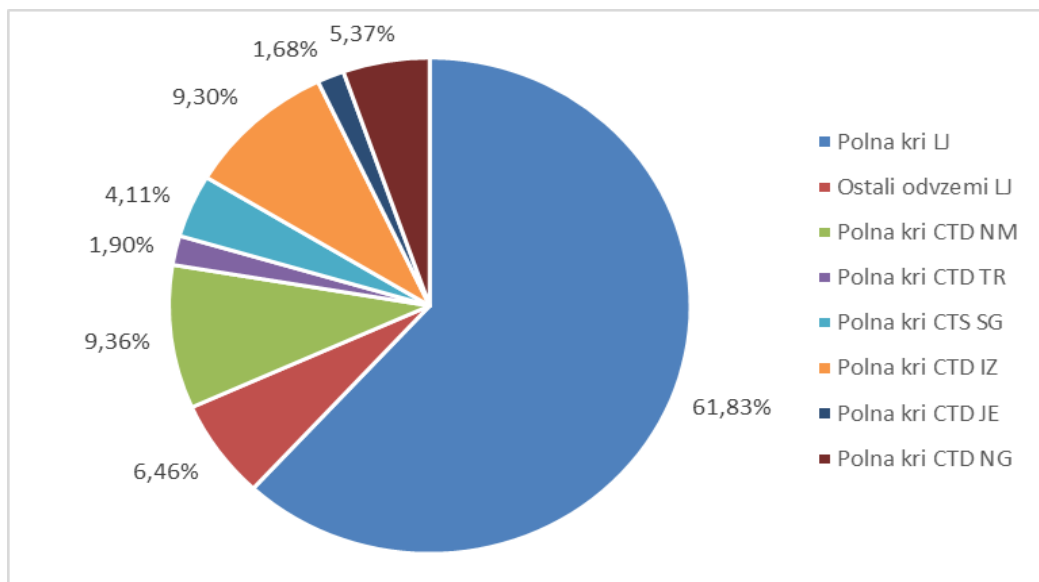


Slika 1: Število krvodajalskih akcij (ZTM) in število odvzemnih dni

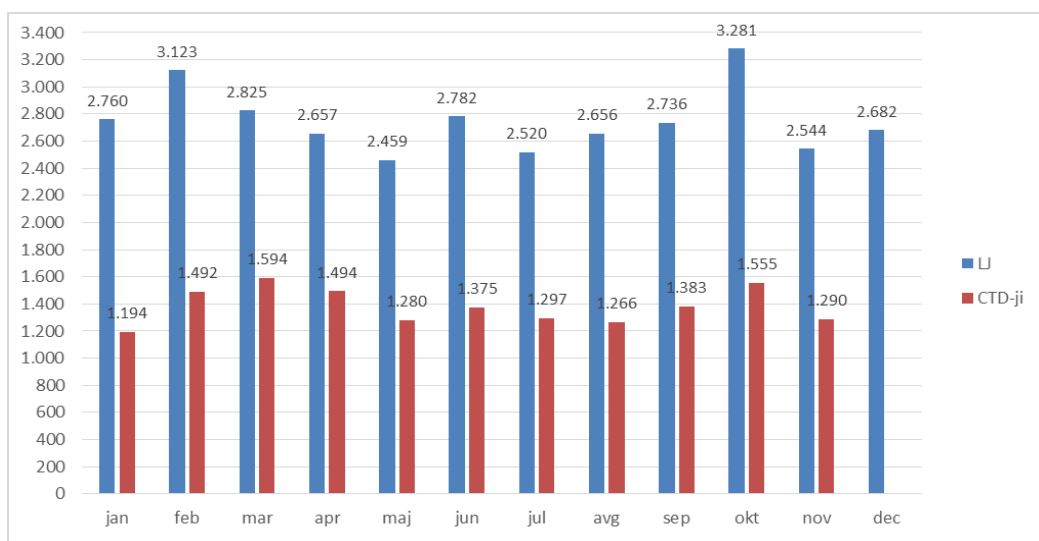
Tabela 4: Odvzem krvi po lokaciji in vrsti odvzema

Realizacija po lokacijah		Skupaj	LJ	CTD NM	CTD TR	CTD SG	CTD IZ	CTD JE	CTD NG
Prijavljeni krvodajalci:	načrt	67.610	47.910	6.200	1.150	2.700	5.500	1.150	3.000
	realizacija	61.526	42.421	6.033	1.136	2.490	5.349	1.007	3.090
	Indeks R/N	91,0	88,5	97,3	98,8	92,2	97,3	87,6	103,0
	Delež posam.lokacije	100,0%	68,9%	9,8%	1,8%	4,0%	8,7%	1,6%	5,0%
Odvzem polne krvi:	načrt	53.655	36.000	5.300	1.035	2.480	5.040	1.000	2.800
	realizacija	49.963	33.025	4.997	1.017	2.193	4.967	895	2.869
	Indeks R/N	93,1	91,7	94,3	98,3	88,4	98,6	89,5	102,5
	Delež posam.lokacije	100,0%	66,1%	10,0%	2,0%	4,4%	9,9%	1,8%	5,7%
Ostali odvzemi:	načrt	6.250	6.250	0	0	0	0	0	0
	realizacija	3.451	3.451	0	0	0	0	0	0
	Indeks R/N	55,2	55,2	-	-	-	-	-	-
Odstotek odklonjenih krvodajalcev		11,3%	12,0%	14,9%	9,8%	11,4%	6,3%	8,1%	5,6%
Odvzem skupaj: Indeks R/N		89,2	86,3	94,3	98,3	88,4	98,6	89,5	102,5

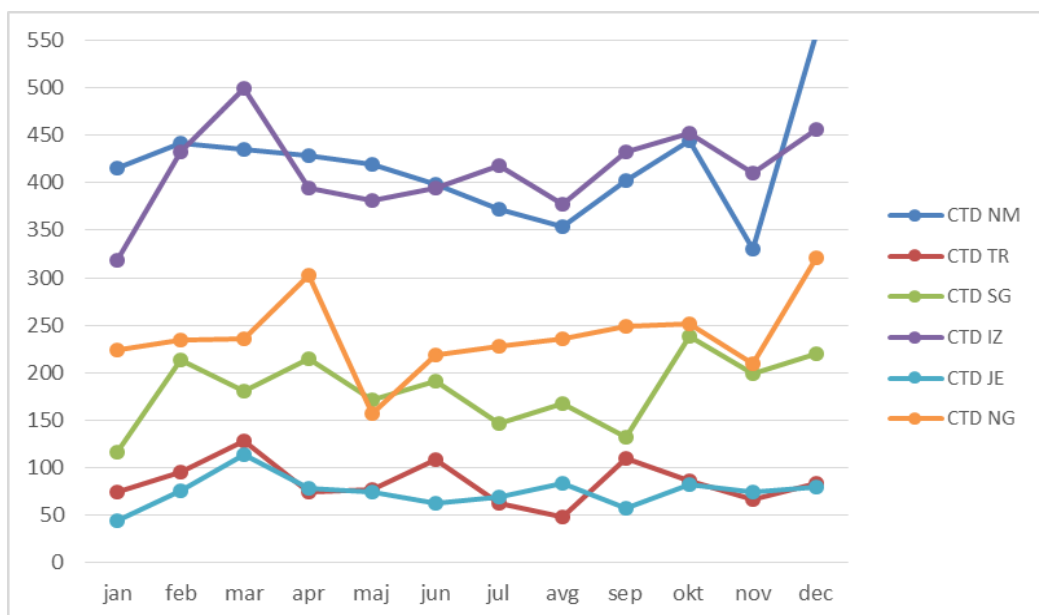
Vir: podatek OPK in CTD-ji



Slika 2: Deleži vseh odvzemov po lokacijah



Slika 3: Število odvzemov polne krvi po mesecih na lokaciji Ljubljana in skupaj CTD-jih



Slika 4: Število odvzemov polne krvi na CTD-jih po mesecih

V okviru OCTD smo sprejeli tretjino krvodajalcev ZTM. Odziv krvodajalcev na mesečni ravni lahko tudi znotraj istega CTD, kar precej niha in je bil za celoten OCTD nekoliko pod načrtom za 2024.

V vabljenje krvodajalcev, ki se krvodajalskih akcij ne udeležujejo samoiniciativno, so vključena lokalna OZRK, ki so na nekaterih lokacijah zelo aktivna (npr. CTD NM, IZ), na drugih pa je njihova aktivnost manjša in ostaja potencial območja neizkoriščen, zato je tudi indeks realizacije pod pričakovanji.

Brez večje aktivnosti OZRK na določenih območjih zastavljene načrte, ne bo mogoče doseči.

Kjer je aktivnost OZRK manjša, je za zagotavljanje zadostnega števila krvodajalcev potrebna toliko večja aktivnost zaposlenih na CTD (npr. CTD SG, NG), število novih krvodajalcev pa je majhno, saj je pridobivanje novih krvodajalcev ena izmed ključnih aktivnosti OZRK. V pomladnih mesecih se na CTD-jih (nekaterih bolj, drugih manj - odvisno od aktivnosti OZRK, pa tudi prisotnosti srednjih in visokih šol oz. fakultet) izvajajo dijaške in študentske krvodajalske akcije, tekom leta organiziramo z OZRK-ji dodatne akcije za podjetja in poklicne skupine, kjer je poleg angažiranosti OZRK-ja, pozitivna naravnost vodstva v podjetju ključna za odziv zaposlenih. V obdobju med terenskimi krvodajalskimi akcijami, bi OZRK-ji krvodajalce lahko povabilo na odvzeme na lokalni CTD.

Realiziranih je bilo nekaj manj odvzemnih dni, ker ni bilo mogoče zagotoviti zdravnika na CTD med letnimi dopusti (CTD SG, NM).

Pomembno je, da se potencial CTD-jev maksimalno izkoristi, saj ohranjanje odvzemnih dni na lokaciji CTD-jev pomeni tudi stabilno bazo krvodajalcev, ki se jih lahko v primeru pomanjkanja komponent, pozove k udeležbi in se le-ti, če so na lokaciji CTD domači, običajno tudi v večjem deležu odzovejo. Hkrati pa bi bilo prav, da se poenoti (znotraj RKS in transfuzijske službe) način obeleževanja jubilejantov, ker so prakse tako na nivoju OZRK kot transfuzijske službe zelo različne, kar krvodajalci ob objavah v medijih, tudi opazijo.

Predhodno naročanje krvodajalcev na odvzem je med krvodajalci dobro sprejeto, hkrati pa omogoča lažjo organizacijo dela na CTD-jih ter omogoča boljši pregled nad predvidenim odzivom krvodajalcev. Seveda pa se, odkar epidemije ni več, pojavljaja nekoliko več posameznikov, ki prihajajo na odvzem nenaročeni.

Predelava krvi

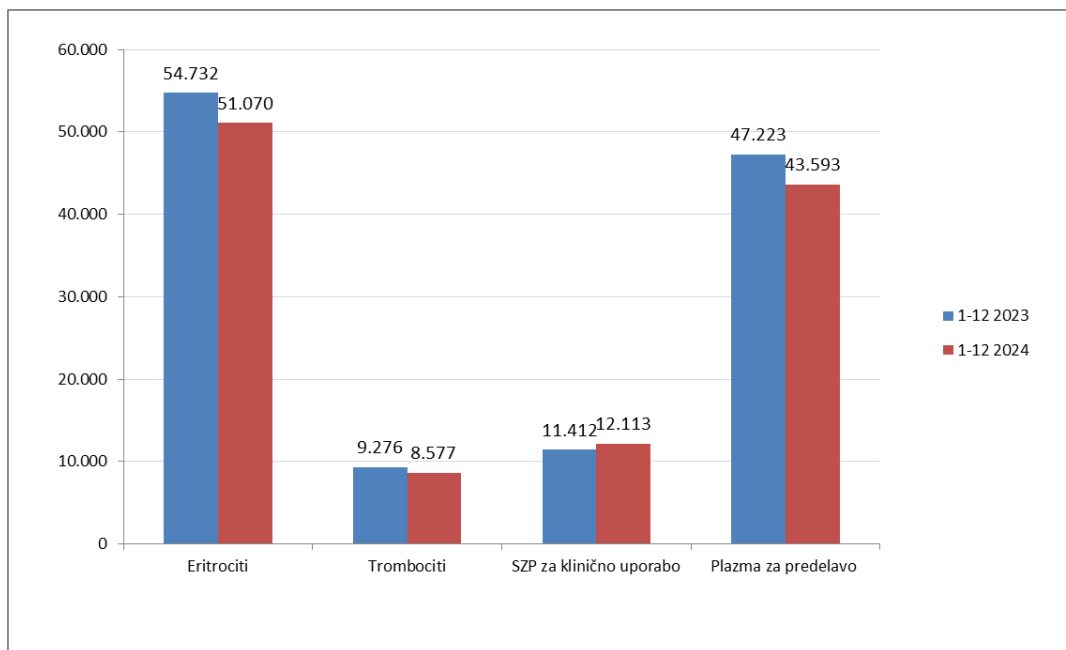
Splošna ocena je, da so vsi indeksi realizacije v devetih mesecih leta 2024 nižji v primerjavi z enakim obdobjem v letu 2023 in v primerjavi z načrtom. Obseg predelave sledi realizaciji zbiranja krvi.

Program dela narekujejo potrebe pacientov. V Centru za predelavo še vedno izvajamo storitev PI trombocitov za potrebe Transfuzijskega centra Celje.

Tabela 5: Predelava krvi

Produkt	Enota mere	2023	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
Eritrociti - SKUPAJ		54.732	55.200	51.070	92,5	93,3
KEF (Eritrociti v ohranitveni raztopini, odstranjeni levkociti)	enota	54.688	55.155	51.005	92,5	93,3
KEK (Koncentrirani eritrociti v AB plazmi)	enota	4	5	21	420,0	525,0
EOS (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani v ohranitveni raztopini)	enota	37	35	44	125,7	118,9
EOF (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani)	enota	3	5	0	-	-
Trombociti - SKUPAJ		9.276	9.190	8.577	93,3	92,5
TFB (Trombociti, pridob.iz polne krvi, zlitje, odstranj.levk.)	enota	71	60	90	150,0	126,8
TBP (Trombociti, pridobljeni iz polne krvi, zlitje, odstranjeni levkociti, obdelani s psoralenom)	enota	7.782	7.790	6.961	89,4	89,5
KTF (Trombociti, afereza, odstranjeni levkociti)	enota	28	20	18	90,0	64,3
TAP (Trombociti, afereza, odstr.levk. obdelani s psoralenom)	enota	1.395	1.320	1.508	114,2	108,1
Plazma - SKUPAJ		58.635	61.450	55.706	90,7	95,0
SZP (Sveža zmrznjena plazma za klinično uporabo)	enota	11.412	11.000	12.113	110,1	106,1
Plazma za predelavo	enota	47.223	50.450	43.593	86,4	92,3

Vir: podatek OPK/CPK



Slika 5: Predelava krvi v dveh časovnih obdobjih

Izdaja krvnih komponent

Število izdanih komponent krvi neposredno odraža potrebe pacientov. Storitve obsevanja komponent opravljamo tudi za bolnike, ki se zdravijo v drugih bolnišnicah po Sloveniji.

Ugotavljamo nižje indekse realizacije v primerjavi z realizacijo enakega obdobja lanskega leta in v primerjavi z načrtom.

Stanje zalog vseh komponent krvi vsakodnevno pozorno spremljamo in v primerih pomanjkanja, glede na vrsto in krvno skupino komponente, takoj ukrepamo.

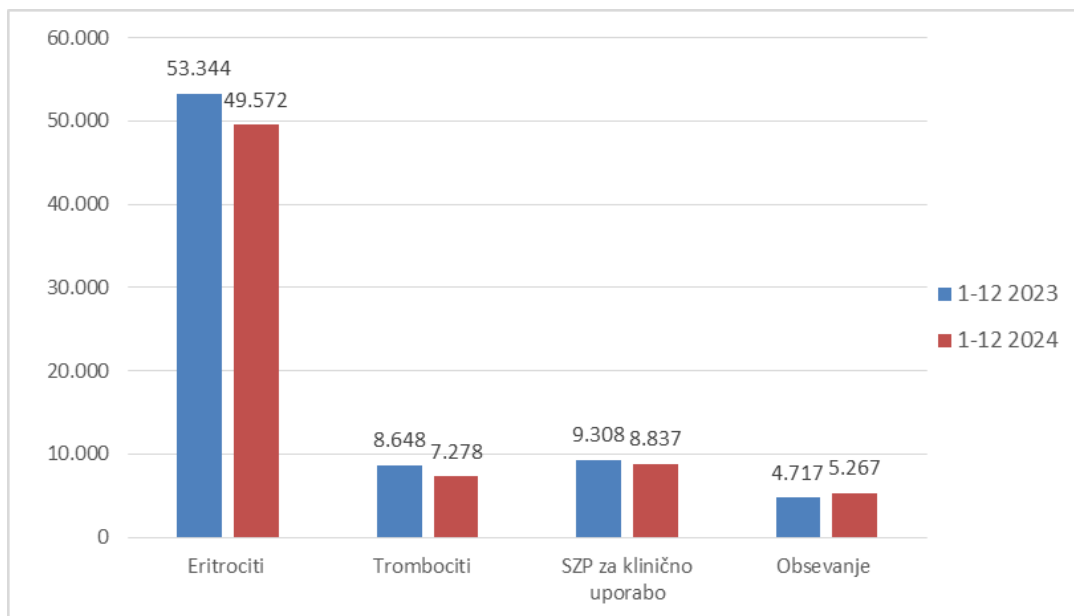
V primeru zmanjšanih komponent krvi, ko je potrebno v čim krajšem času zagotoviti komponente določene krvne skupine, ali za določenega bolnika zagotoviti ustrezne antigensko skladne enote krvi, sodelujemo s Centrom za transfuzijsko medicino UKC Maribor (CTM) in Transfuzijskim centrom SB Celje (TC).

Ocenjujemo, da realizacija programa odraža tudi zmogljivosti javnega zdravstvenega sistema v Sloveniji.

Tabela 6: Izdaja krvnih komponent in obsevanje krvnih komponent

Produkt	Enota mere	2023	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
Eritrociti - SKUPAJ		53.344	54.000	49.572	91,8	92,9
KEF (Eritrociti v ohranitveni raztopini, odstranjeni levkociti)	enota	53.303	53.955	49.511	91,8	92,9
KEK (Koncentrirani eritrociti v AB plazmi)	enota	2	5	20	400,0	1.000,0
EOS (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani v ohranit.raztopini)	enota	36	35	41	117,1	113,9
EOF (Eritrociti, odstr.levkociti, oprani v fiziološki raztopini)	enota	3	5	0	-	0,0
Trombociti - SKUPAJ		8.648	8.800	7.278	82,7	84,2
TFB (Trombociti, pridob.iz polne krvi, zlitje, odstranj.levk.)	enota	34	30	24	80,0	70,6
TBP (Trombociti, pridobljeni iz polne krvi, zlitje, odstranjeni levkociti, obdelani s psoralenom)	enota	7.304	7.465	5.964	79,9	81,7
KTF (Trombociti, afereza, odstranjeni levkociti)	enota	3	5	1	-	33,3
TAP (Trombociti, afereza, odstr.levk. obdelani s psoralenom)	enota	1.307	1.300	1.289	99,2	98,6
Sveža zmrznjena plazma		9.308	9.100	8.837	97,1	94,9
SZP (Sveže zmrznjena plazma za klinično upor.)	enota	9.308	9.100	8.837	97,1	94,9
Obsevanje komponent krvi, tkiv in celic	enota	4.717	5.500	5.267	95,8	111,7

Vir: PROpis



Slika 6: Izdaja komponent krvi in obsevanje KK, tkiv in celic v dveh časovnih obdobjih

5.2.2.3.2. Diagnostične storitve

Tabela 7: Izvajanje diagnostičnih storitev za dajalce

Storitev	Enota mere	2023	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
Testiranje dajalcev-Center za testiranje krvi dajalcev						
Presejalno testiranje krvodajalcev na označevalce okužb	paket preiskav	57.633	60.000	53.797	89,7	93,3
Presejalno testiranje krvodajalcev ZTM po NAT metodi	paket preiskav	57.633	60.000	53.797	89,7	93,3
Presejalno testiranje krvodajalcev na WNV	test	0	19.500	13.599	69,7	-
Imunohematološko testiranje krvodajalcev ZTM	paket preiskav	57.625	60.000	53.785	89,6	93,3
Venozni odvzem periferne krvi pri krvodajalcih	storitev	3.827	6.250	3.644	58,3	95,2
Krvodajalski paket testiranja klinično pomembnih antigenov	paket preiskav	3.000	3.000	3.650	121,7	121,7
Preiskave za končno kontrolo kakovosti komponent krvi	storitev	3.733	3.800	3.596	94,6	96,3
Preiskave za končno kontrolo kakovosti komponent krvi - ostali testi in validacije	storitev	665	700	2.005	286,4	301,5

Vir: podatek ODS

Obseg dela na Centru za testiranje krvi dajalcev

Obseg dela v Centru za testiranje krvi dajalcev je odvisen od dejavnosti OPK, v manjši meri tudi od OTS, ter od števila odvzemov v CTM Maribor in TC Celje (testiranje NAT, ki ga izvajamo za celo državo).

2.9.2024 se je po potrditvi 3 primerov avtohtonih okužb z WNV pri bolnikih iz SV Slovenije pričelo testiranje krvi na WNV RNA, ki se v letih 2020-2023 ni izvajalo. Letno določimo paket 8 klinično pomembnih eritrocitnih antigenov pri približno 3000 krvodajalcih. Zaradi izteka obstoječe pogodbe za IH testiranje in posledične menjave IH analizatorjev ter reagentov, smo letno kvoto nekoliko presegli, da smo porabili vse že kupljene reagente, ki bi sicer zapadli.

Preiskave za končno kontrolo kakovosti komponent krvi so se izvajale po vnaprej določenem mesečnem planu. Število preiskav za končno kontrolo kakovosti komponent krvi zaradi validacij je odvisno predvsem od vpeljav novih tehnologij in postopkov na OPK (patogenska inaktivacija plazme) in OTS ter od vpeljav novih postopkov v kontroli kakovosti (merjenje glukoze pri trombocitih ob roku uporabe, določanje rezidualnih eritrocitov v SZP na pretočnem citometru) ter je bilo višje od predvidenega.

Število venoznih odvzemov periferne krvi pri krvodajalcih je odvisno od števila tromboferetskih in plazmaferetskih odvzemov in je podobno kot v letu 2023, vendar nižje od predvidenega. Število določitev IgG in IgM anti-CMV je odvisno od zahtev naročnikov krvnih komponent in je podobno kot v letu 2023.

Obseg dela na Centru za imunologijo in razvoj

V okviru raziskovalne skupine Biomedicina smo v letu 2024 nadaljevali z izvajanjem nacionalnega raziskovalnega programa v okviru stabilnega financiranja ter razvojnega stebra v okviru omenjenega financiranja (nacionalna biobanka), dveh nacionalnih raziskovalnih projektov (eden se je v letu 2024 končal, drugi pa spada med velike projekte) ter programa podiplomskega usposabljanja mladih raziskovalcev. Ena mlada raziskovalka je novembra 2024 uspešno končala doktorski študij. Vzpostavili smo tudi novo sodelovanje z Univerzo v Ljubljani. Vse navedene projekte financira ARIS, za leto 2024 smo za stabilno financiranje zopet dobili povečanje sredstev, ki že dosegajo 290.000 EUR.

Rezultate našega dela smo uspešno predstavili kot vabljeni predavanja na dveh mednarodnih konferencah, na tretji pa kot poster. Pri eni od njih smo sodelovali tudi kot organizatorji. Rezultate raziskav smo poleg ostalih prispevkov objavili v prestižni reviji z zelo visokim faktorjem vpliva skupaj s sodelavci šestih držav in 21 inštitucij, na njem si delimo prvo in zadnje mesto z nemškimi kolegi, na kar smo zelo ponosni.

Poleg hišnih preiskav in velikega števila raziskovalnih projektov, ki predstavljajo pretežni del našega dela, smo v CIR izvedli naročene preiskave IgA in anti-IgA za klinike (Tabela 6). Število nekaterih preiskav se je v letu 2024 občutno povečalo v primerjavi z letom 2023 zaradi naše udeležbe na Strokovnem srečanju sekcije za pediatrično pulmologijo, alergijo in klinično imunologijo, ki je novembra 2023 potekal na Pediatrični kliniki UKC. V letu 2024 smo skladno z rednim delovnim programom izvajali teste BCA/določanje celokupnih proteinov za kontrolo kakovosti krvnih komponent. Za preverjanje kakovosti storitev določanja IgA in IgG sodelujemo v zunanji shemi INSTAND. Sodelovali smo tudi pri izvajanju internega projekta - uvajanje nove metode v LKKKK.

V letu 2023 smo v sodelovanju z drugimi organizacijskimi enotami na ZTM (OPK, IT, PR, SPKZ, SEF) izvajali in uspešno končali dvakrat nagrajeni Interreg evropski projekt v okviru čezmejnega sodelovanja med Republiko Slovenijo in Republiko Italijo C3B na področju upravljanja biobank. V zaključku projekta smo na ZTM vzpostavili pilotno biobanko vzorcev krvi zdravih dajalcev, ki predstavlja temelj za vzpostavitev nacionalne biobanke 10.000 vzorcev, za katero smo avgusta 2023 pridobili soglasje Komisije za medicinsko etiko. V prvem polletju leta 2024 smo nadaljevali z izdelavo zaključnega poročila za omenjeni projekt, prejeli smo tudi zadnji obrok evropskih sredstev.

V mesecu septembru smo uspešno prestali revizijo projekta C3B s strani Urada za nadzor proračuna Ministrstva za finance in prejeli pozitivno mnenje, saj pri izvajanju projekta ni bilo ugotovljenih nobenih nepravilnosti. Septembra 2024 smo Komisiji za medicinsko etiko skupaj s sodelavci OPK oddali vlogo za razširitev raziskave in dobili ustrezno soglasje. V mesecu oktobru 2024 smo imeli revizijo ARIS (izvajanje stabilnega financiranja, izvajanje nacionalnih raziskovalnih projektov in programa usposabljanja mladih raziskovalcev).

Tabela 8: Izvajanje diagnostičnih storitev za naročnike in paciente

Produkt	Enota mere	2023	2024		Indeks R24/N24	Indeks R24/R23
		RE 1-12	Načrt	RE 1-12		
TESTIRANJE ZA PACIENTE IN NAROČNIKE						
Center za testiranje krvi dajalcev						
NAT presejalno test.- MB+CE - krvodajalci	test	27.262	28.050	27.448	97,9	100,7
Presejalno testiranje krvodajalcev na WNV - sezonsko	test	0	29.000	20.763	71,6	---
CMV IgG+IgM anti CMV (5doz)	test	737	800	747	93,4	101,4
Odvzem krvi za preiskave	test	3.239	4.700	3.161	67,3	97,6
Center za imunologijo in razvoj						
Določanje IgA – klinika	test	32	24	22	91,7	68,8
Določanje anti – IgA klinika	test	32	24	38	158,3	118,8
Center za ugotavljanje označevalcev okužb						
Lues	test	8.231	10.410	8.183	78,6	99,4
Hepatitis A	test	1.267	1.420	984	69,3	77,7
Hepatitis B	test	25.364	27.000	25.619	94,9	101,0
Hepatitis C	test	10.052	11.400	10.604	93,0	105,5
HIV	test	15.327	17.940	15.919	88,7	103,9
WNV (virus Zahodnega Nila) za transplantacijo	test	0	5	58	1.160,0	---
NAT presejalno test. za transplantacijo	test	253	290	222	76,6	87,7
CMV (IgG + IgM)	test	1.039	1.300	712	54,8	68,5
Toxo (IgG + IgM)	test	15.017	16.590	15.068	90,8	100,3
Anti-SARS-CoV-2	test	1	85	0	0,0	0,0
Center za imunohematologijo in CTD-ji (op. 2)						
* Določitve krvne skupine ABO/RhD, K	test	151.271	152.370	144.484	94,8	95,5
* Določitev eritrocitnih antigenov	test	54.513	54.980	55.609	101,1	102,0
* Coombsovi testi (indir.+ dir.)	test	65.602	65.670	65.468	99,7	99,8
* Preiskave navzkrižnega preizkusa	test	82.866	83.720	78.264	93,5	94,4
* Specifikacije eri. protiteles	test	1.921	1.965	1.930	98,2	100,5
Preiskave fetomaternalne krvavitve	test	1.886	1.940	1.925	99,2	102,1
Trombocitne preiskave	test	1.985	1.950	1.649	84,6	83,1
Granulocitne preiskave	test	193	190	244	128,4	126,4
Molekularno-biološke preiskave	test	3.328	3.380	3.505	103,7	105,3
Center za tipizacijo tkiv						
Storitve CTT, ki podpirajo transplantacijo organov	test	4.336	3.500	2.887	82,5	66,6
Storitve CTT, ki podpirajo transplantacijo KMC	test	563	520	557	107,1	98,9
Storitve CTT za diagnostiko	test	267	250	267	106,8	100,0
Genske tipizacije HLA-A, B, C, DR, DQ, DP za register SD	test	680	600	4.372	728,7	642,9
Pridobljeni vzorci darovalcev	test	31	600	3.165	527,5	10.209,7
Storitve registra SD - razno	test	143	200	216	108,0	151,0

Vir: podatek DIS

Obseg dela na Centru za ugotavljanje označevalcev okužb

V Centru za ugotavljanje označevalcev okužb smo v letu 2024 za zunanje naročnike skupno izvedli 77.369 mikrobioloških preiskav, kar je nekaj preiskav več kot v letu 2023 (76.551), indeks 24/23 je 101,1.

Realizacija pri posameznih preiskavah se razlikuje glede realizacije v 2023, ker je odvisna od vrste naročenih preiskav glede na diagnozo oz. indikacijo testiranja pri pacientu.

Obseg dela na Centru za imunohematologijo

Obseg opravljenih storitev v CIH je odvisno od števila in vrste naročil, ki jih prejmemo od naročnikov (klinični oddelki UKC Ljubljana, ginekološke ambulate, CTD-ji, splošne bolnišnice,...), oz. smo

posredno odvisni od obsega izvajanja zdravstvenih storitev v zdravstvenem sistemu (npr. izvajanje operativnih programov,...). Na področju prenatalne diagnostike je število storitev odvisno tudi od dejavnikov, ki vplivajo na število rojstev (oz. nosečnosti).

Na področju eritrocitne serologije beležimo za manj kot 1 % (0,9 %) upad storitev v primerjavi z letom 2023.

Na področju trombocitnih preiskav je zabeležen upad storitev za 16,9 % v primerjavi z letom 2023 (posledica zmanjšane naročanja storitev). Porast preiskav (v primerjavi z letom 2023) beležimo na področju granulocitne serologije (za 26,4 %) ter na področju molekularno-bioloških preiskav (za 5,3 %).

Obseg dela na Centrih za transfuzijsko dejavnost (CTD-jih)

CTD-ji pokrivamo veliko področje Slovenije. Sledimo potrebam naročnikov in kompleksnosti pacientov. Skrbimo, da pacient, ki komponento krvi potrebuje, le-to prejme pravočasno in da je pravočasno opravljeno potrebno testiranje, tako v rednem delovnem času kot v času zagotavljanja neprekinjenega zdravstvenega varstva.

Število izvedenih preiskav je na posameznem CTD-ju v primerjavi z LJ na prvi pogled majhno (vsi CTD-ji skupaj izvedemo cca. 44 odstotkov Coombsovih testov, 38 odstotkov krvnih skupin in 35 odstotkov navzkrižnih preizkusov), vendar CTD-ji poskrbimo za kakovostno in varno preskrbo bolnikov regionalnih bolnišnic ter si s svojim delom prizadevamo, da je obravnava bolnika (vsaj kar transfuzijsko obravnavo zadeva) na področju, ki ga pokrivajo CTD-ji, primerljiva z obravnavo bolnikov v osrednji Sloveniji. Razlika v številu opravljenih preiskav med posameznimi CTD-ji je velika in je posledica razlike med velikostjo ustanov s katerimi sodelujemo in programa, ki ga le-te izvajajo.

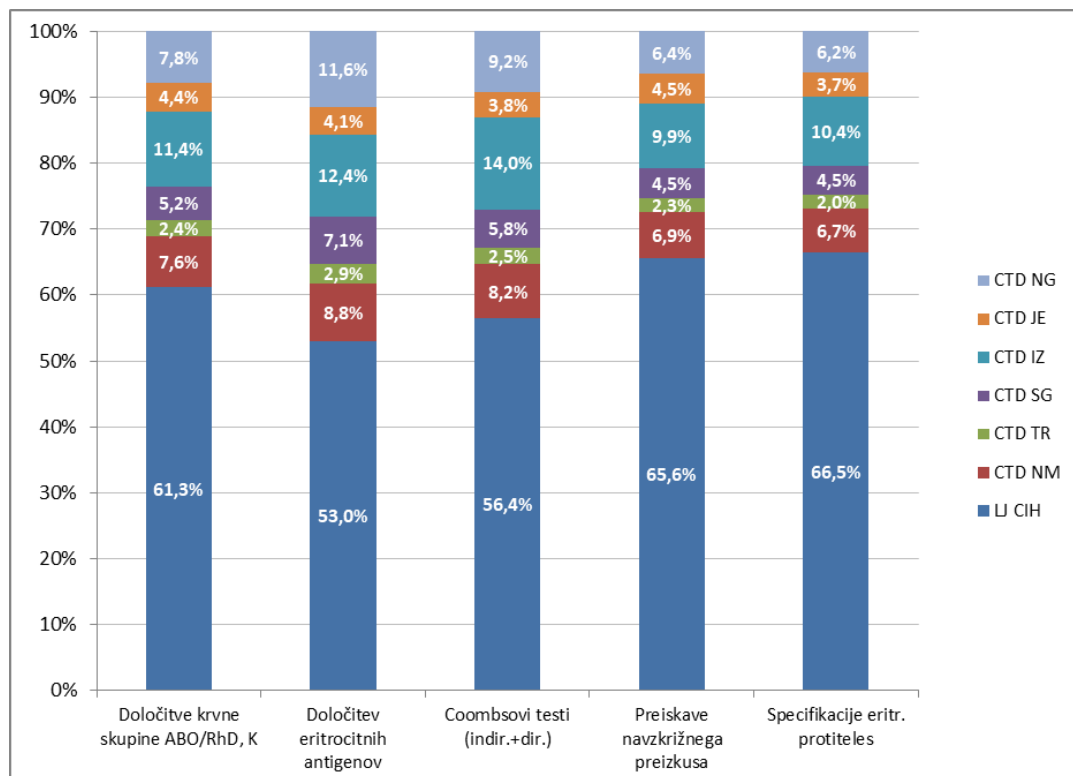
Preiskave se na večini CTD-jev izvajajo ročno, na CTD IZ pa večji del preiskav v rednem delu že izvajajo avtomatizirano z IH-500. IH preiskave so interpretirane bodisi lokalno ali preko uporabe TeleTransfuzije, brez katere si dela na CTD-jih, tako v rednem delu, še posebno pa v času NZV, ne predstavljamo več.

Predanost zaposlenih, ki se morajo včasih dnevno prilagajati in pomoč »zunanjih dežurajočih«, omogoča izvedbo procesa in zagotavljanje NZV, saj smo CTD-ji zaradi minimalne kadrovske zasedbe, občutljivi na vsak izpad zaposlenega, ki ga novozaposleni, zaradi specifičnosti dela, lahko kvalitetno nadomesti šele po (vsaj 9) mesecih izobraževanja.

Tabela 9: Prikaz števila izvedbe imunohematoloških storitev po lokacijah

Storitev	LJ CIH	CTD NM	CTD TR	CTD SG	CTD IZ	CTD JE	CTD NG	skupaj
	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12	1-12
Določitev krvne skupine ABO/RhD,	88.878	10.855	3.479	7.401	16.291	6.341	11.239	144.484
Določitev eritrocitnih antigenov	29.476	4.893	1.605	3.896	7.003	2.328	6.408	55.609
Coombsovi testi (indir.+ dir.)	37.068	5.382	1.628	3.807	9.111	2.524	5.948	65.468
Preiskave navzkrižnega preizkusa	51.452	5.345	1.740	3.465	7.679	3.519	5.064	78.264
Specifikacije eritr. protiteles	1.275	129	38	86	218	71	113	1.930

Vir: *podatek DIS*



Slika 7: Deleži izvedbe diagnostičnih storitev po lokacijah

Tabela 10: Podatek za register Slovenija-Donor in register WMDA

Register Slovenija - Donor	Število
Št. vpisanih od 1. 1. - 31.12. 2024	247
Št. izbrisanih iz registra od 1. 1. - 31.12. 2024	433
Skupno št. vpisanih v register Slovenija - Donor na dan 31.12. 2024	24.848
Svetovni register WMDA	
Št. vpisanih v svetovni register WMDA na dan 31.12. 2024	24.653
Št. vpisanih enot popkovnične krvi v register WMDA na dan 31.12. 2024	341

Vir: podatek CTT

Obseg dela na Centru za tipizacijo tkiv

Število opravljenih storitev, ki podpirajo transplantacijo organov in krvotvornih matičnih celic (KMC), je odvisno od števila bolnikov na obeh čakalnih seznamih ter števila bolnikov s presajenimi organi, ki jim določamo imunološki status. Z uvedbo virtualnega navzkrižnega preizkusa pri mednarodni neprofитni organizaciji Eurotransplant se je spremenila strategija dodeljevanja organov, ki vključuje ukinitve fizičnega alokacijskega navzkrižnega preizkusa in izmenjave serumov bolnikov na čakalnem seznamu za presaditev ledvice. S tem se je v letu 2024 nominalno zmanjšalo število storitev v okviru presaditve organov v primerjavi z letom 2023. Zaradi uvedbe novih storitev ne pričakujemo zaznavnega finančnega učinka te spremembe.

Število opravljenih storitev v podporo presaditvam KMC je primerljivo s številom le-teh v letu 2023. Razlog za nekoliko manjše število storitev je spremenjena metoda tipizacije tkivnih antigenov HLA. Z naslednjo generacijo sekvenciranja (NGS) določimo pri eni osebi alele vseh šestih lokusov HLA hkrati, kar predstavlja eno storitev, medtem ko je bilo v primeru tipizacije vsakega lokusa HLA posebej opravljenih od štiri do šest storitev.

Nekaj manj je bilo v prvi polovici leta tudi naročil s strani Kliničnega oddelka za hematologijo UKC Ljubljana, kar je verjetno pogojeno s prenovo prostorov na kliniki.

Povečano število storitev registra SD pa kaže na postopno intenziviranje dejavnosti na programu presaditve KMC.

Kot doslej je tudi v letu 2024 realizacija genskih tipizacij HLA za register SD ter število na novo vpisanih darovalcev, oziroma število pridobljenih vzorcev darovalcev, odvisna od dogovora ter pogodbe z JZZ Slovenija-transplant oz. razpoložljivih denarnih sredstev, ki nam jih nameni MZ. V prvi polovici leta smo v skladu z veljavno pogodbo, katere finančni obseg je bil enak lanskemu, realizirali nekaj manj genskih tipizacij HLA in več vpisov novih darovalcev v register SD kot v letu 2023. V septembru 2024 pa smo z JZZ Slovenija-transplant sklenili dodaten aneks k pogodbi na podlagi katerega smo izvedli še dodatnih 2575 vpisov novih darovalcev in 3782 genskih tipizacij HLA.

5.2.2.3.3. Terapevtske storitve

Obravnavani so bili vsi napoteni pacienti in izvedene vse naročene storitve. Posamezne storitve se izvajajo na ZTM in CTD-jih.

Število terapevtskih odvzemov krvi je ostalo na podobni ravni kot v letu 2023, po tem, ko se je njihovo število zaradi reorganizacije delovanja hematološke ambulante UKC Ljubljana, bistveno povečalo. Realizacija storitev zbiranja MNC z aferezo in zunajtelesne fototerapije je nižja kot v letu prej. Razlog za to je vsaj deloma prenova prostorov na Kliničnem oddelku za hematologijo UKC kar je prehodno zmanjšalo kapaciteto oddelka. Ostale storitve sledijo številu novih pacientov, ki je do neke mere nepredvidljivo in odvisno od razpoložljivih alternativnih oblik zdravljenja.

Zamrzovanje celic je na nižji ravni kot v letu 2023 skladno z manjšim številom odvzemov MNC, kar je bilo v največji meri povezano z obnovo čistih sob za bolnike na KO za hematologijo. Imunomagnetna osamitev celic je vezana na klinično študijo, ki se je v zadnjih 2 letih osredotočila na druge bolnike, ki jih je manj. Število odvzemov in priprave amnijske membrane je v mejah pričakovanj. Priprava in izdaja MSC je v največjem delu odvisna od naročil zasebnih ortopedskih ambulant, kjer pa je število bolnikov nepredvidljivo. Obseg shranjevanja celic je na nekoliko višji ravni kot v lanskem obdobju. Storitve virusno specifični limfociti T je odvisna od mnogih dejavnikov pri bolniku, tako da je težko napovedati število. Ena storitev VSL v tem obdobju je glede na realizacijo od uvedbe storitve v okviru pričakovanj.

Tabela 11: Izvajanje terapevtskih storitev

Produkt	Enota mere	2023	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
CENTER ZA AFEREZE						
Terapevtski odvzem krvi	poseg	1.293	1.200	1.294	107,8	100,1
Terapevtska levkofereza	poseg	3	3	9	300,0	300,0
Odvzem MNC z aferezo	poseg	196	200	145	72,5	74,0
Zunaj telesna fototerapija off line	poseg	261	300	191	63,7	73,2
Zunaj telesna fototerapija on line	poseg	621	600	507	84,5	81,6
Granulofereza	poseg	22	50	12	24,0	54,5
Infuzija kostnega mozga	poseg	146	160	113	70,6	77,4
Avtologna kri	poseg	22	25	28	112,0	127,3
Serum	poseg	0	70	0	0,0	-
CENTER ZA KRIOBIOLOGIJO						
Koncentriranje kostnega mozga	storitev	0	1	0	0,0	-
Zamrzovanje popkovnične krvi	storitev	0	2	4	200,0	-
Zamrzovanje celic	storitev	237	250	162	64,8	68,4
Imunomagnetna osamitev celic	storitev	6	10	6	60,0	100,0
Amnijska membrana (obdelava, shranjevanje, izdaja)	storitev	3	4	2	50,0	66,7
Avtologne serumske kapljice za oči	pripravek	29	30	0	0,0	0,0
Mezenhimske stromalne celice	pripravek	17	30	0	0,0	0,0
Pripravek trombocitov za trombocitni gel	pripravek	0	1	1	100,0	-
Shranjevanje avtolognih režnjev glave	mesec	12	12	12	100,0	100,0
Shranjevanje celic	dan	239.652	245.000	246.362	100,6	102,8
Virusno-specifični limfociti T	storitev	2	2	1	50,0	50,0

Vir: PROpis

5.2.2.3.4. Oskrba z zdravili

Tabela 12: Oskrba z zdravili – predelana iz slovenske plazme

Produkt	Enota mere	2023	2024		Indeks	Indeks
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12	Re24/N24	Re24/Re23
Krvni koagulacijski faktorji						
Octaplex 500 i.e., 20 ml	kos	4.310	4.300	4.066	94,6	94,3
Nadomestki krvi in plazemske proteinske frakcije ter fibrinogen						
Albunorm 200 g/l, 100 ml	kos	24.115	25.650	25.637	99,9	106,3
Imunoglobulini humanega izvora						
OCTAGAM 50 mg/ml, 100 ml	kos	4.271	4.000	3.136	78,4	73,4
OCTAGAM 50 mg/ml, 200 ml	kos	5.804	5.600	6.592	117,7	113,6
Skupaj		38.500	39.550	39.431	99,7	102,4

Vir: PROpis

Pojasnilo prodaje po posameznih skupinah

Koagulacijski faktorji:

Prodaja zdravila Haemate P je bila približno 40 % nad načrtom za leto 2024 in za 40 % večja kot v letu 2023, predvsem na podlagi izredno večje porabe zaradi večjega števila hospitalizacij.

Skupna prodaja zdravila Wilate je bila približno 45 % nad načrtom za leto 2024, ter za 10% nižja od prodaje v letu 2023, zaradi večjega števila hospitalizacij tako v letu 2023, kot v letu 2024.

Skupna prodaja zdravila Nuwiq je bila približno 5 % nižja od načrta za leto 2024 in približno enaka kot prodaja v letu 2023.

Prodaja zdravila Octaplex je bila približno 5% nižja od načrtovane in za 5 % nižja od prodaje v letu 2023, kar je posledica manjših potreb bolnišnic po tem zdravilu.

Skupna prodaja zdravila BeneFix je bila 70 % nižja od načrtovane za leto 2024 in 70 % nižja od prodaje v letu 2023, zaradi prenehanja predpisovanja ter uporabe zdravila v RS.

Nadomestki krvi in plazemske proteinske frakcije ter fibrinogen:

Prodaja Albunorma pripravljenega iz slovenske plazme je potekala v skladu z Razdelilnikom Ministrstva za zdravje za pogodbeno leto 2024/2025. Prodaja je bila v skladu z načrtom za leto 2024 in približno 5 % višja kot v letu 2023, zaradi vnaprejšnje razdelitve dela kvota za leto 2025 v UKC LJ, UKC MB in SB Brežice. Prodaja Albunorma iz tuje plazme je približno 10 % pod načrtovano in 80 % nižja od prodaje v letu 2023, zaradi izteka pogodb z bolnišnicami konec leta 2023 (UKC MB) in v letu 2024 (SB CE, SB TRB in SB NG).

Prodaje zdravila Atenativ je bila, zaradi pomanjkanja konkurenčnega zdravila in izrednih potreb UKC Ljubljana ter UKC Maribor, za 315 % višja od načrtovane in za 300 % višja kot v letu 2023.

Prodaja zdravila Fibrema je bila v skladu z načrtom za leto 2024 in je približno enaka kot prodaja v letu 2023.

Polispecifični imunoglobulini humanega izvora:

Prodaja zdravila Octagam pripravljenega iz slovenske plazme je potekala v skladu z Razdelilnikom Ministrstva za zdravje za pogodbeno leto 2024/2025. Njegova prodaja je bila za približno 5% višja od načrtovane za leto 2024 in 5% višja kot leta 2023, kar je posledica vnaprejšnje razdelitve količin nekaterim bolnišnicam v koncu leta 2024. Skupna prodaja zdravila Panzyga je bila približno 45 % višja od načrta za leto 2024, zaradi večjih potreb UKC MB v začetku leta kot so jih pogodbeno načrtovali.

Oskrba z zdravilom Pentaglobin je popolnoma nepredvidljiva, v letu 2024 je bila prodaja 60 % nad načrtom in za 30 % večja od prodaje v letu 2023.

Skupna prodaja zdravila Gammanorm je bila približno 20 % višja od načrtovane količine za leto 2024 in za 20 % večja od prodaje letu 2023. S koncem leta 2024 je prišlo do začetka načrtovanega prehoda pacientov iz zdravila Gammanorm na zdravilo Cutaquig, z nekaj izdajami novega zdravila.

Specifični imunoglobulini

Oskrba s temi zdravili je popolnoma nepredvidljiva. Pod načrtom je bila prodaja zdravil Hepatect, Megalotect in Zutectra, katerih poraba je odvisna od števila transplantacij.

Nad načrtovanimi količinami je bila prodaja zdravila Varitect, ki je odvisna od sezonskih okužb. Skupna prodaja vseh treh zdravil, ki vsebujejo anti-D imunoglobuline (Rhesonativ 625, Rhesonativ 1250 in Rhophylac 300), je bila približno 5 % višja od načrtovane za leto 2024 in približno 5 % višja kot prodaja v letu 2023.

Tabela 13: Oskrba z zdravili – kupljena

Zdravilo	Enota mere	2023	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
		Re 1-12	Načrt	Re 1-12		
Krvni koagulacijski faktorji						
HAEMATE P 500 i.e., 10 ml	kos	1.300	1.300	1.835	141,2	141,2
Wilate 500 i.e./500 i.e., 5 ml	kos	140	150	188	125,3	134,3
Wilate 1000 i.e./1000 i.e., 10 ml	kos	988	600	879	146,5	89,0
Benefix 2000 i.e., 5 ml	kos	56	56	20	35,7	35,7
Benefix 3000 i.e., 5 ml	kos	112	112	31	27,7	27,7
Nuwiq 250 i.e., 2,5 ml	kos	44	0		-	-
Nuwiq 500 i.e., 2,5 ml	kos	69	70	24	34,3	34,8
Nuwiq 1000 i.e., 2,5 ml	kos	223	240	222	92,5	99,6
Nuwiq 2000 i.e., 2,5 ml	kos	306	310	315	101,6	102,9
Fibrema 1g	kos	4.434	4.600	4.561	99,2	102,9
Atenativ 50 i.e. /ml prašek in veh. a 10ml	kos	31	30	124	413,3	400,0
Albunorm 200 g/l, 100 ml	kos	16.832	3.500	3.094	88,4	18,4
Albunorm 50 g/l, 100 ml	kos	150	150	120	80,0	80,0
OctaplasLG krvna skupina A	kos	51	45	82	182,2	160,8
OctaplasLG krvna skupina AB	kos	8	10	14	140,0	175,0
OctaplasLG krvna skupina B	kos	66	60	51	85,0	77,3
OctaplasLG krvna skupina 0	kos	70	70	49	70,0	70,0
Imunoglobulini humanega izvora						
Panzyga 100 mg/ml, 50 ml	kos	127	300	580	193,3	456,7
Panzyga 100 mg/ml, 100 ml	kos	65	1.350	1.874	138,8	2.883,1
Cutaquig 165 mg/ml 10 x 48 ml	kos	0	0	11	-	-
Cutaquig 165 mg/ml 10 x 24 ml	kos	0	0	1	-	-
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 10 ml	kos	127	130	111	85,4	87,4
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 6 ml	kos	3	5	5	100,0	166,7
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 24 ml	kos	42	45	39	86,7	92,9
Gammanorm 165 mg/ml 10 x 48 ml	kos	257	260	326	125,4	126,8
Pentaglobin 50 mg/ml, 10 ml	kos	39	40	26	65,0	66,7
Pentaglobin 50 mg/ml, 100 ml	kos	245	200	317	158,5	129,4
Specifični imunoglobulini						
RHOPHYLAC 300 µg/2ml (1500 i.e./2ml)	kos	922	950	878	92,4	95,2
RHESONATIV 625 i.e./ml, 1 ml	kos	763	750	856	114,1	112,2
RHESONATIV 625 i.e./ml, 2 ml	kos	1.424	1.400	1.517	108,4	106,5
HEPATECT CP 50 i.e./ml, 2 ml	kos	58	60	61	101,7	105,2
HEPATECT CP 50 i.e./ml, 10 ml	kos	323	250	140	56,0	43,3
HEPATECT CP 50 i.e./ml, 40 ml	kos	6	0		-	-
VARITECT CP 25 i.e., 5ml	kos	23	25	25	100,0	108,7
VARITECT CP 25 i.e., 20ml	kos	74	70	93	132,9	125,7
Megalotect 100 e./ml, 50 ml	kos	344	300	120	40,0	34,9
Megalotect 100 e./ml, 10 ml	kos	151	150	62	41,3	41,1
Zutectra 500 i.e./ml, 1ml	kos	92	95	76	80,0	82,6

Vir: PROpis

5.2.2.4. POROČANJE O IZVAJANJU MEDNARNODIH PROJEKTOV (RAZISKOVALNIH IN RAZVOJNIH PROJEKTOV)

5.2.2.4.1. Razvojno-raziskovalna dejavnost

Publikacije raziskovalcev v letu 2024:

- 10 izvirnih znanstvenih člankov
- 5 preglednih znanstvenih člankov
- 2 strokovna članka
- 7 objavljenih povzetkov znanstvenih prispevkov na konferenci
- 23 objavljenih povzetkov strokovnih prispevkov na konferenci
- 1 strokovna monografija

vir: <http://www.sicris.si/>

Mentorstva v letu 2024 zaključenih doktorskih, magistrskih, diplomskih in specialističnih nalog:

6 diplomskih nalog

Druge aktivnosti:

Kot sodelujoča organizacija smo se na razpis za sofinanciranje ARIS prijavi s tremi projekti, žal z nobenim nismo bili uspešni.

Sprejeli smo Sklep št. 551/2024 Strokovnega sveta: Pred prijavo raziskovalnih projektov na razpis se raziskovalci, strokovni direktor in SRRD dogovorijo o vsebini in sodelujočih na novih projektih.

Izvedli smo razpis za izvajanje internih projektov.

Na predlog Službe vodenja sistema kakovosti smo uvedli kazalce, s katerimi bomo spremljali uspešnost izvajanja internih projektov.

Letna poročila internih projektov za leto 2023 so bila predstavljena v obliki predavanj.

Znanstveno-raziskovalni projekti

Tabela 14: Znanstveno-raziskovalna in razvojna dejavnost

Oznaka	Naziv	Nosilec projekta (vodja projekta na ZTM)	Trajanje	
MEDNARODNI PROJEKTI				
	IMMUNOCLUSTER-2 Uvedba klinične študije z naprednim celičnim zdravlilom aHyC na medregionalni ravni	prof. dr. Zorc, Celica d.o.o. (mag. Marko Cukjati)	september 2023	avgust 2025
RAZISKOVALNI PROGRAM				
P4-0176	Sintezna biologija in imunologija (JARD RS)	prof. dr. Roman Jerala, Kemijski inštitut (prof. dr. V. Čurin Šerbec)	januar 2021	december 2027
RAZISKOVALNI PROJEKTI				
J3-50107	Učinkovitost mezenhimskih matičnih celic (MMC) in zunajceličnih veziklov, pridobljenih iz MMC, za obnovo roženičnega tkiva	dr. Zala Lužnik, UKC (izr. prof. dr. E. Maličev)	oktober 2023	september 2026
L3-3176	Vloga in možna uporaba imunomodulatornih mezenhimskih matičnih celic v zdravljenju bolezni COVID-19	doc. dr. Janja Zupan, UNI LJ FFA (prof. dr. P. Rožman)	oktober 2021	ZAKLJUČEN september 2024
J3-3084	Inducibilno programiranje intrinzičnih lastnosti celic CAR T za imunoterapijo raka	dr. Anže Smole, NIB (prof. dr. V. Čurin Šerbec)	oktober 2021	ZAKLJUČEN september 2024
J7-4640	Inovativna imunoterapija raka preko CAR T celic (CARRS)	prof. dr. Roman Jerala KI (prof. dr. V. Čurin Šerbec)	oktober 2022	september 2025
J1-4417	Razvoj novih nizkomolekularnih modulatorjev Tollu podobnih receptorjev 7	dr. Matej Sova, UNI FFA (izr. prof. dr. U. Švajger)	oktober 2022	september 2025

Interni projekti

Komisija za razvojno in raziskovalno dejavnost (KRRD) in Strokovni svet sta za leto 2024 potrdila izvajanje 12 internih projektov.

Tabela 15: Interni projekti

Zap. št.	Naziv IP	Vodja IP
1.	Uvedba presejevalnega testa na nivoju transkriptoma mezenhimskih stromalnih matičnih celic z uporabo qPCR - nadaljevanje	Dr. Tadeja Dovč Drnovšek, univ. dipl. biol.
2.	Ovrednotenje vsebnosti in specifičnosti citotoksičnih protiteles anti-HLA v serumih bolnikov po presaditvi organov	Dr. Sendi Montanič, univ. dipl. biokem.
3.	Razvoj in uvedba testa sterilnosti za tkivo popkovnice	Dr. Katrina Hartman, mag. farm.
4.	Primerjava treh testov za potencialno vpeljavo novega testa za detekcijo HIT protiteles (nova kemiluminiscenčna preiskava)	Dr. Maja Grundner, univ. dipl. biol.
5.	Kvantitativno določanje protiteles anti-HPA-1a pri nosečnicah	Prof. dr. Primož Rožman, dr. med., spec.
6.	Samodejna interpretacija rezultata orientacijske določitve antigena RhD na ploščici	Matjaž Urbajs, dr. med., spec.
7.	Razvoj funkcijskega testa za trorodno diferenciacijo mezenhimskih stromalnih matičnih celic (MSC)	Kaja Zajc, mag. mol. funkc. biol.
8.	Ex vivo priprava MSC in njihova uporaba v klinični raziskavi zdravljenja osteoartritisa kolena (nadaljevanje raziskave)	Asist. Primož Poženel, dr. med., spec.
9.	Uvedba laboratorijskih postopkov za določanje zunajceličnih veziklov v krvnih komponentah krvodajalcev	Izr. prof. dr. Elvira Maličev, univ. dipl. biol.
10.	Pilotna (akademska) študija zdravljenja kserostomije z alogenskimi mezenhimskimi stromalnimi matičnimi celicami – nadaljevanje projekta	Izr. prof. dr. Urban Švajger, mag. farm.
11.	Spektrofotometrično določanje celokupnega prostega hemoglobina v plazmi na aparatu BioTek Epoch – uvedba nove metode	Boštjan Smrekar, spec. med. biokem.
12.	Optimizacija afereznih postopkov na Centru za afereze OTS	Ana Milojković, dr. med., spec.

Mentorstva

Tabela 16: Doktorske, magistrske in diplomske

MENTORSTVO DOKTORSKIM ŠTUDENTOM		Mentor/ mentorica
Petra Kern, MR-ARIS	oktober 2021 - september 2025	prof. dr. V. Čurin Šerbec
Andrej Kobold, MR-ARIS	oktober 2021 - september 2025	izr. prof. dr. U. Švajger
Sandra Omejec, MR-ARIS	oktober 2018 - november 2024	prof. dr. V. Čurin Šerbec
Irma Hostnik, UNI LJ, ZTM	oktober 2023-september 2027	izr. prof. dr. E. Maličev
Primož Poženel, ZTM		izr. prof. dr. U. Švajger
Ana Kolenc, UNI LJ, ARIS	oktober 2024- september 2028	izr. prof. dr. E. Maličev
MENTORSTVO ŠTUDENTOM (DIPLOMSKE, MAGISTRSKE NALOGE)		
Ajda Dešman, UNI LJ BF; Vaso Đokić, UNI LJ BF; Sergeja Biderman, UNI LJ BF; Nuša Jurkovič, UNI LJ BF; Maks Koritnik, UNI LJ BF; Ana Gabrovšek, UNI LJ BF; Nastja Blagovič, UNI LJ BF; Nastasja Ristić, UNI LJ BF; Klara Grilc, UNI LJ BF; Nika Škoda, UNI LJ BF		izr. prof. dr. E. Maličev

Publikacije raziskovalcev v letu 2024

1. Izvirni znanstveni članki

- Strašek Benedik, Nika; Dolšak, Ana; Švajger, Urban; Sosič, Izidor; Gobec, Stanislav; Sova, Matej. Structural optimization and biological evaluation of oxoxazolo[5,4-d]pyrimidines as selective Toll-like receptor 7 agonists. ACS omega- Vol. 9, iss. 2, 2024, str. 2362-2382.
- Marić, Ivica; Žiberna, Klemen; Kolenc, Ana; Maličev, Elvira. Platelet activation and blood extracellular vesicles: the influence of venepuncture and short blood storage. Blood cells, molecules & diseases- Vol. 106, [article no.] 102842, 2024, str. 1-7.
- Omejec, Sandra; Tompa, Manuela; Kovač, Valerija; Čurin-Šerbec, Vladka. Optimizing the method for expressing human monoclonal antibodies from a single peripheral blood cell from vaccinated donors. Journal of immunological methods- Vol. 534, iss. [article no.] 113747, 2024, str. 1-8.
- Kolenc, Ana; Grundner, Maja; Hostnik, Irma; Maličev, Elvira. Monitoring cell activation and extracellular vesicle generation in platelet concentrates for transfusion. International journal of molecular sciences- Vol. 25, iss. 21, [article no.] 11577, 2024, str. 1-16.
- Švajger, Urban; Kolar, Matic; Kobold, Andrej; Drobnič, Matej. Mechanisms of treatment effects using allogeneic, umbilical cord-derived mesenchymal stromal stem cells (MSCs) in knee osteoarthritis [Elektronski vir] : a pharmacological clinical study protocol. Trials- Vol. 25, article no. 533, 2024, str. 1-11.
- Poženel, Primož; Zajc, Kaja; Švajger, Urban. Factor of time in dendritic cell (DC) maturation: short-term activation of DCs significantly improves type 1 cytokine production and T cell responses. Journal of translational medicine- Vol. 22, art. no. 541, 2024, str. 1-14.
- Podgrajšek, Rebeka; Bolha, Luka; Pungert, Tjaša; Pižem, Jože; Jazbec Gradišar, Katerina; Maličev, Elvira; Štimpfel, Martin. Effects of slow freezing and vitrification of human semen on post-thaw semen quality and miRNA expression. International journal of molecular sciences- Vol. 25, iss. 8, [article no.] 4157, 2024, str. 1-23.
- Senjor, Emanuela; Pirro, Martina; Švajger, Urban; Prunk, Mateja; Sabotič, Jerica; Jewett, Anahid; Hensbergen, Paul J.; Perišić, Milica; Kos, Janko. Different glycosylation profiles of cystatin F alter the cytotoxic potential of natural killer cells. Cellular and molecular life sciences- Vol. 81, iss. 1, art. 8, 2024, 19 str.
- Maličev, Elvira; Žiberna, Klemen; Jazbec Gradišar, Katerina; Kolenc, Ana; Mali, Polonca; Rahne-Potokar, Urška; Rožman, Primož. Cytokine, anti-SARS-CoV-2 antibody, and neutralizing antibody levels in conventional blood donors who have recovered from COVID-19. Transfusion medicine and hemotherapy- Vol. 51, iss. 3, 2024, str. 175-184.
- Song, Feizhi; Kovač, Valerija; Mohammadi, Behnam; Littau, Jessica L.; Scharfenberg, Franka; Matamoros Angles, Andreu; Vanni, Ilaria; Shafiq, Mohsin; Orge, Leonor; Galliciotti, Giovanna; Pretnar-Hartman, Katrina; Černilec, Maja; Šmid, Lojze; Bresjanac, Mara; Čurin-Šerbec, Vladka. Cleavage site-directed antibodies reveal the prion protein in humans is shed by ADAM10 at Y226 and associates with misfolded protein deposits in neurodegenerative diseases. Acta neuropathologica- Vol. 148, iss. 1, [article no.] 2, 2024, str. 1-33.

2. Pregledni znanstveni članki

- Bajc Česnik, Ana; Švajger, Urban. The issue of heterogeneity of MSC-based advanced therapy medicinal products—a review. Frontiers in cell and developmental biology- Vol. 12, [article no.] 1400347, 2024, 20 str.
- Kobal, Nina; Marzidovšek, Miha; Schollmayer, Petra; Maličev, Elvira; Hawlina, Marko; Lužnik Marzidovšek, Zala. Molecular and cellular mechanisms of the therapeutic effect of mesenchymal stem cells and extracellular vesicles in corneal regeneration. International journal of molecular sciences- Vol. 25, iss. 20, [article no.] 11121, 2024, str. 1-20.
- Švajger, Urban; Kamenšek, Urška. Interleukins and interferons in mesenchymal stromal stem cell-based gene therapy of cancer. Cytokine & growth factor reviews- Vol. 77, 2024, str. 76-90

- Kolenc, Ana; Maličev, Elvira. Current methods for analysing mesenchymal stem cell-derived extracellular vesicles. International journal of molecular sciences- Vol. 25, iss. 6, [article no.] 3439, 2024, str. 1-15
- Maličev, Elvira; Jazbec Gradišar, Katerina. An overview of mesenchymal stem cell heterogeneity and concentration. Pharmaceuticals- Vol. 17, iss. 3, [article no.] 350, 2024, str. 1-14.

3. Strokovni članki

- Švajger, Urban; Požanel, Primož. ZTM zagotavlja zdravila za napredno zdravljenje. Isis : glasilo Zdravniške zbornice Slovenije- Leto 33, št. 3, 2024, str. 18-19.
- Klavs, Irena; Kustec, Tanja; Berlot, Lina; Kastelic, Zdenka; Avsec, Manca; Tomažič, Janez; Pečavar, Blaž; Vovko, Tomaž; Poljak, Mario; Lunar, Maja M.; Eberl-Gregorič, Edita; Rahne-Potokar, Urška; Čosić, Mitja; Šolinc, Miran. Okužba s HIV v Sloveniji v letu 2023. Okužba s HIV v Sloveniji: letno poročilo, 2024, str. 1-20.

4. Objavljeni povzetki znanstvenih prispevkov na konferencah

- Sobočan, Sanja; Mrak, Jana; Bricl, Irena; Bezenšek, Simona. Validation of the automated antibody titration with the IH-500 system at the Blood Transfusion Centre of Slovenia. ISBT 2024: programme and abstracts; Bio-Rad's Satellite Symposium: 38th International Congress of the ISBT, 23-27 June, 2024, Barcelona Spain- Str. 1
- Kern, Petra; Kovač, Valerija; Čurin-Šerbec, Vladka. Targeting cell membrane proteins with antibodies. 8th Slovenian Pneumology, Allergology and Immunology Congress: April 18-19 2024, Four Points by Sheraton Ljubljana Mons- Str. 188
- Jovanovič, Petra; Železnik, Klara. Prevalence of occult hepatitis B virus infection and HBVDNA detection among Slovenian blood donors. Vox Sanguinis- Vol. 119, suppl. S1, 2024, str. 324-325
- Kamenšek, Urška; Božič, Tim; Čemažar, Maja; Švajger, Urban. Optimizing gene electrotransfer of mesenchymal stem cells for tumor-targeted cancer gene therapy. 10th Congress of the Genetic Society of Slovenia & 10th meeting of the Slovenian Society for Human Genetics : book of abstracts; September 25th-28th 2024, Faculty of Tourism Studies - Turistica, Portorož, Slovenia]. - Str. 110
- Simončič, Janina; Rožman, Primož; Lužnik Marzidovšek, Zala; Hawlina, Marko. Matične celice in zunajcelični vezikli za zdravljenje očesnih bolezni = Stem cells and extracellular vesicles for the treatment of ocular diseases. Študentski medicinski raziskovalni kongres 2024 : [zbornik predavanj]. - Str. 101-102
- Kern, Petra; Čurin-Šerbec, Vladka. Development of monoclonal antibodies against membrane proteins: challenges and solutions. 7th Antibody Validation Workshop, 13th EuroMAbNet Meeting: 17th - 19th of June, 2024, Montpellier, France; book of abstracts.- Str. 39
- Kovač, Valerija; Song, Feizhi; Mohammadi, Behnam; Černilec, Maja; Altmeyen, Hermann C.; Čurin-Šerbec, Vladka. Antibody-based insight into prion protein-related neurodegenerative diseases. 7th Antibody Validation Workshop, 13th EuroMAbNet Meeting : 17th - 19th of June, 2024, Montpellier, France; book of abstracts. - Str. 20

5. Objavljeni povzetki strokovnih prispevkov na konferencah

- Rožman, Primož; Domanovič, Dragoslav. Celice, tkiva in napredno zdravljenje v slovenski transfuzijski medicini 2024. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 391-398

- Černilec, Maja; Maček, Marjeta; Gracar, Melita ; Šprohar, Marjana ; Kovač, Valerija ; Čurin-Šerbec, Vladka. Določanje protiteles IgA in anti-IgA na ZTM, naše izkušnje in analiza rezultatov. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 386-390
- Švajger, Urban ; Kamenšek, Urška. Gensko-modificirane MSC v onkologiji. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 379-380
- Pretnar-Hartman, Katrina. Histovigilanca na OTS: pregled zadnjih 10 let. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 263-264
- Erker, Franka; Filipović Samec, Valentina; Mali, Polonca. Izkušnje po spremembi meril za izbor krvodajalcev: ocena tveganega spolnega vedenja za prenos bolezni s krvjo. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 231-235
- Smrekar, Boštjan. Kakovost v transfuzijski medicini: kontrola kakovosti krvnih komponent na ZTM; predstavitev dejavnosti Odseka za končno kontrolo kakovosti krvnih komponent. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 259-262
- Maček, Marjeta; Jager, Mojca ; Peer, Barbara. Nacionalna shema zunanje ocene kakovosti imunohematoloških preiskav: 20 let delovanja. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 179-183
- Šebez, Brina; Filipović Samec, Valentina ; Čakš Jager, Nuška ; Železnik, Klara ; Mali, Polonca. Obvladovanje Creutzfeldt-Jakobove bolezni v Sloveniji. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 274-279
- Milojković, Ana. Optimizacija afereznih postopkov za celične terapije. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja [Elektronski vir] : zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 345-348
- Bajt, Aleksandra; Bricl, Irena. Poročilo Službe za hemovigilanco: leto 2023 v številkah. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 209-216
- Smrekar Boštjan. Postopki pri pripravi komponent krvi za zagotavljanje varne transfuzije: novosti na področju kontrole kakovosti. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 252-256
- Mali, Polonca. Predstavitev EU projekta SUPPLY (Strengthening voluntary non-remunerated plasma collection capacity in Europe). Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 221-222

- Železnik, Klara. Presejalno testiranje krvodajalcev na označevalce okužb in prijave sumov na potransfuzijske okužbe v Sloveniji od 2014 do 2023. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 280-283
- Nograšek, Polona; Koren, Tina; Tomič, Anamarija; Železnik, Klara. Prevalenca in incidenca okužbe z virusom hepatitisa E (HEV) med krvodajalci v Sloveniji. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 288-290
- Pretnar-Hartman, Katrina. Priprava naprednih celičnih zdravil v GMP okolju. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 381-382
- Urbajs, Matjaž. Transfuzijska medicina in ChatGPT. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 184-189
- Rožman, Primož; Grundner, Maja. Trombocitna protitelesa pri imunski trombocitopeniji. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 162-167
- Požnel, Primož. Virusno specifični limfociti T: nove indikacije, nove možnosti. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 357-361
- Konečnik, Petra; Strmčnik, Lidija; Mali, Polonca. Zagotavljanje zalog krvnih pripravkov na dislocirani enoti Zavoda za transfuzijsko medicino v primeru elementarnih nesreč. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 311-313
- Jovanovič, Petra; Železnik, Klara. Zaznavanje HBV DNA v anti-HBc reaktivnih vzorcih krvi, ki so HBsAg in HBV DNA negativni pri presejalnem testiranju, z visoko občutljivimi molekularnimi tehnikami. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 284-287
- Cukjati, Marko. Zbiranje in shranjevanje krvotvornih matičnih celic na Zavodu RS za transfuzijsko medicino. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 334-338
- Strojan, Primož; Švajger, Urban. Zdravljenje poobsevalne kserostomije pri bolnikih z rakom ustnega žrela z alogenskimi mezenhimskimi stromalnimi matičnimi celicami: protokol klinične raziskave. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 376-380
- Lahajner Berk, Katja; Milojković, Ana. Žilni pristopi pri aferezni postopkih. Strokovno srečanje Združenja hematologov Slovenije, Združenja za transfuzijsko medicino Slovenije, Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v hematologiji in Hematološkega laboratorijskega združenja: zbornik povzetkov april 2024; Podčetrtek, 12.-13. april 2024. - Str. 353-356.

6. Strokovna monografija

- Janežič, Aleksandra; Sagmeister Ranzinger, Alenka; Bitrakov, Andrej; Bukovnik, Andrej; Gradišek, Anton; Bernik Bogataj, Borut; Baghrizabehi, Denis; Strban, Grega; Šalinovič, Ivan; Drnovšek, Klemen; Tičar, Luka; Jamnik, Matija; Repolusk, Matija; Bevc, Meta; Weber, Nana; Stanovnik, Peter; Rožman, Primož; Ahlin Doljak, Sara; Grčar, Špela; Golob Obrenović, Tajka; Glušič, Tanja; Mišić, Tine; Trstenjak, Verica; Nadler Maležič, Vlasta. World justice project : rule of law index 2024. Washington, D.C. : The World Justice Project, cop. 2024

5.2.2.4.2. Izobraževalna dejavnost

V letu 2024 so zaposleni na ZTM - habilitirani visokošolski učitelji, kot nosilci predmetov in vaj izvajali

Izobraževanje zunanjih udeležencev

predavanja iz transfuzijske medicine/diagnostike in klinično prakso študentov za osem fakultet v devetih izobraževalnih programih. V soglasju z Zavodom zaposleni izvajajo predavanja izven svojega delovnega časa, po določenih pogodb s fakultetami. Klinična praksa študentov (vaje) se izvaja med rednim delovnim časom na Zavodu in je urejana s pogodbami med Zavodom in fakultetami. Za izvedbo vaj se je zaposlenim izplača mentorski dodatek, po določili kolektivnih pogodb, v okviru prihodkov po pogodbi s fakulteto.

Tabela 17: Pregled predavanja iz transfuzijske medicine/diagnostike za tretje osebe

IZOBRAŽEVALNA USTANOVA, študijski program, predmet, nosilci predmetov	predavanja št. ur.	vaje št. ur.	študenti število
Medicinska fakulteta			
Enovit mag. študijski program Medicina			
Transfuzijska medicina v sklopu predmeta Kri (prof. dr. Rožman)	4	4	130
DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM BIOMEDICINA			
Monoklonska protitelesa - pregled področja in njihova uporaba v raziskavah, diagnostiki in terapij (prof. dr. Čurin Šerbec)	30	0	2
Biološka zdravila na osnovi monoklonskih protiteles (prof. dr. Čurin Šerbec)	30	0	4
Biotehniška fakulteta Ljubljana (BTF): (izr. prof. dr. Maličev)	25	35	24
2. bol. stopnja: Terapevtska biotehnologija			
Fakulteta za farmacijo (FFA):			
1. bol. stopnja UN, Laboratorijska biomedicina: Osnove transfuzijske. med. in transplantacije (prof.dr. Rožman)	12	16	47
1. bol. stopnja UN, Laboratorijska biomedicina: Izbirna poglavja urgentna lab.biomed. (dr. Klara Železnik, sodelavka pri predmetu)	5	0	47
1. bol. stopnja UN, Laboratorijska biomedicina: Citogenetične molekularno-biološke preiskave v hematologiji (dr. Vidan Jeras, sodelavka pri predmetu)	3	3	47
1. bol. stopnja UN, Kozmetologija: Imunologija kože z imunokemijo (doc. dr. Švajger, sodelavec pri predmetu)	3	0	34
2. bol. stopnja ,Laboratorijska biomedicina: Lab. transfuzijska med. in transplantacija – izbirni predmet, Izbirna poglavja iz hematologije (prof. dr. Rožman)	8	4	23
2. bol. stopnja, Laboratorijska biomedicina: Imunologija v laboratorijski diagnostiki (doc. dr. Švajger, sodelavec pri predmetu)	6	0	33
2. bol. stopnja, Enoviti magistrski študij farmacija: Imunologija (doc. dr. Švajger, sodelavec pri predmetu)	4	0	19
Zdravstvena fakulteta Ljubljana (ZF) (viš. pred., mag. Gregorc):			
1. bol. stopnja - zdr. nega	10	14	89
1. bol. stopnja- babištvo		10	26
Fakulteta za zdravstven vede Celje (FZV CE) (viš. pred., mag. Gregorc):	10	0	37
1. bol. stopnja - zdr. nega			
Fakulteta za zdravstvene in socialne vede Slovenj Gradec (FZSV SG) (viš. pred., mag. Gregorc):	6	9	53
1. bol. stopnja - zdr. nega			
Fakulteta za vede o zdravju (FVZ), Izola (Mezgec), Nova Gorica (Lampret Goševac):	8	8	103
1. bol. stopnja - zdr. nega			
Fakulteta A. Boškin za zdravstvo (FZ) Jesenice (viš. pred., mag. Gregorc):	10	14	40
1. bol. stopnja - zdr. nega			
SKUPAJ			795

ZTM je organiziral izobraževanja iz transfuzijske medicine za mag. farm. in zdravnike specializante, za medicinske sestre slovenskih bolnišnic ter voznike krvnih pripravkov. Stroški izobraževanja se bili pokriti s kotizacijami.

Tabela 18: Pregled dogodkov izobraževanj v organizaciji ZTM

Naslov dogodka	Kraj	Datum	Št. dni (ur)	št. udeležencev
Lab. preiskave in postopki pri transfuziji KK	ZTM	14. 2. 2024 13.3.2024 27.3.2024 10.4.2024 17.4.2024 8.5.2024 5.6.2024 17. 9. 2024 15.10. 2024	7 x dni 6 h	272
Podiplomska šola transf. med. za specializante		8. – 19. 1. 2024 13. – 24. 5. 2024	10 dni x 6 h 10 dni x 6 h	53 54
Izobraževanje voznikov krvnih pripravkov	ZTM	15. 5. 2024 19. 7. 2024 27. 11. 2024	2 h	18
SKUPAJ				397

Druge izobraževanja zunanjih udeležencev na ZTM:

Na kroženju v okviru specializacije iz transfuzijske medicine je bil **en specializant** iz SB Celje in **tri specializantke** iz UKC Maribor.

Na dvo mesečnem kroženju v okviru specializacije iz hematologije je bila **ena** specializantka iz UKC Ljubljana.

Za laboratorijske preiskave na CTD Trbovlje so se usposabljali **trije zaposleni v laboratorijih** SB Trbovlje. Eno dnevno kroženje iz transfuzijske medicine v okviru pripravništva za poklice laboratorijske smeri je opravilo **štiriinpetdeset pripravnikov** iz različnih zdravstvenih ustanov.

Delovno prakso v obsegu 76 uri je opravil **en dijak** Srednje šole za farm. kozmetiko in zdravstvo v v Ljubljani.

Enodnevno senčenje na delovnem mestu OTS je opravila dijakinja Gimnazije Poljane v Ljubljani.

10 dnevno izbirno klinično usposabljanje v zdravstveni negi sta opravila **osem študentov** ZF v Ljubljani in **ena študentka** FZAB Jesenice.

Dve študentki Biotehniške fakultete v Ljubljani sta bili vključeni v raziskovalno delo ZTM v okviru magistrske naloge.

5.2.2.5. POROČANJE O IZVAJANJU STORITEV NA TRGU

Vrste in vrednosti izvedenih storitev v letu 2024 so prikazane v spodnji preglednici.

Tabela 19: Izvajanje storitev na trgu

Prihodki na trgu	2023	2024	Indeks Re24/N24	Delež 2024
	Re 1-12	RE 1-12		
Zdravstvene storitve	53.192	50.671	95,3	77,7%
Nezdravstvene storitve	14.540	14.522	99,9	22,3%
Skupaj	67.732	65.193	96,3	100,0%

Vsi stroški storitev na trgu so pokriti s prihodki, kar je razvidno iz računovodskega dela poslovnega poročila. Zaposlenih za izvajanje storitev na trgu ne nagrajujemo.

5.2.3. POSLOVNI IZID

Tabela 20: Poslovni izid po letih v EUR

Kategorija	2023	2024		Indeks R24/N24	Indeks R24/R23	RAZLIKA R24 - R23
	RE 1-12	Načrt	RE 1-12			
	2	3	4			
Celotni prihodki (AOP 870)	38.377.692,05	39.962.900,00	39.232.384,20	98,17	102,23	854.692,15
Celotni odhodki (AOP 887)	40.639.399,76	39.952.900,00	42.892.601,81	107,36	105,54	2.253.202,05
presežek / primankljaj	-2.261.707,71	10.000,00	-3.660.217,61	-36.602,18	161,83	-1.398.509,90
delež presežka / primankljaja v celotnem prihodku	-5,89%	0,03%	-9,33%	-372,84	158,31	-0,03

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno prikazan v obrazcu 1 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2024.

5.2.4. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

V letu 2024 ni bilo neobvladljivih in nepredvidljivih dogodkov, zaradi katerih bi prišlo do motenj v preskrbi s krvjo. Dogodki, ki so se zgodili, so bili obvladljivi.

5.3. OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

5.3.1. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

ZTM je v letu 2024 posloval s presežkom odhodkov nad prihodki v višini **3.660.217,61 EUR**; v primerjavi z letom 2023 se je presežek povečal.

5.3.2. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Tabela 21: Finančni kazalniki poslovanja v skladu s Splošnim dogovorom

Kazalniki				
Zap.št.		Leto 2023	Leto 2024	Indeks 24/23
1	Kazalnik gospodarnosti	0,94	0,91	96,86
2	Delež amortizacije v celotnem prihodku	0,024	0,022	90,41
4	Stopnja odpisanosti opreme	0,88	0,88	99,34
5	Dnevi vezave zalog materiala	85	90	105,88
6	Koeficient plačilne sposobnosti	1	1	100,00
7	Koeficient zapadlih obveznosti	0,0006	0	0,00
8	Kazalnik zadolženosti	0,19	0,27	139,42
9	Pokrivanje kratk.obv. z gib.sred.	4,61	3,23	70,08
10	Prihodkovnost sredstev	1,49	1,53	102,76

Kazalnik gospodarnosti:

V letu 2024 se je vrednost kazalnika znižala (indeks 96,86), kar pomeni, da se je gospodarnost nekoliko znižala, kar pomeni manjšo učinkovitost pri uporabi svojih sredstev za ustvarjanje prihodkov.

Delež amortizacije v celotnem prihodku:

V letu 2024 se je vrednost kazalnika znižala (indeks 90,41), predvsem na račun nižje amortizacije v letu 2024.

Stopnja odpisanosti opreme:

Ta kazalnik kaže odstotek opreme, ki je bila odpisana zaradi amortizacije. V obeh letih je vrednost 0,88, indeks pa je 99,34, kar kaže na stabilno stopnjo odpisanosti.

Dnevi vezave zalog materiala:

V letu 2024 je vrednost kazalnika narasla na 90 dni, kar predstavlja povečanje v primerjavi z 85 dnevi leta 2023 (indeks 105,88), posledično pomeni daljši čas vezave sredstev (denarja) v zalogah.

Koeficient plačilne sposobnosti:

Kazalnik ostaja enak (1 v obeh letih), kar kaže, da zavod ohranja svojo plačilno sposobnost nespremenjeno.

Koeficient zapadlih obveznosti:

V letu 2024 ni bilo zapadlih obveznosti, kar pomeni, da ni bilo nobenih zamud pri plačilih.

Kazalnik zadolženosti:

je pokazatelj deleža dolga v strukturi kapitala zavoda. V letu 2024 se je kazalnik povečal na 0,27, kar pomeni, da je zavod bolj zadolžen kot v letu 2023 (indeks 139,42), predvsem na račun višjih obveznosti do dobaviteljev iz tujine.

Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi:

Ta kazalnik meri, koliko kratkoročnih obveznosti zavod lahko pokrije z likvidnimi sredstvi. V letu 2024 je ta kazalnik padel na 3,23, kar pomeni, da je zavod nekoliko manj likviden (indeks 70,08) kot leta 2023.

Prihodkovnost sredstev:

Ta kazalnik prikazuje, koliko prihodkov zavod ustvari iz svojih sredstev. V letu 2024 je narasla na 1,53 (indeks 102,76), kar pomeni, da zavod nekoliko bolje izkoriščal svoja sredstva za ustvarjanje prihodkov v primerjavi z letom 2023.

Povzetek: Zavod je bil v letu 2024 nekoliko manj učinkovit pri upravljanju z zalogami, bolj zadolžen, a istočasno ohranjal stabilno plačilno sposobnost, ter povečal prihodkovnost sredstev.

5.4. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZTM nima vzpostavljene lastne notranje revizijske službe. Vsako leto na osnovi registra tveganj in na pobudo drugih deležnikov izvedemo notranje revizije poslovanja ZTM.

Centralni register tveganj redno posodabljam. Zadnja posodobitev je potekala v januarju 2025. Odgovorne osebe so pregledale realizacijo ukrepov za zmanjšanje tveganj po posameznih področjih poslovanja ZTM in ocenile velikost posameznih tveganj. Na podlagi ugotovljenega stanja je bilo prepoznanih nekaj novih tveganj, za katera smo določili ukrepe za njihovo zmanjševanje. Nekatera tveganja iz preteklih let smo z ukrepi zmanjšali ali odpravili.

Skladno z navodili Urada RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu, se je revizija izkoriščenosti osnovnih sredstev v letu 2023, ki jo je izvajalo podjetje Fond svetovanje d.o.o. Ljubljana, razširila še na izkoriščenost kadrov (sklep Sveta ZTM št. 11RED-140/2023). Ta revizija se je podaljšala v leto 2024.

V letu 2024 je Svet ZTM na seji dne 18.6.2024 sprejel sklep št. 61/2024, s katerim je opredelil obvezni obseg revizij oz. notranjih revizij, ki naj bodo izvedene v letu 2024. Tako sta bili izvršeni:

- Sklop 1: Revidiranje področja informacijske tehnologije (pregled najbolj kritičnih področij)
- Sklop 2: Revidiranje hrambe arhiva (vnos, hranjenje, izdaja)

Izvedene revizije niso pokazale pomembnih pomanjkljivosti. Odgovorni nosilci so na podlagi ugotovitev in priporočil notranjega revizorja pripravili odzivna poročila, v katerih so opredelili ukrepe za odpravo pomanjkljivosti.

5.5. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Nedoseženi cilji na strokovnem področju so posledica določenih objektivnih razlogov, ter vpliva dejavnikov, na katere pa sami izvajalci procesov nimajo neposrednega vpliva (pomanjkanje kadra, aparatur, prostorske stiske, finančnih sredstev, uvedba novega informacijskega sistema...). Določeni cilji so se izvedli delno, kar pa ne pomeni, da se v celoti ustavijo prizadevanja za njihovo uresničitev in se zato prenašajo v izvajanje v leto 2025 in nadaljujejo z izvajanjem Strategije 2023-2030.

Tabela 22: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

NEDOSEŽENI CILJI	UKREPI	TERMINSKI NAČRT ZA DOSEGANJE
Vpeljava nove komponente krvi Patogensko inaktivirana SZP v klinično uporabo.	V začetku januarja 2025 smo pridobili, po dopolnitvi vloge na JAZMP, pozitivno mnje JAZMP, da lahko uvrstimo novo komponento na seznam komponent krvi. Ovrednotenje nove komponente, uvrstitev na seznam (dogovor z ZZS) in seznaničev uporabnikov v letu 2025.	PFN 2025
Optimizacija delovnih procesov glede prostorskih pogojev s poudarkom na procesih predelave in izdaje komponent krvi	Nadzor nad potekom prenove prostorov je prevzela vodja Službe za servisne dejavnosti. Realizacija cilja je odvisna od finančne situacije ZTM. Rekonstrukcija prostorov bo potekala postopno. Predhodno je potrebno pripraviti podroben načrt, kako bo potekalo izvajanje procesa predelave in procesa izdaje v času prenove. Cilj se nadaljuje v leto 2025.	PFN 2025
Dokončna uvedba laboratorijskega informacijskega Sistema LIS v CUOO in CTT in on-line povezava z UKC Ljubljana	CUOO je povezan on-line z večino oddelkov UKC Ljubljana in sicer elektronsko naročanje mikrobioloških preiskav in elektronski izvid. IS LIS je uveden. Glede IS za CTT pa je bila soglasno sprejeta odločitev, da se Center priključi enotnemu IS SET.	Cilj je realiziran
Validacija priprave osiromašenih presadkov KMC (alfa beta deplecija) in priprava celic za klinično uporabo;	Priprava celic za klinično uporabo še ni bila izvedena, saj uvedba take storitve v klinično uporabo zahteva več časa in zahteva konsenz med lečečimi zdravniki, odločitev je na strani lečečih zdravnikov oz. klinikov ali bodo izvajali transplantacijo na navedeni način. Januar 2025: Izvedba cilja je v domeni naročnika in ne Centra za kriobiologijo, postopek za produkcijo celičnega pripravka je izdelan in je v sistemu kakovosti	Ob ev. naročilu v letu 2025
Priprava vloge za akreditacijo registra Slovenija Donor pri WMDA;	Vloga ni bila oddana zaradi pomanjkanja kadra, ki bi vlogo lahko pripravil. V letu 2025 načrtujemo nadomestitev dveh zaposlenih, kar bo povečalo možnosti za pripravo dokumentacije.	PFN 2025/26
Vzpostavitev Centra za krvodajalce (strokovno-svetovalni-klicni center za krvodajalce);	Cilj izhaja iz PFN 2022. Pojasnilo o relizaciji je v LP za 2022. Cilj vpostavitev posebnega centra smo umaknili iz načrtov zaradi omejenih kadrovskih, prostorskih in tehničnih virov. Z viri, ki jih imamo na razpolago, smo se osredotočili na sistematično posodabljanje meril pri izboru krvodajalcev. Posodobitve pripravlja delovna skupina specialistov transfuzijske medicine.	PFN-2024 PFN 2022 CILJ umaknjen

Distribucija zdravila OctaplasLG v bolnišnične lekarne v skladu z Zakonom o zdravilih (ZZdr-2);	Bolnišnične lekarne se v letu 2024 niso prilagodile na distribucijo zdravila octaplasLG, ki se shranjuje in transportira pod posebnimi pogoji (-18 °C), v skladu z ZZdr-2.	1. polovica leta 2025
Priprava izhodišč, standardov in normativov na področju laboratorijske diagnostike, preskrbe s krvjo in terapevtskih storitev	Izdelava izhodišč, standardov in normativov je zaželenja na navedenih področjih, zato se bo zaposlene ponovno spodbudilo k pripravi standardov in normativ za navedena področja. Pri preskrbi s krvjo sledimo standardom, ki so zapisani v nacionalni in evropskih aktih in standardih (EDQM in ECDC).	Trajni cilj
Zagotovitev dodatnih prostorov za obravnavo in oskrbo bolnikov, ki potrebujejo izolacijo	Podanih je bilo že več predlogov za prerazporeditev obstoječih prostorov znotraj ZTM, nekateri dogovori so doseženi med med vpletenimi organizacijskimi enotami. Končna rešitev se pričakuje z realizacijo novogradnje.	Leto 2025
Ureditev statusa javne banke popkovnične krvi	Gre za dolgoročen projekt, ki zahteva velik doprinos kliničnega dela (pediatri). Dosežen je konsenz glede uporabnosti shranjenih enot in kliničnih indikacij za uporabo popkovnične krvi pri pediatrični populaciji. 2025: Gre za multidisciplinarni projekt, ki zajema tako transfuzijsko kot pediatrično in porodniško stroko. Načrtujemo usklajevanje strokovnih meril za darovanje popkovnične krvi in indikacije za alogensko transplantacijo pri ciljni populaciji	Dolgoročni cilj
Nadgradnja čistih prostorov za proizvodnjo ZNZ in pridobitev GMP certifikata	Prostorska rešitev znotraj glavne stavbe je najdena. Dogovor med ODS in OTS je dosežen. Sledi priprava DIIP, JN in projektna naloga. .	Leto 2025
Posodobitev opreme mrežne hrbtenice	Sistem DNS je bil medtem vzpostavljen. V letu 2024 pa so bile vse nenujne nabave zaustavljene, zato mrežne opreme nismo posodabljali. V okviru prenove IS DATEC oz. njegove zamenjave (SET) se bodo pokazale dodatne potrebe glede zmogljivosti omrežja. To bo znano po izbiri ponudnika (v prvi polovici 2025).	Do konca leta 2026

5.6. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Uspešno izvajamo glavno poslanstvo ZTM, ki je zagotavljanje zadostnih količin varne krvi in krvnih pripravkov (komponente krvi in zdravila iz krvi), celično-tkivnih pripravkov in zdravil za napredno zdravljenje. Z našimi storitvami prispevamo k visoki kakovosti zdravstvene oskrbe pacientov in omogočamo izvajanje najsodobnejših oblik zdravljenja.

Dvigujemo zavedanje o pomenu zdravja in altruizma na področju darovanja krvi in celic ter izboljšujemo odnos ljudi do te neprecenljive vrednote. Poleg tega pa z aktivnim sodelovanjem v nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih projektih pomembno prispevamo k ugledu naše države znotraj EU in tudi širše.

Strokovno povezujemo področje transfuzijske dejavnosti na nivoju celotne države. Skrbimo za razvoj, prenos znanja in tehnologij, ter zagotavljamo številna delovna mesta. Uvrščeni smo tudi med upravljalce kritične infrastrukture državnega pomena. V skladu s strategijo (2023-2030) smo načrtali in začeli izvajati prioritete razvojno-raziskovalne aktivnosti.

Delovni program smo izvajali v skladu s potrebami naročnikov in njihovimi pričakovanji po kakovostnih izdelkih in storitvah in z usmeritvijo k strokovnemu in razvojno-raziskovalnemu napredku. Ohranili smo pridobljene certifikate kakovosti. ZTM je uspešno izvajal tudi izobraževanja in usposabljanja s področja transfuzijske medicine za zunanje in notranje udeležence.

5.7. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

5.7.1. PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

5.7.1.1. Analiza kadrovanja in kadrovske politike

Na ZTM je bilo ob zaključku leta 2024 zaposlenih 341,5 (FTE) javnih uslužbencev, od tega 18 za določen čas in 323,5 (FTE) za nedoločen čas.

Na dan 31. 12. 2024:

- je 20 javnih uslužbencev delalo skrajšani delovni čas od tega 17 na podlagi odločb ZPIZ in ZZZS;
- sta bila 2 zaposlena za določen čas iz naslova pripravištva;
- so bili 3 zaposleni za določen čas iz naslova projektov;
- je bilo 6 zaposlenih za določen čas iz naslova specializacij.

Povprečna starost zaposlenih na ZTM na dan 31.12.2024 je 47,44 let. V letu 2024 se je upokojilo 13 javnih uslužbencev.

Tabela 23: Prikaz deleža zaposlenih v starostnih skupinah, vir: informacijskih HR sistem

Starostna skupina	Odstotek
25 - 29 let	15,06
30 - 39 let	15,63
40 - 49 let	30,40
50 - 59 let	28,69
več kot 60 let	10,23

Tabela 24: Prikaz deleža zaposlenih v tarifnih skupinah, vir: informacijskih HR sistem

Tarifni razred	Odstotek
Tarifni razred II	2,34
Tarifni razred III	0,87
Tarifni razred IV	4,97
Tarifni razred IX	3,50
Tarifni razred V	21,05
Tarifni razred VI	4,09
Tarifni razred VI/1	0,29
Tarifni razred VII/1	38,01
Tarifni razred VII/2	15,20
Tarifni razred VIII	9,65

Tabela 25: Zaposlenost po organizacijskih enotah

Organizacijska enota	Leto 2023		Leto 2024	
	Načrt 31.12.	RE 31.12.	Načrt 31.12.	RE 31.12.
	NDČ	NDČ	NDČ	NDČ
Oddelek za preskrbo s krvjo	65,15	63,9	63,9	65,9
Oddelek za terapevtske storitve	19,5	19,5	20,5	20,5
Oddelek za diagnostične storitve	90,4	88,9	90,4	87,9
Center za oskrbo in promet z zdravili in medicinskimi pripomočki	15	15	15	15
Služba za računovodstvo in finance	15	15	15	15
Služba za javna naročila, obračun in kalkulacije	18,5	19	19	18
Služba za pravne in kadrovske zadeve	5	5	5	5
Služba za servisne dejavnosti	18	18	18	18
Služba za logistiko	11	11	11	9
Služba vodenja sistema kakovosti	4	4	4	4
Služba za informacijsko tehnologijo	6,6	6,6	6,6	6
Služba za razvojno-raziskovalno dej.	0	0	0	0
Služba za izobraževanje	1,75	1,5	1,5	1
Služba za hemovigilanco	0,2	0,2	0,2	0,2
Vodstvo	4,9	6,8	4,9	5
Lokacija Ljubljana	275	274,4	275	270,5
CTD NM	12	12	13	12
CTD TR	2,6	2,2	2,6	2,6
CTD SG	8,4	8,8	8,4	8,4
CTD IZ	14	14	14	13
CTD JE	5	5	6	6
CTD NG	12	12	12	11
Skupaj CTD-ji	54	54	56	53
SKUPAJ zaposleni ZTM	328,4	329	331	323,5

Legenda:

- NDČ = zaposlitev za nedoločen čas
- RE = realizacija

Priloga je Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2023**5.7.1.2. Ostale oblike dela**

Kot vsako leto se poleg pogodb o zaposlitvi poslužujemo še drugih oblik dela kot so delo po podjetniških in avtorskih pogodbah ter delo preko študentskega servisa. Posluževanje takih oblik dela je v omejenem obsegu. Najemanja delavcev preko agencij ni.

Višina stroškov ostalih oblik dela je prikazana v računovodskem delu poročila v poglavju 5.2.2.2.

5.7.1.3. Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Načrti za izobraževanje zaposlenih v organizacijskih enotah ZTM in načrt finančnih sredstev za izobraževanje zaposlenih v letu 2024 so bili potrjeni s strani direktorja februarja 2024. Za izobraževanje zaposlenih je bilo namenjeno 125.000 EUR. Pridobili smo tudi donacije za namen izobraževanja.

Izobraževanja zaposlenih izven ZTM

V letu 2024 se je 210 dogodkov na ZTM v Sloveniji in tujini udeležilo (aktivno, pasivno, na daljavo) 251 zaposlenih. V tem letu je bilo povprečno število dni izobraževanj na zaposlenega 4 dni.

Interna izobraževanja na Zavodu. Zdravniki in zaposleni v laboratorijih so imeli 8 enournih internih izobraževanj ter medicinske sestre 5.

V usposabljanje na delovnem mestu je bilo vključeno 54 zaposlenih (ob nastopu službe, po daljši odsotnosti, novi postopki in dejavnosti, uvajanje za dežurstvo).

Študij ob delu

V letu 2024 je imelo z ZTM sklenjeno pogodbo za plačilo študija ob delu **12** zaposlenih:

- Doktorat – 9 zaposlenih je bilo vpisano v programe doktorskega študija biomedicina (7), biostatistika (1) na Medicinski fakulteti v Ljubljani in Bioznanost na Biotehniški fakulteti (1). Eni zaposleni je študij sofinancirala Univerza v Ljubljani.
- Magistrski študijski program – 3 zaposleni
 - Poslovene vede II, smer komerciala na Fakulteti za komercialne vede Celje (1)
 - Management v zdr. in soc. varstvu na Fakulteti za org. vede Kranj (1).
 - Vzgoja in management v zdravstvu na Fakulteti za zdravstvene vede Novo mesto (1) .

Specializacijo iz transfuzijske medicine je opravljalo 8 specializantk. Ena specializantka je februarja uspešno opravila specialistični izpit. Ena specializantka je bila na porodniškem dopustu. Stroške specializacij krije ZZS.

Pripravištvo

V letu 2024 smo na ZTM imeli 2 pripravnici za poklic lab. sodelavec v zdr. dejavnosti in 1 pripravnico za poklic tehnik zdravstvene nege.

5.7.1.4. Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

Na podlagi izvedenih javnih naročil so v letu 2024 zunanji izvajalci izvajali naslednje storitve:

- kurirske storitve: GEA TIM d.o.o.;
- čiščenje: ESS sistemi d.o.o. (Šlajmerjeva in CTD SG), Celovite storitve d.o.o. (generalno čiščenje), Vario 9 d.o.o. (CTD Izola);
- varovanje: Valina varovanje d.o.o..

Zunanjim izvajalcem smo oddali izvajanje storitev čiščenja poslovnih prostorov, varovanja poslovnih prostorov in v manjšem obsegu prevozne storitve, skupaj v znesku 463.279 EUR.

Višina posameznega stroška je razvidna iz preglednice:

Tabela 26: Dejavnosti oddane zunanjim izvajalcem

Opis stroška	2023	2024	Indeks RE24/RE24
Druge prevozne storitve-kurirske	68.286,76	101.702,98	148,9
Storitve čiščenja	163.080,38	205.536,40	126,0
Stroški varovanja	138.211,43	154.015,38	111,4
skupaj	371.601,57	463.278,76	124,7

Op.: v znesku zadnjega navedenega stroška je upoštevano samo varovanje poslovnih prostorov

Prevozne storitve izvajamo tako na sedežu ZTM kot na drugih šestih lokacijah (CTD-jih), prevoze zamrznjene plazme vršimo tudi iz transfuzijskih centrov (Maribor, Celje) v Ljubljano, zato je logistika precej zahtevna. Prevozi se vrstijo po urniku do vseh dislociranih enot ZTM za prevoz krvi in krvnih

pripravkov ter materiala za oskrbo enot in Centra za transfuzijsko medicino UKC Maribor ter Transfuzijskega centra SB Celje ter za prevoz krvi (za NAT testiranje) in plazme.

Pred leti smo imeli za prevozne storitve zunanjega izvajalca, sedaj prevoze, razen izjemoma, želimo izvajati samo z lastnimi vozili.

Razlog za povečanje stroškov v letu 2024 so odpovedi delovnega razmerja s strani voznikov, zaradi katerih smo najeli zunanje izvajalce. Hkrati je bilo tudi več bolniških odsotnosti voznikov, kar je še povečalo velikost najema zunanje storitve. Situacija se izboljšuje, vendar še vedno ni na nivoju preteklih let, ker ne dobimo primernih voznikov.

Storitve čiščenja na CTD-jih izvajajo izvajalci, ki to delo sicer izvajajo tudi v bolnišnicah, kjer je CTD lociran, razen na CTD Slovenj Gradec in Izola, kjer najemamo zunanje izvajalce čiščenja. Na sedežu ZTM smo že v letu 2021 zaposlili tri pomožne laboratorijske delavke, saj smo imeli namen znižati stroške. Zaradi bolniških odsotnosti pa smo bili primorani zunanjega izvajalca čiščenja najeti v večjem obsegu, kot smo predvidevali.

Storitev varovanja: ZTM je dolžan zagotavljati 24-urno varovanje, za kar ima sklenjeno pogodbo z izbranim izvajalcem. V letu 2024 je znašal strošek 154.015,38 EUR, kar je 11,4 % več v primerjavi s predhodnim obdobjem.

5.7.2. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2024

Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024

Pri načrtovanju investicij smo upoštevali strateške in letne cilje ZTM. V letu 2024 smo načrtovali redne investicije, v katere uvrščamo vso opremo, ki jo ZTM potrebuje za normalno izvajanje svojih rednih delovnih procesov v višini 1.523.883,00 EUR in strateške investicije v višini 1.974.046,00 EUR za strateški projekt prenove transfuzijskega informacijskega sistema in zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev.

Pri strateških investicijah je bil oblikovan t. i. rezervni sklad v višini 1.026.706,00 EUR, za nabavo sredstev, za katera ob nastanku načrta potreba še ni bila znana.

V letu 2024 znaša vrednost rednih realiziranih investicij 967.870,61 EUR, kar je 63,5 % načrtovanih rednih investicij. Investicije v medicinsko opremo smo realizirali 79,6 %, medtem ko je realizacija nemedicinske opreme 61,1-odstotna in računalniške opreme le 35,7 %.

V letu 2024 je bilo samo 4.640,72 EUR porabljenih sredstev za strateške investicije, kar močno znižuje realizacijo skupnih investicij v letu 2024, ki znaša 22,3 %.

Tabela 27: Realizacija investicij

Opis	Načrt 2024	Realizacija 2024	Indeks R24/N24
Medicinska oprema	776.857,00	618.717,63	79,6
Nemedicinska oprema	325.156,00	198.573,00	61,1
Računalniška oprema	421.870,00	150.579,98	35,7
Skupaj redne investicije	1.523.883,00	967.870,61	63,5
Prenova transfuzijskega informacijskega sistema Slovenska e-Transfuzija (SeT)	847.340,00	4.640,72	0,0
Dokumenti v povezavi z igradnjo nove stavbe	100.000,00	0,00	0,0
Nerazporejeno	1.026.706,00	0,00	0,0
Skupaj strateške investicije	1.974.046,00	4.640,72	0,0
Skupaj vse investicije	3.497.929,00	972.511,33	22,3

V vrednost rednih investicij je vključen tudi skupinsko voden drobni inventar v skupnem znesku, ki je aktiviran na kontih skupine 041. Prav tako so vključene tudi nenačrtovane nabave osnovnih sredstev, ki jih navajamo v nadaljevanju.

V skladu z internim pravilnikom o računovodstvu se v letu 2024, tako kot v preteklih letih, vsa opredmetena osnovna sredstva, ki ne presegajo vrednosti 500 EUR in se izkazujejo posamično ali skupinsko kot drobni inventar, vodijo na kontih skupine 041 – drobni inventar.

Tabela 28: Specifikacija realizacije investicij

Naziv	Vrednost
Računalniški programi	28.404,21
Neopredmetena osnovna sredstva	28.404,21
Aktivna mrežna in komunikacijska oprema	72.749,40
Druga oprema	22.824,70
IT oprema	9.386,52
Laboratorijska oprema	610.176,64
Medicinska oprema in napeljave	4.841,47
Oprema za hlajenje in ogrevanje ter napeljave	85.106,37
Oprema za menze	845,17
Pohištvo	4.418,30
Računalniki in programska oprema	38.893,00
Računalniški programi	28.404,21
Tovornjaki in kombiji	43.397,90
Opredmetena osnovna sredstva	892.639,47
Avdiovizualna oprema	198,40
Drobno orodje in naprave	125,38
Druga oprema	712,03
Drugo pohištvo	304,20
Gospodinjski pripomočki za menze in počitniške enote	53,68
Laboratorijska oprema	121,34
Laboratorijski material - DI	3.578,18
Nadomestni deli za vozila - avtoplašči, verige, tepih	1.460,14
Oprema za hlajenje in ogrevanje	963,03
Oprema za menze	229,73
Oprema za tiskanje in razmnoževanje	1.747,30
Pisarniška oprema	997,03
Pisarniško pohištvo	59,98
Splošni material - DI	4.022,80
Strojna računalniška oprema	175,94
Tekstilni izdelki in oprema	169,40
Telekomunikacijska oprema	2.721,90
Uniforme in službena obleka	15.786,35
Zdravniški material - DI	944,03
Opredmetena osnovna sredstva, drobni inventar	34.370,84
Oprema, ki se pridobiva - laboratorijska oprema	17.096,81
Skupaj	972.511,33

V letu 2024 smo največ investirali v laboratorijsko opremo, podrobnejši pregled je v naslednji preglednici.

Tabela 29: Investicije v laboratorijsko opremo

Laboratorijska oprema	Vrednost
APARAT FREEDOM EVO 100 AIRLIHA	149.740,50
APARAT LABSCAN FLEXMAP 3D	91.547,87
SISTEM ZA NADZOR TEMPERATURE MYSIRIUS	77.516,53
k-os nadgradnja citometra ImageStreamx	67.950,40
POSODA ZA SHR. V TEK. DUŠIKU ESPACE 331	58.971,24
APARAT PRODIQY	28.830,38
APARAT MACSQUANT 10	19.220,26
KOMORA BREZPRAŠNA MC 15-2 S STOJALOM	14.581,43
CENTRIFUGA MEGAFUGE ST4 PLUS IVD	14.563,61
CENTRIFUGA 5702/A-4-38 Z ROTORJEM IN ADA	14.529,47
CENTRIFUGA 5804R/A-4-44 Z ADAPTERJEM	9.602,00
INKUBATOR CO2 CB 170 BINDER	9.342,79
CENTRIFUGA 5804/S-4-72 ROTORJEM IN ADAPT	7.424,26
CENTRIFUGA MEGAFUGE 8 IVD THERMO	7.185,75
VARILEC CEVK ROČNI QSEAL FREE	6.916,38
ZAPIRALEC EPRUVET 8 KANALNI POLAVTOMATSK	6.336,86
k-os nosilec za škatlice in nosilci DF70	5.815,98
CENTRIFUGA 24 S DIAMED ID L	5.072,86
k-os 11797 - rotorja in adapterji	3.821,49
k-os IQ/OQ sistema za nadzor temp. Mysir	2.704,80
CENTRIFUGA THERMO MEDIFUGE MALA	1.856,50
ČITALEC QR KOD ZA EPRUVETE DMST-CP	1.646,10
k-os stojalo za tubice EZ2 conect za več	1.211,47
FOTOMETER HEMOCUE PLASMA/LOW Hb	1.065,39
k-os dodatne 3 sonde k sistemu Mysirius	897,86
PIPETA XPLOER 5-100 UL	747,45
STOJALO ZA PIPETE 2 ZA 6	555,25
STOJALO MAGNETNO DYNAMAG PCR	521,76
Skupaj	610.176,64

Kot že vsako leto, so se tudi tekom leta 2024 pokazale nove potrebe po sredstvih, ki ob izdelavi načrta še niso bile zaznane. Nabave so bile izvršene na podlagi obrazložitve, ki so bile odobrene s strani direktorja.

Nenačrtovane nabave so bile realizirane v višini 100.056 EUR, kot je prikazano v spodnji preglednici. Od tega so bila sredstva v višini 38.360 EUR načrtovana v letu 2023, ko se je začel tudi postopek nabave, a so bila dobavljena v letu 2024.

Tabela 30: Nenačrtovane nabave osnovnih sredstev

Oprema	Znesek	Opomba
Medicinska oprema	69.380	
Centrifuga 5804R/A-4-44 z adapterjem	9.602	
Rotor in adapter 11797 centrifuga 5804	3.821	V FN za 2023, dobavljeno v 2024
Zamrzovalnik laboratorijski MDF-MU549DH-PE 479L	10.913	
Zamrzovalnik laboratorijski PHCBI MDF-MU339HL-PE 369L	8.834	V FN za 2023, dobavljeno v 2024
Aparat za suho odmrzovanje plazme BARKEY	11.123	V FN za 2023, dobavljeno v 2024
Komora brezprašna MC 15-2 s stojalom	14.581	V FN za 2023, dobavljeno v 2024
Stojala za shranjevanje vzorcev	5.816	
Ostalo (pipete, stojalo za tubice, senzor za temperaturo, itd.)	4.689	
Memedicinska oprema	27.411	
Cevna pošta	17.097	
Klima naprave	7.471	
Ostalo (hladilnik, telefonija, radiator, razvlažilci zraka, itd.)	2.843	
Računalniška oprema	3.265	
Tiskalnik 2x	2.944	
Prog.Opr. ZEBRA CARDSTUDIO 2.0 STANDARD	321	
Skupaj	100.056	

Sredstva v višini 918 EUR so bila pripoznana kot drobni inventar in je bila vrednost odpisana takoj, ko so bila predana v uporabo.

5.7.3. POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2024

V letu 2024 smo načrtovali nujna vzdrževalna dela v skupnem znesku 1.017.195 EUR in investicijsko vzdrževanje v višini 568.000 EUR.

Stroški tekočega vzdrževanja so bili višji od načrtovanih za 5,7 %, znašali so 1.075.104 EUR.

Stroški investicijskega vzdrževanja so bili bistveno nižji od načrta in so znašali samo 29.944 EUR, kar pomeni 5,3-odstotno realizacijo.

Tabela 31: Realizacija vzdrževalnih del – storitev vzdrževanja

Opis	2023 Real.	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/N24	Delež v %
		Načrt	Real.			
Storitve tekočega vzdrževanja	1.017.195	1.018.200	1.075.104	105,6	105,7	97,3%
Storitve investicijskega vzdrževanja	0	568.000	29.944	5,3	-	2,7%
SKUPAJ:	1.017.195	1.586.200	1.105.047	69,7	108,6	100,0%

V spodnji tabeli so prikazane vrste stroškov tekočega vzdrževanja.

Tabela 32: Pregled stroškov storitev tekočega vzdrževanja

Storitve za tekoče vzdrževanje	2023 Real.	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re24	Delež v %
		Načrt	Real.			
Storitve za tekoče vzdrž.opreme - operativnega informacij.okolja	114.016	114.000	84.299	73,9	73,9	7,8%
Storitve za tekoče vzdrž.opreme-komunikac.oprema	6.767	6.700	7.262	108,4	107,3	0,7%
Storitve za tekoče vzdrž.opreme-druga	430.431	430.400	472.469	109,8	109,8	43,9%
Storitve za tekoče vzdrž.objektov-poslovni	142.581	142.600	146.774	102,9	102,9	13,7%
Storitve za tekoče vzdrž.objektov-počitniški	13.828	13.800	9.041	65,5	65,4	0,8%
Storitve za tekoče vzdrževanje-vozil	51.118	51.100	39.968	78,2	78,2	3,7%
Storitve za tekoče vzdrževanje-drugo	0	0	2.348	-	-	0,2%
Storitve za tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme	9.632	9.600	0	0,0	0,0	0,0%
Storitve za tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme	248.823	250.000	312.943	125,2	125,8	29,1%
SKUPAJ:	1.017.195	1.018.200	1.075.104	105,6	105,7	100,0%

Največji delež v tekočih stroških vzdrževanja (43,9%) predstavljajo stroški storitev za tekoče vzdrževanje opreme v višini 472.469 EUR, ki so za 9,7 % višji od načrtovanih. Poslovna zgradba je stara in čeprav poteka samo najnujnejše vzdrževanje, stroški naraščajo. Prav tako iz leta v leto naraščajo tudi stroški vzdrževanja licenčne programske opreme, saj se informatizacija zavoda povečuje, kar povzroča tudi višje stroške. Skupaj so bili za to področje načrtovan stroški v višini 250.000 EUR, kar je enako nivoju leta 2023, a so stroški v letu znašali 312.943 EUR, kar pomeni 25,2 % več od načrta.

5.7.4. POROČILO O PREJETIH DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA

Glede na to, da že od leta 2018 izkazujemo negativno poslovanje so še vedno v veljavi varčevalni ukrepi. Med drugimi tudi okrnjena sredstva za izobraževanje zaposlenih. Vsako leto se obrnemo k našim večjim dobaviteljem s prošnjo po donacijah, katere bi namensko namenili izobraževanju zaposlenih. Glede na odziv dobaviteljev se nato pripravi interni sklep o porabi sredstev s katerim se določi zaposlene, ki se bodo udeležili izobraževanja.

Tabela 33: Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra

Zap. št.	Donator	Znesek v EUR	Namen donacije	Šifra delovnega mesta in OE	Strošek	Vrsta stroška	Naslov izobraževanja	Kraj in datum izobraževanja	Število udeležencev
1	Mediline	1.500,00	izobraževanje	E018025, ODS CTKD	418,96	prevoz, nočitev	Izobraževanje na področju imunohematologije Grifols	Praga, Češka; 26.-28.2.2024	1
				E018021, ODS CIH	418,96	prevoz, nočitev	Izobraževanje na področju imunohematologije Grifols	Praga, Češka; 26.-28.2.2024	1
				E047103, ODS CIH	418,96	prevoz, nočitev	Izobraževanje na področju imunohematologije Grifols	Praga, Češka; 26.-28.2.2024	1
				E037028, OCTD CTD IZOLA	121,56	kotizacija	Sekcija medicinskih sester in zdr.tehnikov v hematologiji	Podčetrtek, Slovenija; 11.-13.4.2024	1
				E037028, OCTD CTD IZOLA	121,56	kotizacija	Sekcija medicinskih sester in zdr.tehnikov v hematologiji	Podčetrtek, Slovenija; 11.-13.4.2024	1
2	Labormed	1.000,00	izobraževanje	E037028, OTS	166,00	dnevnice	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E037028, OTS	166,00	dnevnice	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E018024, OTS	166,00	dnevnice	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E018024, OTS	166,00	dnevnice	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E047104, OTS	169,00	dnevnice	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E049008, OTS	167,00	dnevnice	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
3	Bertossi Co. Ltd.	30.000,00	izobraževanje		1.012,12	kotizacija	Coaching kot orodje vodenja	Ljubljana ZTM, Slovenija; 9-10/2024	24
4	Nova Vizija d.d.	400,00	izobraževanje	E018025, ODS CUOO	50,00	kotizacija	12.Likarjev simpozij	Ljubljana, Slovenija; 13.6.2024	1
				E047104, ODS CUOO	50,00	kotizacija	12.Likarjev simpozij	Ljubljana, Slovenija; 13.6.2024	1
				E037028, OCTD CTD IZOLA	110,00	kotizacija	Žilni pristopi	Ljubljana, Slovenija; 28.5.2024	1
				E037028, OCTD CTD IZOLA	110,00	kotizacija	Žilni pristopi	Ljubljana, Slovenija; 28.5.2024	1
				E037028, OCTD CTD JESEN	80,00	kotizacija	Temeljni postopki oživljanja	Jesenice, Slovenija; 28.3.2024	1
5	Diahem d.o.o.	2.500,00	izobraževanje	E018021, ODS	1.242,06	kotizacija, prevoz, PN	BGS Transfusion Conference	Nottingham, Velika britanija; 22.-24.4.2024	1
				E018021, ODS	1.257,94	kotizacija, prevoz, PN	BGS Transfusion Conference	Nottingham, Velika britanija; 22.-24.4.2024	1
6	Medinova d.o.o.	3.000,00	izobraževanje	E018024, OTS	530,00	kotizacija	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E018024, OTS	530,00	kotizacija	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E018024, OTS	485,00	kotizacija	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E047104, OTS	485,00	kotizacija	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E049008, OTS	485,00	kotizacija	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
				E049008, OTS	485,00	kotizacija	EBMT	Glasgow, Velika Britanija; 14.-17.4.2024	1
7	Octapharma	3.000,00	izobraževanje	E018021, ODS (0,8) in SH (	1.397,08	kotizacija, hotel, prevoz, dnevnice	NATA	Bologna, Italija; 17.-20.4.2024	1
				E017033, ZTM	1.107,10	kotizacija, hotel, prevoz, dnevnice	NATA	Bologna, Italija; 17.-20.4.2024	1
				E096044, ODS	495,82	kotizacija	Kongres ADMA	Portorož, Slovenija; 23.-25.5.2024	1
8	Probo d.o.o.	1.500,00	izobraževanje	E027009, COPZMP	1.500,00	kotizacija	GDP for Beginners - Live Online Training	on line; 1.2.2024	1
9	Axon Lab. D.o.o.	1.000,00	izobraževanje	E017033, ZTM	1.000,00	kotizacija, prevoz	ESPGI	Amsterdam, Nizozemska; 27.-29.9.2024	1
10	Abbott Laboratories d.o.o.	6.200,00	izobraževanje	E018025, ODS CTKD	2.429,15	kotizacija, hotel, prevoz, PN	ISBT	Barcelona, Španija; 23.-28.6.2024	1
				E047104, ODS CTKD	2.429,15	kotizacija, hotel, prevoz, PN	ISBT	Barcelona, Španija; 23.-28.6.2024	1
Skupaj		50.100,00			19.770,42				55

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila (ime in priimek):

Irena Lopan, univ. dipl. ekon., vodja Enote Računovodstvo

mag. Mateja Langerholc, univ. dipl. ekon., vodja Enote Finance

Odgovorna oseba ZTM (ime in priimek):

Peter Kavčič, mag. posl. in ekon. ved, direktor Zavoda

RAČUNOVODSKO POROČILO - PRILOGE

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24)

- a) Bilanca stanja
- b) Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
- c) Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
- d) Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
- e) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
- f) Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
- g) Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
- h) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2024
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2024
- Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024
- Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih 2024
- Obrazec 5: Seznam podjemnih pogodb (izvajalci, število soglasij, opravljene ure iz poročil izvajalcev..)

POJASNILA RAČUNOVODSKEGA POROČILA

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja

2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)

2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)

2.3. Analiza poslovnega izida

2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2023

4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2024

1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

OBRAZLOŽITEV POPRAVKOV BILANČNIH POSTAVK PO STANJU 31. 12. 2023

OBRAZLOŽITEV POPRAVKOV BILANČNIH POSTAVK PO STANJU 31.12.2023 ZARADI SPREMEMBE PRIPOZNANJA PČR ZA OBVEZNOSTI DO DELAVCEV IZ NASLOVA NEIZKORIŠČENEGA DOPUSTA

Zavod je v letu 2023 popravil Letno poročilo za poslovno leto 2022 zaradi ugotovljene bistvene napake pri pripoznanju pasivnih časovnih razmejitev za obveznosti do delavcev iz naslova neizkoriščenega dopusta na dan 31. 12. 2022. Pri pregledu računovodskih izkazov za leto 2022 je bilo s strani pooblaščne revizorke, AGC CONSULTATIO, revizija in svetovanje, d.o.o., Ljubljana, ugotovljeno, da med kratkoročnimi obveznostmi v bilanci stanja posloводство Zavoda ni pripoznalo pasivnih časovnih razmejitev za obveznosti do delavcev iz naslova neizkoriščenega dopusta na dan 31. 12. 2022.

Dne 26. 1. 2024 smo prejeli s strani Ministrstva za finance Pojasnilo v zvezi z vračunavanjem stroškov neizkoriščenih dopustov pri določenih uporabnikih enotnega kontnega načrta (št. 007-975/2023/31), kjer je med drugim navedeno, da gre pri vračunanih stroških za neizkoriščene dopuste s systemskega vidika za podobne zadeve, kot so določene v 14. členu Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava in se v javnem sektorju ne izkazujejo, čeprav v trenutno veljavnem pravilniku ti stroški niso eksplicitno navedeni.

Glede na to, da na podlagi navedenega pojasnila s strani Ministrstva za finance, revizijsko mnenje ni bilo spremenjeno, je Zavod pripoznal bistveno napako v računovodskih izkazih za leto 2022.

Na podlagi revizorskega poročila smo pripoznali pasivne časovne razmejitve za obveznosti do delavcev iz naslova neizkoriščenega dopusta na dan 31. 12. 2022 v znesku 679.195,86 EUR, kar je posledično zmanjšalo obveznost iz naslova davka od dohodka pravnih oseb za 33.609,09 EUR in presežek prihodkov nad odhodki za 645.586,77 EUR.

V izogib morebitnem nerazumevanju tovrstnega poslovnega dogodka, je Ministrstvo za finance v pristopilo k spremembi in dopolnitvi Pravilnika o razčlenjevanje in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava. V Uradnem listu RS št. 19/24 z dne 8.3.2024 je bila objavljena dopolnitev, kjer je v 14. členu dodan deveti odstavek, ki določa: »Vračunani stroški neizkoriščenih dopustov in neizplačanih nadur se ne izračunavajo«.

Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije je v pojasnilu (AM/25/2024) spremembo zgoraj navedenega Pravilnika opredelila kot spremembo računovodske usmeritve, pri kateri zakonodaja ne določa ravnanja organizacije javnega sektorja ob spremembi. Zato se uporabi splošna pravila, ki veljajo pri spremembi računovodske usmeritve kot to določa 5. točka Okvira SRS – Spremembe računovodskih ocen, spremembe računovodskih usmeritev in popravki napak. Če ni prehodnih določb standarda ali pojasnil glede implementacije spremenjene računovodske usmeritve, organizacija uporabi spremembo za nazaj in sicer tako kot bi jo vedno uporabljala.

Zavod je spremembo računovodske usmeritve obračunal s preračunom primerjalnih računovodskih izkazov v otvoritvenem stanju prvega primerjalnega poročanega obdobja. Posledično prihodkov ni pripoznal. V letu 2024, ko je prišlo do spremembe računovodske usmeritve je povečal presežke prihodkov nad odhodki. Pri sestavi računovodskih izkazov v tekočem letu je to knjižbo izločil in uporabil pri preračunu primerjalnih računovodskih izkazov.

Na podlagi spremembe računovodske usmeritve smo na dan 2.1.2024 zmanjšali pasivne časovne razmejitve za znesek 674.817,88 EUR za obveznosti do delavcev iz naslova neizkoriščenega dopusta in povečali presežek prihodkov nad odhodki za znesek 674.817,88 EUR.

OBRAZLOŽITEV POPRAVKOV BILANČNIH POSTAVK PO STANJU 31.12.2023 ZARADI SPREMEMBE KONTOV PODSKUPINE 760 IN 761

V Uradnem listu št. 133/2023 z dne, 27.12.2023 je bil objavljen Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. V 5. odstavku 60. člena je navedeno ločeno izkazovanje prihodkov po posameznih vrstah. Sprememba izkazovanja se nanaša na konte podskupine 760 in 761.

Na kontih podskupine 760 – prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe, se izkazujejo transferji (dotacije) iz proračuna ustanovitelja oziroma financerja, vrednost usredstvenih lastnih proizvodov oziroma storitev ter plačila za opravljene storitve iz nejavnih virov za opravljanje javne službe.

Na kontih podskupine 761 – prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu, se izkazujejo prihodki od prodaje blaga in materiala na domačem in tujem trgu. V okviru te podskupine se izkazujejo tudi prihodki od kotizacij, sponzorstva, donacije fizičnih in pravnih oseb ter drugi prihodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Združenje zdravstvenih zavodov je pripravilo predlog Enotnega kontnega načrta za javne zdravstvene zavode, v okviru katerega smo prilagodili kotni načrta za Zavod za navedene prihodke. Vse prihodke iz javne službe smo izkazali na podskupini 760, vse prihodke iz tržne dejavnosti pa na podskupini 761. Enako smo postopali tudi v primerjalnih podatkih za leto 2023. Za leto 2023 so se konti podskupine 760 povečali za 7.029.989,54 EUR, konti podskupine 761 pa so se zmanjšali za enak znesek.

OBRAZLOŽITEV POPRAVKOV BILANČNIH POSTAVK PO STANJU 31.12.2023 ZARADI SPREMEMBE PRI EVIDENTIRANJU REFUNDACIJ

V skladu s SRS 2024 13.19 se je spremenil način izkazovanja refundacij iz neto v bruto načelo. Po neto načelo so se nadomestila plač, ki niso v breme delodajalca evidentirala direktno na skupino kontov 17 in ne v stroške plač. Po bruto načelu se tudi nadomestila plač, ki niso v breme delodajalcev izkazujejo v okviru kontov podskupine 464 stroški dela in skupine 21 kratkoročne obveznosti do zaposlenih. Terjatev se izkaže v okviru skupine kontov 17 druge kratkoročne terjatve in skupine kontov 76 zaračunani prihodki določenih uporabnikov EKN. Znesek po bruto načelu po stanju 31.12. 2023 povečuje stroške in prihodke za 404.074,05 EUR.

Na tej podlagi se spremeni tudi število delavcev na podlagi delovnih ur iz 339 na 361.

OBRAZLOŽITEV POPRAVKOV BILANČNIH POSTAVK PO STANJU 31.12.2023 ZARADI SPREMEMBE PRI EVIDENTIRANJU PROJEKTA

Na podlagi predloga revizorke ARIS je direktor Zavoda podpisal sklep o razporeditvi sredstev za razvoj oziroma izvajanje znanstveno raziskovalne dejavnosti, ki je bil posredovan na Javno agencijo za raziskovalno dejavnost RS. S sklepom se odobri prenos dodeljenih sredstev ARIS-ISF iz naslova amortizacije v višini 14.024,00 EUR na dolgoročne časovne razmejitve, da se omogoči nadaljnje izvajanje aktivnosti v skladu z novimi časovnimi okviri. Zavod zagotavlja, da bodo postopki razpisa izvedeni v novih rokih in v skladu z veljavnimi predpisi z ustrezno prilagoditvijo plana in porabe sredstev.

Na tej podlagi se zmanjšajo kratkoročne pasivne časovne razmejitve za znesek 14.024,00 EUR in za enak znesek povečajo dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

OBRAZLOŽITEV SPREMEMB BILANČNIH POSTAVK PO STANJU 31.12.2023 ZARADI SPREMEMBE RAZPOREJANJA PRIHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Na podlagi pojasnila Združenja zdravstvenih zavodov z dne 19.11.2024 smo v primerjalnih podatkih za leto 2023 prenesli v okviru postavke prihodkov iz javnih financ iz prejetih sredstev iz državnega proračuna za tekočo porabo znesek 5.477.005,73 EUR na prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo v znesku 5.134.317,00 EUR in v znesku 342.688,73 EUR na prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo. Znesek prihodkov iz sredstev javnih financ je ostal nespremenjen.

Členitev skupine kontov	Oznaka AOP	Naziv skupine kontov	Stanje 31.12.2023	Stanje 31.12.2023 popravek	Razlika
	034	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PČR	5.367.133,13	4.678.291,25	-688.841,88
29	043	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	988.059,68	299.217,80	-688.841,88
	044	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	19.302.887,05	19.991.728,93	688.841,88
92	047	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	63.600,64	77.624,64	14.024,00
985	058	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	5.780.093,36	6.454.911,24	674.817,88
	894	POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU	339	361	22

Členitev skupine kontov	Oznaka AOP	Naziv skupine kontov	Stanje 31.12.2023	Stanje 31.12.2023 popravek	Razlika
	860	PRIHODKI OD POSLOVANJA	37.137.283,86	37.541.357,91	404.074,05
760	861	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	29.864.572,71	37.298.636,30	7.434.063,59
761	864	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	7.097.721,70	67.732,16	-7.029.989,54
	870	CELOTNI PRIHODKI	37.973.618,00	38.377.692,05	404.074,05
	875	STROŠKI DELA	15.182.353,88	15.586.427,93	404.074,05
464	876	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	11.759.535,74	12.090.743,98	331.208,24
464	877	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	1.902.204,85	1.975.070,66	72.865,81
	887	CELOTNI ODHODKI	40.235.325,71	40.639.399,76	404.074,05

Členitev skupine kontov	Oznaka AOP	Naziv skupine kontov	Stanje 31.12.2023	Stanje 31.12.2023 popravek	Razlika
	404	PREJETE SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA	5.576.426,00	99.420,27	-5.477.005,73
Del 7400	405	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	5.564.285,11	87.279,38	-5.477.005,73
	410	PREJETA SREDSTVA IZ SKLADOV SOCIALNIH ZAVAROVANJ	400.133,22	5.534.450,22	5.134.317,00
Del 7402	411	Prejeta sredstva iz skladov socialnih zavarovanj za tekočo porabo	400.133,22	5.534.450,22	5.134.317,00
	413	PREJETA SREDSTVA IZ JAVNIH SKLADOV, JAVNIH AGENCIJ IN JAVNIH ZAVODOV	0,00	342.688,73	342.688,73
Del 7404	416	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	0,00	342.688,73	342.688,73

POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

USMERITVE PRI RAČUNOVODENJU IN SESTAVLJANJU RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino se v skladu z določili Zakona o računovodstvu uvršča med pravne osebe javnega prava ter hkrati z določili Zakona o javnih financah in Pravilnika o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov, med posredne uporabnike državnega proračuna. Iz zgornjih opredelitev izhaja, da mora Zavod voditi poslovne knjige v skladu z določbami Zakona o računovodstvu, Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Neopredmetena dolgoročna sredstva in **opredmetena osnovna sredstva** se vrednotijo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost vsebuje tudi vse dajatve in stroške povezane z usposobitvijo, razen obresti. Nabavna vrednost brezplačno pridobljenih neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev je vrednost iz dokumentacije (pogodbe) oziroma ugotovljena točna vrednost ali knjigovodska vrednost enakih (primerljivih) sredstev. Amortizacija se obračunava po stopnjah določenih v Pravilniku o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in predstavlja strošek v obračunskem obdobju. Redni odpis (oblikovanje popravka vrednosti) je strošek amortizacije. Amortizacija osnovnih sredstev, katerih vir predstavlja presežek prihodkov nad odhodki, zmanjšuje obveznost do virov sredstev. V poslovnih knjigah je izkazano vsako osnovno sredstvo posebej. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega 500 EUR, se vodi kot drobni inventar. Analitična evidenca drobnega inventarja se vodi posamično po zadolžencih oziroma nahajališčih. Drobni inventar se odpiše enkratno, v celoti ob nabavi. Za vrednost namensko podarjenih denarnih sredstev za osnovna sredstva in podarjenih osnovnih sredstev, Zavod izkaže dolgoročne pasivne časovne razmejitve. Obračunana amortizacija za tako pridobljena osnovna sredstva ni strošek, ampak zmanjšuje obveznost do virov sredstev.

Terjatve vseh vrst se ob evidentiranju poslovnega dogodka izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin. Terjatve, nominirane v tuji valuti, se konec obdobja preračunajo po referenčnem tečaju ECB; razlika predstavlja finančne prihodke ali odhodke (tečajne razlike). Popravek vrednosti terjatev je oblikovan na podlagi sprejetega internega pravilnika, ki določa, da se popravek vrednosti terjatev določa konec vsakega leta na podlagi ocene izterljivosti vsake posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku ali niso poravnane v rednem roku, je potrebno izkazati kot dvomljive ali sporne, se oblikuje popravek vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodov. Za vse terjatve z zapadlostjo nad 360 dni, se popravek oblikuje v višini celotne vrednosti odprte terjatve.

Zaloge materiala in drobnega inventarja so ob nabavi vrednotene po nabavnih cenah, znižane za odobrene popuste ter povečane za nevračljive nakupne dajatve in neposredne stroške nabave. Za obračun porabe materiala se uporablja metoda povprečnih cen.

Zaloge nedokončane proizvodnje in zaloge gotovih proizvodov so vrednotene na osnovi stalnih cen.

1.1. SREDSTVA

DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

V poslovnih knjigah izkazujemo dolgoročna sredstva po dejanskih nabavnih vrednostih, ki izhajajo iz ustreznih knjigovodskih listin, popravek vrednosti pa kot kumulativni odpis.

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLG.AČR v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	30.927,47	23.553,76	76
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	-	-	0
003	Dolgoročne premoženjske pravice	1.916.956,71	1.835.410,81	96
005	Druga neopredmetena sredstva	68.739,50	68.739,50	100
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj	-	-	0
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	-	-	0
00	Skupaj AOP 002	2.016.623,68	1.927.704,07	96
01	Popravek vrednosti AOP 003	1.892.028,29	1.825.626,65	96
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	124.595,39	102.077,42	82

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2024 zmanjšala za 88.919,61 EUR, sedanja vrednost znaša 102.077,42 EUR.

Zmanjšanje dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev znaša 7.373,71 EUR. V letu 2024 je bilo nabav neopredmetenih sredstev za **28.404,21 EUR**, nove nabave se nanašajo na računalniške programe.

Neopredmetenih osnovnih sredstev v gradnji ali izdelavi v letu 2024 ne izkazujemo.

Neopredmetena sredstva višjih vrednosti, ki so že v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti:

Naziv	Nabavna vrednost v EUR
Prog.Opr. TELEMEDICINA 2	399.437,12
Prog. Opr. LICENČNINA OPR ZA VIRTUAL/BACKUP	220.853,71
Prog.Opr. ProPIS licenca ZTK	167.184,91
Programska oprema BUSINESS CONNECT	110.117,71
Programska oprema ČETRTRA POT	69.103,82

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

NEPREMIČNINE v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
020	Zemljišča	170.576,76	170.576,76	100
021	Zgradbe	3.885.593,44	3.885.593,54	100
022	Terjatve za predujme za nepremičnine	0,00	0,00	0
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	0,00	0,00	0
029	Nepremičnine trajno zunaj porabe	0,00	0,00	0
02	Skupaj AOP 004	4.056.170,20	4.056.170,20	100
03	Skupaj AOP 005	3.309.656,66	3.376.278,13	102
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	746.513,54	679.892,07	91

Nabavna vrednost nepremičnin se v letu 2024 ni spremenila in znaša 4.056.170,20 EUR. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 3.376.278,13 EUR, sedanja vrednost znaša 679.892,07 EUR.

V poslovnih knjigah so knjiženi naslednji **objekti** v sedanji vrednosti 509.315,31 EUR:

1. zgradba ZTM Ljubljana s pomožnimi objekti, na naslovu Šlajmerjeva 6, 1000 Ljubljana,
2. poslovni prostor TPC Murgle, Cesta v mestni log 55, 1000 Ljubljana,
3. poslovni prostor Vič – arhiv, Cesta v Gorice 38, 1000 Ljubljana,
4. apartmaji Piran, Rozmanova ulica 27, 6330 Piran,
5. apartma Resa, Letoviška ulica 1, 4264 Bohinjska Bistrica,
6. apartma Ravne, Ravne 23, 4264 Bohinjska Bistrica,
7. apartma Simonov zaliv, Morova ulica 25 c, 6310 Izola,
8. apartma Terme Ptuj, Pot v toplica 8a, 2250 Ptuj,
9. apartma Srednja vas, Srednja vas 74a, 4267 Srednja vas Bohinj,
10. apartma Moravske toplice, Kranjčeva ulica 12, 9226 Moravske toplice,
11. apartma Duga uvala pri Puli, Mendula, 52208 Krnica Hrvaška,
12. apartma Gajac na Pagu, Gajac, 53291 Novalja, Hrvaška.

Vsa zemljišča so funkcionalna zemljišča k zgradbam, njihova vrednost znaša 170.576,76 EUR. Za nepremičnine imamo zemljiško knjižno dokumentacijo.

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

OPREMA IN DRUGA OPRED.OS v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
040	Oprema	15.829.925,29	15.682.518,04	99
041	Drobni inventar	1.771.946,19	1.742.857,42	98
042	Biološka sredstva	0,00	0,00	0
043	Vlaganja v opredmetena OS v tuji lasti	1.460.606,71	1.460.606,71	100
045	Druga opredmetena OS	33.681,13	33.681,13	100
046	Terjatve za predujme za opremo in druga opred.OS	0,00	0,00	0
047	Oprema in druga opred.OS, ki se pridobivajo	27.221,71	17.096,81	63
049	Oprema in druga opred. OS trajno zunaj uporabe	0,00	0,00	0
04	Skupaj AOP 006	19.123.381,03	18.936.760,11	99
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	16.921.780,04	16.646.077,44	98
053	Popravek vrednosti vlaganj v opred. OS v tuji lasti	1.201.932,23	1.296.189,64	108
04-05	Sedanja vrednost opreme	2.201.600,99	2.290.682,67	104

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2024 zmanjšala za 186.620,92 EUR in znaša 18.936.760,11 EUR. Odpisana vrednost znaša 16.646.077,44 EUR, sedanja vrednost znaša 2.290.682,67 EUR.

Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo so sledeča:

IŠ	Naziv	v EUR
		Vrednost
0020748	POŠTA CEVNA ZTM UKC DRUGA CEV	17.097,81
	Skupaj	17.096,81

Opredmetena sredstva višjih vrednosti, ki so že v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti:

Naziv	Nabavna vrednost
APARAT CELIČNI SORTER BD FACSARIA	454.563,61
ANALIZATOR ABBOTT ALINITY SYSTEM	379.840,00
AVTOBUS MERCEDES 350TOURISMO (LJ 58 7AK)	240.300,45
OBSEVALNIK RADGIL 2	229.201,39
APARAT IH-1000	158.872,91
CITOMETER PRETOČNI FACSCALIBUR KOMPLET	131.957,60
ANALIZATOR BECTON DICKINSON	129.409,48
DVIGALO OSEBNO	119.229,79
SEKVENATOR ABI 3500 GA KOMPLET	117.000,00
APARAT ZA SEKVENCIRANJE MISEQ SYSTEM	116.769,80
KLIMA PREZRAČEVANJE ČISTI PROSTOR SISTEM	116.341,89
SISTEM ZA NADZOR TEMPERATURE EVISENSE	108.716,46

V letu 2024 je bilo **nabav in aktivacij** opredmetenih osnovnih sredstev za **936.063,75** EUR in drobnega inventarja za **34.441,82** EUR. Večje nabave se nanašajo na laboratorijsko opremo v vrednosti **610.176,64** EUR.

V tem letu smo odpisali opremo po nabavni vrednosti 1.070.099,38 EUR, ter 62.190,59 EUR drobnega inventarja. Sedanja vrednost odpisov znaša 3.725,19 EUR.

Popisna komisija je pri popisu drobnega inventarja ugotovila odstopanja od knjižnega stanja in sicer inventurni manjko v višini 1.340,00 EUR. Za drobni inventar, ki je predmet inventurnega manjka, je ob nabavi za celotno vrednost oblikovan popravek vrednosti.

Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

Zavod na dan 31. 12. 2024 v poslovnih knjigah ne izkazuje dolgoročnih finančnih naložb.

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

Zavod na dan 31. 12. 2024 v poslovnih knjigah ne izkazuje dolgoročno danih posojil in depozitov.

Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
084	Dolg.terjatve za vnovčena poročstva	0,00	0,00	0
085	Dolg.terjatve iz poslovanja	25.983,31	23.138,97	89
	- do uporabnikov državnega proračuna	0,00	0,00	0
	- do uporabnikov občinskih proračunov	0,00	0,00	0
	- ostale dolg.terjatve iz poslovanja	25.983,31	23.138,97	89
086	Dolg.terjatve iz naslova finančnega najema	0,00	0,00	0
089	Oslabitev vrednosti dolg.terjatev iz poslovanja	0,00	0,00	0
08	Skupaj	25.983,31	23.138,97	89

Dolgoročne terjatve iz poslovanja so se v letu 2024 zmanjšale za 2.844,34 EUR. Oslabitev vrednosti dolgoročnih terjatev iz poslovanja v letu 2024 ni bilo.

KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice (AOP 013)

Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice znašajo na dan 31. 12. 2024 1.333,36 EUR.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na računih znašajo na dan 31. 12. 2024 skupaj 2.802,24 EUR. Znesek predstavlja sredstva na transakcijskem računu.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 133.096,57 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,3 % celotnega prihodka.

Po stanju 31. 12. 2024 izkazujemo oslabitev terjatev v vrednosti 1.343,52 EUR, za zapadle terjatve, ki so trenutno neizterljive.

Pet največjih stanj terjatev izkazujemo v naslednji tabeli:

Zap.št.	Naziv	Znesek
1.	01204 LEKARNA TOP – LEK D.O.O.	38.231,42
2.	12494 MINNEAPOLIS - NMDP	15.838,00
3.	01135 LEKARNA HORVAT CIRIL	10.073,27
4.	01335 LEKARNA SANOFARM	7.573,80
5.	00656 MC MEDICOR	7.405,16

Izkazane terjatve so bile poravnave različno: nekatere v roku, druge z zamudo do cca 60 dni.

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Zavod na dan 31. 12. 2024 v poslovnih knjigah ne izkazuje danih predujmov in varščin.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2024 12.813.219,16 EUR. Stanje terjatev predstavlja 33 % celotnega prihodka.

KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV EKN v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
140	Kratk.terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države	7.859.886,43	4.469.805,46	57
142	Kratk. terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države	9.043.110,57	10.754.163,69	119
143	Kratk. terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine	391.228,76	334.525,80	86
144	Kratk. terjatve do ZZSZ	860.510,50	903.879,67	105
145	Kratk. terjatve zakladniškega podračuna do uporabnikov EKN	0,00	0,00	0
149	Oslabitev kratk. terjatev do uporabnikov EKN	-2.270.362,15	-3.649.155,46	161
14	SKUPAJ	15.884.374,11	12.813.219,16	81

Oslabitev kratkoročnih terjatev do uporabnikov EKN v vrednosti 3.649.155,46 EUR predstavljajo terjatve, ki so neizterljive oz. sporne in poslabšujejo poslovni rezultat zavoda. Sestavljajo jih terjatve do UKC Ljubljana v vrednosti 3.647.042,44 EUR (od tega v tožbi 1.803.750,08 EUR s pripadajočimi stroški in obrestmi) in ZZSZ v vrednosti 2.113,02 EUR (zamudne obresti).

Pet največjih stanj terjatev izkazujemo v naslednji tabeli:

Zap.št.	Naziv uporabnika EKN	Znesek
	10169 UKC LJUBLJANA	8.914.957,15
1.	12100 MINISTRSTVO ZA FINANCE - ZAKLADNICA	4.440.273,85
2.	01100 ZZSZ	903.879,60
3.	00015 SPLOŠNA BOLNIŠNICA SLOVENJ GRADEC	588.197,10
4.	00400 ONKOLOŠKI INŠTITUT	234.260,28
5.	00018 BOLNIŠNICA TRBOVLJE	140.226,51

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Na dan 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja na kontih kratkoročnih finančnih naložb.

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Na dan 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja na kontih kratkoročnih terjatev iz financiranja.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31. 12. 2024 28.695,58 EUR in so naslednje:

DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
170	Kratk.terjatve do državnih in drugih institucij	103.412,39	25.721,88	25
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	2.380,38	1.208,96	51
175	Ostale kratk.terjatve	119.407,59	127.637,03	107
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratk.terjatev	-117.705,23	-125.872,29	107
17	Skupaj	107.495,13	28.695,58	27

V primerjavi z letom 2024 so se zmanjšale za 78.799,55 EUR, predvsem zaradi kratkoročnih terjatev do državnih in drugih inštitucij.

Konti skupine 17 izkazujejo stanje terjatev iz naslova refundacij boleznin in invalidnin, terjatve za vstopni DDV, za katerega še ni pravice do odbitka, ter ostale kratkoročne terjatve. Za ostale kratkoročne terjatve je oblikovan popravek vrednosti terjatev v znesku 125.872,29 EUR, ki predstavlja terjatev na podlagi izvržbe oz. sodbe.

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve znašajo na dan 31. 12. 2024 170.077,14 EUR in so naslednje:

AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
190	Kratk.odloženi odhodki	108.688,70	111.427,07	103
191	Prehodno nezaračunani prihodki	64.518,06	58.650,07	91
192	Vrednotnice	0,00	0,00	0
199	Druge AČR	0,00	0,00	0
19	Skupaj	173.206,76	170.077,14	98

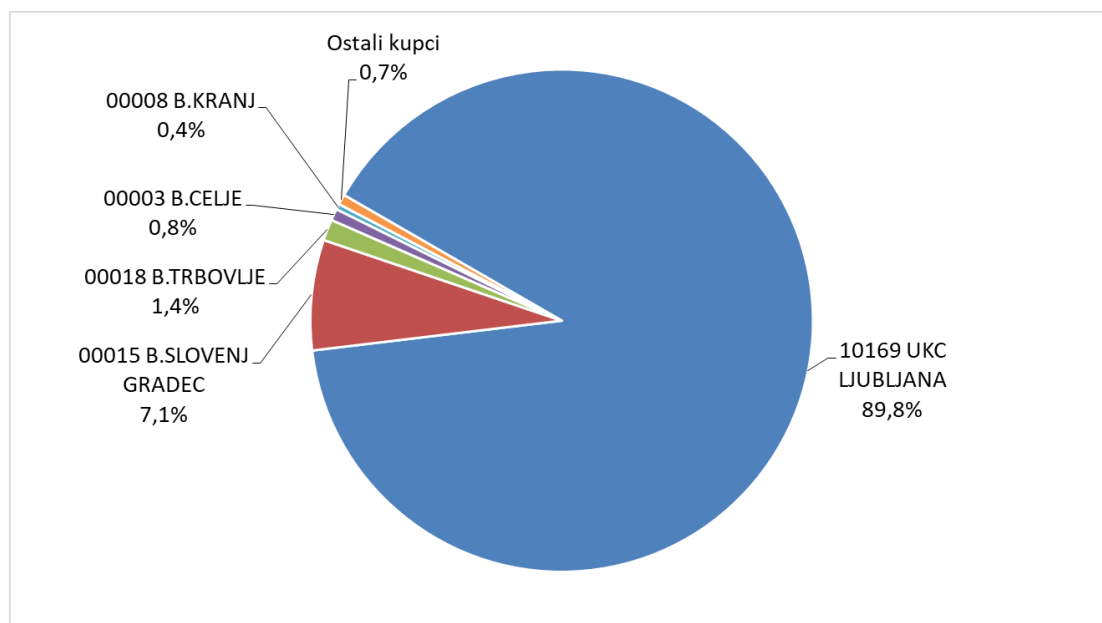
Kratkoročno odloženi odhodki v vrednosti 111.427,07 EUR predstavljajo kratkoročno odložene stroške za zavarovalne premije, računalniške storitve, šolnine, ter ostale odložene odhodke.

Prehodno nezaračunani prihodki predstavljajo nezaračunane prihodke za projekt, za katerega so stroški v letu 2024 že nastali, v vrednosti 21.265,50 EUR, nezaračunane obresti EZR za leto 2025 v znesku 5.276,83 EUR ter sredstva za mentorstvo in specializacije za leto 2024 v znesku 32.107,74.

Terjatve do kupcev iz naslova prodaje blaga in storitev

Terjatve (zapadle in nezapadle), so na dan 31. 12. 2024 znašale **11.719.589,75** EUR, zapadle terjatve znašajo **6.681.272,82** EUR.

POSLOVNI PARTNER	POVP. MES. REALIZ.	SKUPAJ TERJATVE	NEZAPADLO	ZAPADLO
10169 UKC LJUBLJANA	1.241.865,61	8.469.761,18	2.471.950,08	5.997.811,10
00015 B.SLOVENJ GRADEC	87.886,45	588.197,10	113.887,67	474.309,43
00018 B.TRBOVLJE	30.828,67	140.226,51	49.231,29	90.995,22
00003 B.CELJE	51.318,32	136.597,11	86.312,88	50.284,23
00008 B.KRANJ	3.783,59	31.167,86	7.167,96	23.999,90
01100 ZZS - elektronski prenos	498.963,26	903.879,67	881.665,70	22.213,97
12494 MINNEAPOLIS - NMDP	1.849,17	15.838,00	0,00	15.838,00
00013 B.PTUJ	561,25	2.778,80	525,68	2.253,12
01203 CLINICAL, Brezovica	951,93	1.755,56	430,32	1.325,24
00803 SISTEMIS D.O.O (Babnik)	996,04	2.210,19	1.320,41	889,78
00093 ZD VRHNIKA	723,32	2.001,55	1.419,57	581,98
00010 B.MURSKA SOBOTA	12.953,27	77.334,91	77.036,31	298,60
01169 ATX, d.o.o.	58,33	140,00	0,00	140,00
00055 ZD LENART	205,58	347,56	236,55	111,01
00363 LEVAK-HOZJAN, Velenje	576,22	874,51	781,39	93,12
01139 MED-ONA, Trzin	289,36	407,93	371,33	36,60
00017 B.TOPOLŠICA	535,97	407,82	371,22	36,60
15148 ASANTIS d.o.o.	3,65	32,83	0,00	32,83
00964 VITALIJA D.O.O., Kranj	1,82	21,89	0,00	21,89
00405 HRVATIN-MAHNIČ DANICA	581,77	989,01	988,81	0,20
Ostali kupci	1.235.368,91	1.344.619,76	1.344.619,76	0,00
Skupaj	3.170.302,48	11.719.589,75	5.038.316,93	6.681.272,82



Slika 8: Deleži zapadlih terjatev posameznih dolžnikov

Najvišje zapadle terjatve izkazujemo do UKC Ljubljana, kar predstavlja 4,8-kratno povprečno mesečno fakturirano realizacijo. Zapadle terjatve do SB Slovenj Gradec predstavljajo 5,4-kratno povprečno mesečno fakturirano realizacijo in terjatve do SB Trbovlje 3,0-kratno povprečno mesečno fakturirano realizacijo.

Terjatve, zapadle nad 360 dni, predstavljajo terjatve za obračunane zamudne obresti.

Vse dolžnike stalno pozivamo k rednejšemu plačevanju obveznosti. Izterjava poteka telefonsko, pisno (po pošti in e-pošti). Tako zapadle kot tudi nezapadle terjatve so se znižale v primerjavi s prehodnim letom.

ZALOGE

Stanje zalog na dan 31. 12. 2024 znaša 5.872.348,18 EUR.

Zaloge so vezane 91 dni.

ZALOGE v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
30	Obračun nabave materiala	0,00	0,00	0
31	Zaloge materiala	1.526.322,78	1.881.097,40	123
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	1.032,96	1.341,79	130
33-36	Proizvodi-obračun nabave blaga-zaloge blaga	3.652.137,07	3.989.908,99	109
37	Druge zaloge namenjene prodaji	0,00	0,00	0
3	Skupaj	5.179.492,81	5.872.348,18	113

Zaloge so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 692.855,37 EUR zaradi povečanja vseh zalog.

Zavod razvršča vse zaloge v pet skupin: zaloge blaga, zaloge materiala, zaloge drobnega inventarja in embalaže, zaloga nedokončane proizvodnje in zaloge gotovih proizvodov. Politika vrednotenja zalog je v skladu z veljavnimi Slovenskimi računovodskimi standardi.

Zaloge materiala

Zaloge materiala znašajo 1.881.097,40 EUR in so vrednotene po nabavnih vrednostih, povečane za odvisne stroške nabave, izdaja se vrednoti po drsečih povprečnih cenah.

V zalogah materiala predstavlja laboratorijski material 55 % in drugi posebni materiali 37 %. V zalogah materiala po posamezni klasifikaciji predstavljajo največji delež: vrečke za kri 33 % in diagnostični reagenti 51 %.

Rok vezave zalog materiala na dan 31. 12. 2024 je 40 dni.

Drobni inventar

V knjigovodstvu se vodijo zaloge drobnega inventarja po posameznih nabavah po dejanski nabavni ceni, poraba in zaloge pa po drsečih povprečnih nabavnih cenah.

Zaloge nedokončane proizvodnje

Zaloge nedokončane proizvodnje predstavlja plazma za predelavo v znesku 548.552,90 EUR. Te zaloge so vrednotene po stalnih cenah. Obračun stroškov zajema vse neposredne stroške materiala in neposredne stroške storitev.

Zavod izkazuje skupno vrednost stanja nedokončane proizvodnje na dan 31. 12. 2024 za obdobje porabe 26 dni.

Zaloge proizvodov

Zaloge gotovih proizvodov v znesku 1.127.314,47 EUR so vrednotene na osnovi stalnih cen. Obračun stroškov zajema vse neposredne stroške materiala in neposredne stroške storitev.

Proizvodi predstavljajo zdravila izdelana iz plazme pridobljene v RS in krvne komponente. V zalogah gotovih proizvodov največji delež predstavlja zdravilo Octagam 50 mg/ml razt. za inf. 200 ml S 43 % in Octagam 50 mg/ml razt. za inf. 100 ml S 19 %.

Odmiki od stalnih cen po stanju 31. 12. 2024 znašajo 32.649,86 EUR.

Pri gotovih proizvodih je knjižena slabitev zdravila Octaplex 500 i.e. prašek v vrednosti 8.424,11 EUR, ker knjigovodska vrednost presega iztržljivo vrednost.

Pri teh zalogah je potrebno upoštevati, da so komponente krvi substance humanega izvora, so žive celice, ki imajo svoj rok uporabe.

- Koncentrirani eritrociti so uporabni 42 dni,
- Koncentrirani trombociti patogensko inaktivirani so uporabni 7 dni oz. brez patogene inaktivacije 5 dni,
- Sveža zmrznjena plazma za klinično uporabo je primerna za uporabo 3 mesece, če se shranjuje na temperaturi -18 do -25 stopinj celzija in 36 mesecev, če se shranjuje na temperaturi nižji od -25 stopinj celzija.

Zaloge gotovih proizvodov – zdravila iz slovenske plazme po stanju 31. 12. 2024 zadostujejo za 66 dni.

Zaloge trgovskega blaga

Med zaloge blaga sodijo vsa zdravila, ki so namenjena nadaljnji prodaji in znašajo 2.314.042,62 EUR. Blago je vrednoteno po nabavnih cenah, poraba pa po drsečih povprečnih cenah.

V zalogah trgovskega blaga predstavljata največji delež Panzyga 100mg/ml 29% in Wilae 1000 i.e. 11% Zaloge trgovskega blaga so se slabile v vrednosti 8.419,92 EUR, ker knjigovodska vrednost presega iztržljivo vrednost.

Zaloge trgovskega blaga na dan 31. 12. 2024 zadostujejo v povprečju za 53 dni.

1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Stanje kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine znaša na dan 31. 12. 2024 70,00 EUR in se nanaša na naslednje prejete predujme:

PREJETI PREDUJMI IN VARŠČINE v EUR			
Zap.št.	Plačnik predujma / varščine	Namen	Znesek
1.	prejemnik predplačniške kartice	varščina za kartice	70,00

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31. 12. 2024 1.460.014,37 EUR in se nanašajo na:

- obveznosti za izplačilo plač in drugih stroškov dela, za mesec december v višini 1.453.045,56 EUR. Obveznost do zaposlenih je bila poravnana 15. januarja 2025;
- obveznost za izplačilo stroškov po potnih nalogih v višini 6.968,81 EUR;
- obveznosti za opravljene presežne ure zaposlenih po stanju na dan 31.12.2024 ne izkazujemo. Poraba presežnih ur se načrtuje v letu 2025.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
210	Obveznosti za čiste plače in nadomestila	615.131,08	700.186,29	114
212	Obveznosti za prispevke	381.723,26	459.021,41	120
213	Obveznosti za davke	149.448,16	180.126,40	121
214	Druge obveznosti do delavcev	82.880,86	120.680,27	146
21	SKUPAJ	1.229.183,36	1.460.014,37	119

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2024 4.104.088,06 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku, določenem v pogodbi oziroma naročilu. Neplačane zapadle obveznosti imamo samo v primeru reklamacij oziroma drugih objektivnih okoliščin.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
220	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.697.015,59	1.344.508,96	79
221	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	1.191.200,65	2.756.424,26	231
222	Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago	0,00	3.154,84	0
22	SKUPAJ	2.888.216,24	4.104.088,06	142

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2024 86.896,25 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	878,93	513,67	58
231	Obveznosti za DDV	65.137,82	49.479,20	76
233	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov	0,00	0,00	0
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	17.864,22	18.707,08	105
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	17.833,92	18.196,30	102
23	SKUPAJ	101.714,89	86.896,25	85

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2024 123.022,49 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV EKN v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
240	Kratk.obveznosti do neposrednih uporabnikov	0,00	992,02	0
241	Kratk.obveznosti do proračunov občin	85,39	102,56	120
242	Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	158.115,02	121.286,89	77
243	Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občine	1.667,02	641,02	38
244	Kratk.obveznosti do ZZSZ in ZPIZ	0,00	0,00	0
	- ZZSZ	0,00	0,00	0
	- ZPIZ	0,00	0,00	0
24	Skupaj	159.867,43	123.022,49	77

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Na dan 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja kratkoročnih obveznosti do financerjev.

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Na dan 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja kratkoročnih obveznosti iz financiranja.

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)

PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE v EUR				
Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
290	Vnaprej vračunani odhodki	111.418,26	55.086,87	49
291	Kratkoročno odloženi prihodki	187.464,03	57.133,74	30
293	Vkalkulirani stroški predelave plazme	0,00	0,00	0
299	Druge pasivne časovne razmejitev	335,51	323,79	97
29	Skupaj	299.217,80	112.544,40	38

Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki izkazujemo vračunane stroške za povečan obseg dela v znesku 2.065,81 EUR in vračunana nadomestila za praznik v znesku 53.021,06 EUR, ne izkazujemo pa vnaprej vračunane stroške za vzdrževalna dela.

Na kontih skupine 291 izkazujemo kratkoročno odložene prihodke iz naslova sredstev za izvajanje programov ARIS 19.902,48 EUR, obresti EZR za leto 2025 v znesku 5.276,84 EUR, odložene prihodke za donacije v znesku 31.954,42 EUR.

V kontih skupine 299 druge pasivne časovne razmejitve so prikazani odloženi prihodki za dobroimetje na predplačniški kartici in razmejene obveznosti do zakupnika počitniških kapacitet.

Izkazujemo naslednja sredstva za izvajanje programov, katerih financiranje ne sovпада s koledarskim letom:

PROGRAMI IN ČASOVNO RAZMEJENA AMORTIZACIJA v EUR (brez centov)	
Naziv programa	Znesek
Projekt J3-50107 Učinkovitost MMC in zunajceličnih veziklov, pridobljenih z MMC, za obnovo roženičnega tkiva	8.442,24
Program P4-0176 Molekularna biotehnologija: od dinamike bioloških sistemov do aplikacij	1.613,31
Projekt J3-3084 Induc.prog.intrinz.lastn.celic CAR T za imunot.raka	2.308,58
Mladi raziskovalci	891,78
Projekt J7-4640 Inovativna imunoterapija raka preko CAR T celic	3.309,36
Projekt J1-4417 Razvoj novih nizkomolekularnih modulatorjev Tollu podobnih	1.963,04
ISF institucionalno financiranje- infrastrukturna dejavnost	347,02
RSF razvojno financiranje	1.027,15
Skupaj	19.902,48

LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki po stanju 31. 12. 2024 izkazujemo 14.024,00 EUR dolgoročno odloženih prihodkov za pokrivanje znanstveno raziskovalne dejavnosti, financirane s strani ARIS.

Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije izkazujemo:

DOLGOROČNE DONACIJE ZA NADOMEŠČANJE AMORTIZACIJE v EUR	
Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31.12.2023	63.600,64
+ podarjena sredstva v letu 2024	0,00
- amortizacija v letu 2024	19.498,60
- inventurni manjko	0,00
Stanje na dan 31.12.2024	44.102,04

Donacije v znesku 44.102 EUR se nanašajo na že pridobljena opredmetena osnovna sredstva.

Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Na kontih podskupine 931 – dolgoročne rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja.

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Na kontih skupine 96 – dolgoročne finančne obveznosti nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja.

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Na kontih skupine 97 – druge dolgoročne finančne obveznosti nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2024 13.851.791,12 EUR.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

OBV.ZA NEOPRED.SREDSTVA IN OPRED.OS v EUR (brez centov)	
Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31.12.2023	13.459.193,05
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	0,00
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	0,00
+ prejeta sredstva za nabavo OS s strani ustanovitelja	0,00
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave OS	0,00
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu SZ za izveden nakup OS	473.883,00
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obv. do virov sredstev (konto 4629)	-81.284,93
Stanje na dan 31.12.2024	13.851.791,12

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in drugi viri so za 10.846.794,76 EUR višji od stanja sredstev v upravljanju. Razlika predstavlja neporabljena sredstva amortizacije 8.601.324,24 EUR in prerazporejen neporabljen presežek prihodkov nad odhodki, namenjen nabavi osnovnih sredstev, v znesku 2.245.470,52 EUR.

Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Na kontih podskupine 981 – obveznosti za dolgoročne finančne naložbe nimamo spremembe in po stanju 31. 12. 2024 ne izkazujemo stanja.

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI v EUR	
Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31.12.2023	6.454.911,24
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup OS po izdanem sklepu organa zavoda za podskupino 980	473.883,00
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 - AOP 891)	0,00
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 - AOP 892)	3.660.217,61
presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 - AOP 893)	29.943,67
Stanje na dan 31.12.2024	2.320.810,63

Presežek prihodkov nad odhodki v znesku 2.320.810,63 EUR se nanaša na neporabljen presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let v znesku 1.759.614,33 EUR, na neporabljen presežek prihodkov nad odhodki v letu 2016 421.956,24 EUR in na presežek prihodkov nad odhodki v letu 2017 139.240,06 EUR.

Presežek odhodkov nad prihodki z upoštevanjem davka od dohodka za leto 2024 v znesku 3.660.217,61 EUR se je pokrival s presežkom prihodkov nad odhodki iz preteklih let, pred letom 2016 v znesku 3.630.273,94 EUR, Znesek 29.943,67 EUR pa se pokriva pokriva iz presežka prihodkov razporejenega za investicijsko vzdrževanje.

Stanje na kontih skupine 98 je bilo usklajeno s stanjem terjatev za sredstva dana v upravljanje pri ustanovitelju.

Konti izvenbilančne evidence

Na kontih izvenbilančne evidence izkazujemo stanja v višini 7.129.400,39 EUR, ki se nanašajo na potencialne obveznosti za sredstva blagovnih rezerv v višini 443.582,15 EUR, izdane menice v znesku 145.239,56 EUR, dane bančne garancije v višini 261.877,28 EUR, neizkoriščen limit bank 248.122,72 EUR, osnovna sredstva v najemu 6.037.171,94 EUR. Potencialne terjatve predstavljajo prejete menice v vrednosti 1.598,26 EUR, prejete garancije v vrednosti 1.335,00 EUR in donatorska pogodba 3.660,00 EUR.

2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

2.1. ANALIZA PRIHODKOV

PRIHODKI v EUR						
Prihodki	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Indeks R2024/R2023	Indeks R2024/FN2024	Struktura 2024
- prihodki od poslovanja	37.541.357,91	39.712.900,00	38.155.365,27	102	96	97,3
- finančni prihodki	740.398,09	190.000,00	753.055,51	102	396	1,9
- drugi prihodki	72.791,10	40.000,00	59.097,34	81	148	0,2
- prevrednotovalni poslovni priho	23.144,95	20.000,00	264.866,08	1.144	1.324	0,7
CELOTNI PRIHODKI	38.377.692,05	39.962.900,00	39.232.384,20	102	98	100,0

Celotni prihodki so v letu 2024 znašali 39.232.384,20 EUR (AOP 870), kar je 2% manj od načrtovanih in 2 % več kot v predhodnem obdobju.

Prihodki iz poslovanja (AOP 860) znašajo 38.155.365,27 EUR in so za 4% manjši od načrtovanih in za 2 % višji v primerjavi s prihodki od poslovanja v letu 2023, v strukturi prihodkov predstavljajo 97,3 % delež celotnih prihodkov.

Finančni prihodki znašajo 753.055,51 EUR (AOP 865) in so za 296 % višji v primerjavi s načrtovanimi, ter 2 % višji od preteklega leta. Izkazujemo jih iz naslova obračunanih zamudnih obresti 325.045,79 EUR, pozitivnih tečajnih razlik 159,18 EUR, obresti iz vloženih tožb 225.766,59 EUR in obresti na EZR 202.083,95 EUR. V strukturi celotnih prihodkov predstavljajo 1,9 %.

Drugi prihodki znašajo 59.097,34 EUR (AOP 866) so za 48 % višji od načrtovanih, ter za 19 % nižji od preteklega leta. V strukturi celotnih prihodkov predstavljajo 0,2 %. Predstavljajo predvsem prihodke od prejetih odškodnin in subvencioniranih prispevkov.

Prevrednotovalni poslovni prihodki znašajo 264.866,08 EUR, v primerjavi z letom 2023 so višji za 241.721,13 EUR. V strukturi celotnih prihodkov predstavljajo 0,7 %. Nanašajo se predvsem na druge prevrednotovalne prihodke iz naslova plačila terjatev, za katere je bil v preteklih letih oblikovan popravek vrednosti, ter odpravo oslabitev terjatev.

PRIHODKI v EUR					
Prihodki	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Indeks R2024/FN2024	Struktura 2024
- iz obveznega zavarovanja	5.344.163,80	5.500.000,00	5.755.069,97	104,6	14,7%
- iz dodatnega prost.zavarovanja	0,00	0,00	0,00	---	0,0%
- iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	67.732,16	65.000,00	65.192,69	100,3	0,2%
- drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	31.738.389,26	33.707.900,00	32.102.613,45	95,2	81,8%
- finančni prihodki	740.398,00	190.000,00	753.055,51	396,3	1,9%
- prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	487.008,83	500.000,00	556.452,58	111,3	1,4%
SKUPAJ PRIHODKI	38.377.692,05	39.962.900,00	39.232.384,20	98,2	100,0%

Cenovna politika in gibanje cen

Ponovno izpostavljamo problematiko cen zdravstvenih storitev, saj je to bistven razlog, zaradi katerega ZTM posluje z negativnih poslovnim izidom.

ZTM posluje po načelu „naročnik - plačnik” in ni kot večina JZZ neposredno financiran preko ZZS. Tem JZZ se cene usklajujejo na podlagi sprejetih Splošnih dogovorov (SD) oziroma Uredbe o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitev zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje in določitev obsega sredstev (Uredba) za določeno leto z valorizacijo cen in poračuni opravljenih storitev tudi za nazaj. Za razliko od JZZ, ki imajo podpisano pogodbo z ZZS in jim ta usklajuje in potrjuje cene skladno z Splošnim dogovorom oz. Uredbo za določitev programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023, vse cene, tako komponent krvi kot diagnostičnih in terapevtskih storitev, potrjuje Ministrstvo za zdravje.

Cene komponent krvi ZTM se usklajujejo na podlagi Pravilnika o metodologiji za določitev cen krvi in krvnih pripravkov (Pravilnik), medtem, ko usklajevanje cen diagnostičnih in terapevtskih storitev ni opredeljeno s Pravilnikom. Od leta 2008 pa vse do junija 2022 se cene diagnostičnih in terapevtskih storitev ZTM niso povišale, so se pa oktobra 2009 celo znižale za 10 % in novembra 2012 še za 3 %.

V času od 2013 - 2023 so se cene diagnostičnih in terapevtskih storitev ZTM povišale samo enkrat, in sicer junija 2022 za 5,6 %, medtem, ko so se cene zdravstvenih storitev drugim JZZ v tem obdobju povišale skladno z rastjo vrednosti akutne bolnišnične obravnave s terciarjem (ABO) za 51,26 %. Nikoli nismo prejeli pojasnila, zakaj se naše cene ne usklajujejo enako, kot se usklajujejo cene drugim JZZ. Po večkratnih pogovorih z MS smo prejeli zagotovilo o zvišanju cen, kar pa se ni realiziralo. Dne 29. 11. 2023 smo ponovno predlagali dvig cen zdravstvenih storitev, ki je temeljil na povišanju stroškov dela (Dogovor iz oktobra 2022 in vsi ostali dvigi plač v letu 2023, medtem ko povišanja stroškov materiala in storitev nismo upoštevali).

Na zahtevo MZ smo dali še dodatna pojasnila, a dvig cen kljub temu ni bil odobren. Nazadnje smo zaprosili za povišanje cen zdravstvenih storitev dne 18. 7. 2024. Tako prihodki stagnirajo, medtem, ko se stroški povišujejo predvsem v delu stroškov dela, delno tudi pri stroških materiala in storitev. Na odhodkovni strani smo že v letu 2018 naredili program znižanja stroškov, ki smo ga uspešno izvedli in ga še izvajamo na način, da skrbno pripravljamo javna naročila, omejujemo nekatere stroške, med katerimi so žal tudi stroški izobraževanja, omejujemo investiranje in vzdrževanje poslovne zgradbe, ki je stara in že v osnovi zahteva bistveno višja tekoča vlaganja, kot jih izvajamo v zadnjih letih. Naš nabor varčevalnih ukrepov je izčrpan, saj mesečno pregledujemo in analiziramo stroške in poskušamo narediti še nemogoče. Določenih stroškov pač ni mogoče znižati, če želi ZTM realizirati načrtovan program dela.

Ob upoštevanju stalnega zviševanja stroškov, predvsem stroškov dela, in na drugi strani cen, ki se niso povišale, ni bilo mogoče zagotoviti pozitivnega poslovnega izida oziroma presežka prihodkov nad odhodki. Negativni poslovni izid se je iz meseca v mesec samo poviševal.

Z dnem 2. 10. 2024 smo od MZ prejeli soglasje za povišanje cen zdravstvenih storitev, vendar le za 80 % predlaganega dviga in to na osnovo iz leta 2021 in ne iz leta 2022, ko so se cene z junijem povišale za 5,6 %. Na drugi strani pa smo za storitev, kjer smo predlagali znižanje cene, dobili soglasje za celotno znižanje.

Zvišanje cen ni zadostno, da bi odpravili tekoči presežek odhodkov nad prihodki, v predlogu povišanja cen iz leta 2023 pa tudi ni bilo vključeno povišanje stroškov dela, ki so nastali v letu 2024.

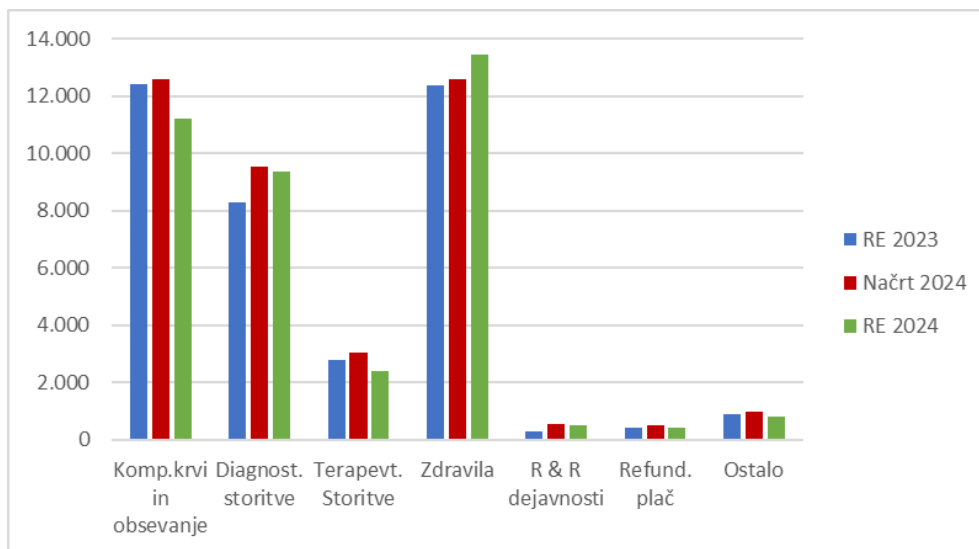
To nesistemsko usklajevanje naših cen v primerjavi s cenami drugih JZZ ima posledico tudi v negativnem finančnem izidu v letu 2024.

V nadaljevanju podajamo **podrobnejšo analizo prihodkov**:

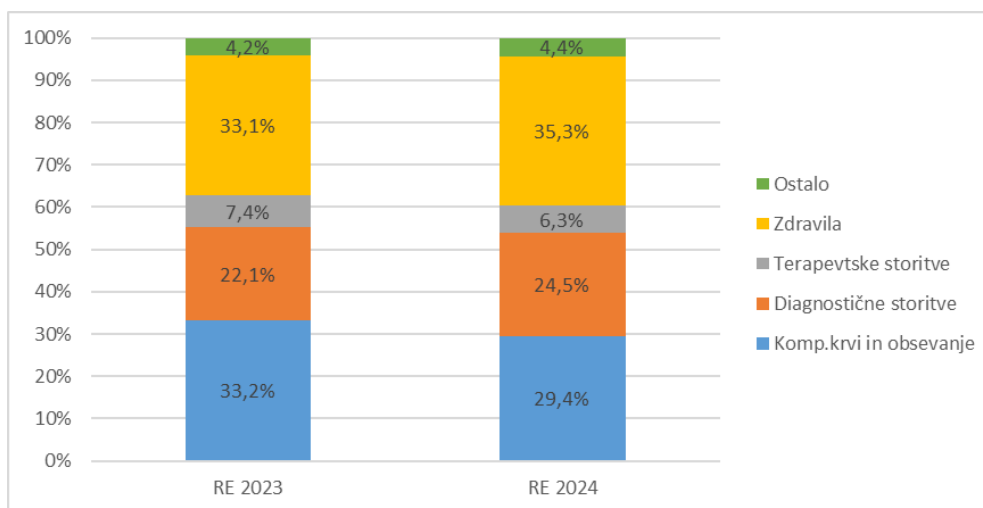
Prihodki - področje	2023	2024		Indeks	Indeks
	Re 1-12	Načrt	Re 1-12	Re24/N24	Re24/Re23
PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	37.298.637,05	39.712.900,00	38.048.436,07	95,81	102,01
Komponente krvi in obsevanje	12.394.160,00	12.581.950,00	11.218.265,25	89,16	90,51
Diagnostične storitve	8.212.275,00	9.550.000,00	9.292.385,96	97,30	113,15
Terapevtske storitve	2.761.538,00	3.020.000,00	2.411.040,28	79,84	87,31
Zdravila	12.382.917,00	12.573.950,00	13.457.370,81	107,03	108,68
<i>Zdravila kupljena</i>	7.037.046,00	6.901.952,00	7.984.987,81	115,69	113,47
<i>Zdravila RS</i>	5.345.871,00	5.671.998,00	5.472.383,00	96,48	102,37
R & R	294.198,00	526.000,00	500.889,19	95,23	170,26
<i>Razvojni in raziskovalni projekti</i>	256.274,00	451.000,00	465.144,86	103,14	181,50
<i>Projekt Interreg ITA-SLO, Immunocluster 2</i>	0,00	75.000,00	35.744,33	47,66	---
<i>Projekt Interreg ITA-SLO, C3B</i>	31.424,00	0,00	0,00	---	0,00
<i>Ostalo R & R</i>	6.500,00	0,00	0,00	---	0,00
Ostalo	1.253.549,05	1.461.000,00	1.168.484,58	79,98	93,21
<i>Prihodki iz izobraževanja</i>	25.590,00	55.000,00	62.099,35	112,91	242,67
<i>Prihodki iz izobražev. - donacije</i>	22.731,00	0,00	44.524,38	---	195,88
<i>Refundacije nadomestil plač</i>	404.075,67	483.000,00	396.499,67	82,09	98,13
<i>Prihodki iz sofinanc. specializacij</i>	399.909,38	432.000,00	272.844,37	63,16	68,23
<i>Subvencije, druge</i>	118.020,00	121.000,00	118.726,36	98,12	100,60
<i>Ostali prihodki</i>	283.223,00	370.000,00	273.790,45	74,00	96,67
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	67.732,00	0,00	65.192,69	---	96,25
Komponente krvi in obsevanje	0,00	0,00	0,00	---	---
Diagnostične storitve	52.413,00	0,00	50.630,48	---	96,60
Terapevtske storitve	263,00	0,00	40,48	---	15,39
Ostalo	15.056,00	0,00	14.521,73	---	96,45
Prihodki iz poslovanja (brez spremembe vred. zalog)	37.366.369,05	39.712.900,00	38.113.628,76	95,97	102,00
Povečanje / zmanjšanje zalog	174.989,00	0,00	41.736,51	---	23,85
Prihodki iz poslovanja (z upoštevanjem spremembe vrednosti zalog)	37.541.358,05	39.712.900,00	38.155.365,27	96,08	101,64
Finančni prihodki	740.398,00	190.000,00	753.055,51	396,35	101,71
Drugi in prevrednot.prihodki	95.936,00	60.000,00	323.963,42	539,94	337,69
Skupaj prihodki	38.377.692,05	39.962.900,00	39.232.384,20	98,17	102,23

Opomba: zaradi primerjave med obdobjema smo v leto 2023 vključili tudi refundacije nadomestil plač, ki jih sicer prikazujemo v prihodkih šele od leta 2024 dalje.

Dodajamo grafična prikaza višine prihodkov iz poslovanja v dveh zaporednih obdobjih in deleže prihodkov iz poslovanja po posameznih področjih v dveh zaporednih obdobjih (prikaz v tisoč EUR).



Slika 2-1: Prikaz višine posameznih prihodkov iz poslovanja (brez upoštevanja spremembe vrednosti zalog) v dveh zaporednih obdobjih



Slika 2-2: Prikaz deležev posameznih prihodkov iz poslovanja (brez upoštevanja spremembe vrednosti zalog) v dveh zaporednih obdobjih

Prihodki od prodaje komponent krvi znašajo 11.218.265 EUR in so za 10,8 % nižji od načrtovanih, hkrati pa za 9,5 % nižji od prihodkov iz predhodnega obdobja.

Po posameznih vrstah komponent krvi je realizacija naslednja:

Realizacija prihodkov iz naslova prodaje komponent krvi	2023	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
	Re 1-12	Načrt	RE 1-12		
Eritrocitne komponente	7.227.213,42	7.320.000,00	6.718.269,02	91,8	93,0
Trombocitne komponente	4.122.719,64	4.192.000,00	3.496.008,14	83,4	84,8
Plazemske komponente	785.443,00	796.950,00	742.580,98	93,2	94,5
Storite obsevanja	258.784,00	273.000,00	258.745,09	94,8	100,0
Ostalo	1.124,00	0,00	2.662,02	-	236,8
skupaj	12.395.284,06	12.581.950,00	11.218.265,25	89,2	90,5

Prihodki od prodaje diagnostičnih storitev so znašali 9.343.016 EUR, in so za 2,2 % nižji od načrtovanih in za 13,0 % višji od prihodkov predhodnega obdobja. V načrtovane prihodke smo vkalkulirali povišanje cen, o katerem smo se dogovorili na sestankih na MZ, vendar so se cene povišale skladno s predhodno

obrazložitev. Prihodki so se bistveno povišali v mesecu decembru zaradi povečanega testiranja do takrat še netipiziranih vzorcev dajalcev za Slovenija-donor.

Tudi pri **terapevtskih storitvah** smo v načrtu skladno z dogovorom na MZ upoštevali povišanje prihodkov zaradi povišanja cen, ki se nato zgodilo šele v zadnjem četrtletju skladno s predhodno obrazložitvijo. Prihodki od prodaje terapevtskih storitev so znašali 2.411.081 EUR in so bistveno pod načrtovano višino, indeks realizacije znaša 79,8, v primerjavi s preteklim letom pa so prihodki nižji za 13,6 %. Poleg cenam gre odmik od načrta pripisati tudi nižji prodaji.

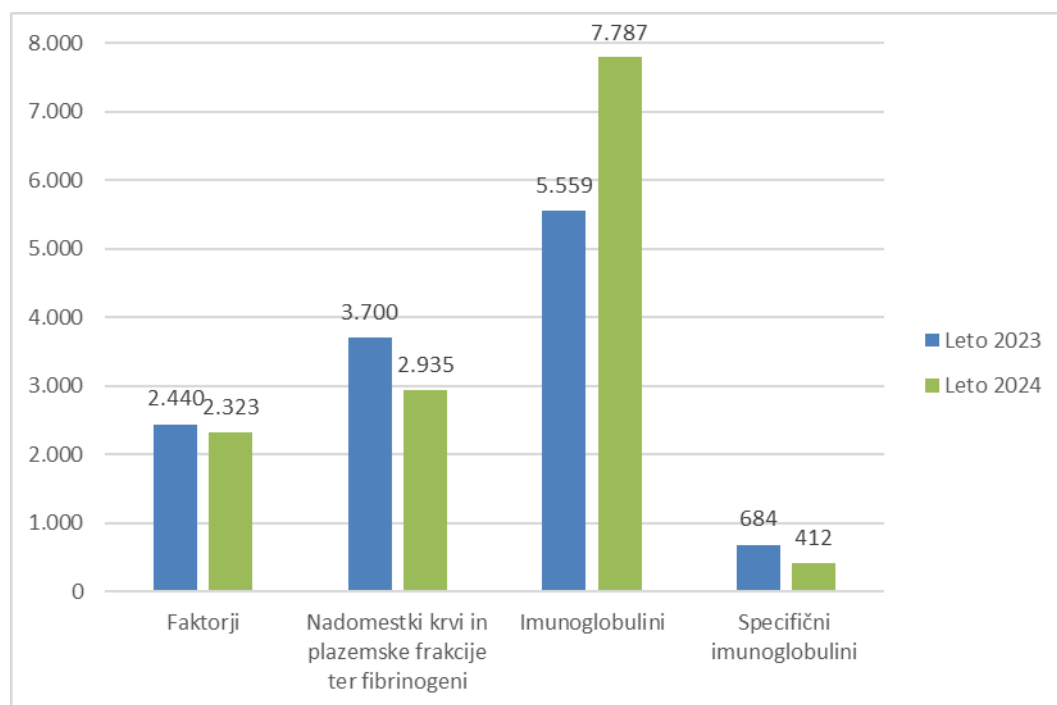
Prihodki od prodaje zdravil so znašali 13.457.371 EUR in so za 7,0 % višji od načrtovanih, hkrati pa za 8,7 % višji od prihodkov predhodnega obdobja.

Realizacija prihodkov iz naslova prodaje zdravil	2023	2024		Indeks Re24/N24	Indeks Re24/Re23
	Re 1-12	Načrt	RE 1-12		
Prodaja zdravil iz slovenske plazme	5.345.871,00	5.671.998,00	5.472.383,00	96,5	102,4
Prodaja trgovskega blaga	7.037.046,00	6.901.952,00	7.984.987,81	115,7	113,5
skupaj	12.382.917,00	12.573.950,00	13.457.370,81	107,0	108,7

Prihodki od prodaje zdravil iz plazme, pridobljene v RS, so nižji od načrtovanih za 3,5 % in znašajo 5.472.383 EUR. Višji prihodki so rezultat večje količine prodaje teh zdravil, cene zdravil so namreč ostale na nivoju leta 2022.

Prihodki od prodaje zdravil - trgovskega blaga so višji za 15,7 % in znašajo 7.984.988 EUR. Cene na tem področju določa JAZMP, ker pa ZTM v postopkih javnih naročil nastopa kot ponudnik, mora znižati cene zdravil pod dovoljeno ceno, da ostane konkurenčen. Ostali ponudniki so veletrgovci.

Če primerjamo realizacijo med dvema obdobjema po skupinah zdravil, ugotovimo, da je bila realizacija vseh skupin, razen specifičnih imunoglobulinov, višja od preteklega obdobja.



Slika 2-3: Prikaz prihodkov posameznih skupin zdravil v dveh zaporednih obdobjih (podatek v tisoč EUR)

2.2. ANALIZA ODHODKOV

ODHODKI v EUR						
Odhodki v EUR (brez centov)	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Indeks R2024/R2023	Indeks R2024/FN2024	Struktura 2024
- odhodki od poslovanja	39.294.576,58	39.944.300,00	41.245.932,90	105	103	96,2
- finančni odhodki	3.612,30	3.600,00	7.628,21	211	212	0,0
- drugi odhodki	5.117,51	5.000,00	3.332,41	65	67	0,0
- prevrednotovalni poslovni odhodki	1.336.093,37	0,00	1.635.708,29	122	0	3,8
CELOTNI ODHODKI	40.639.399,76	39.952.900,00	42.892.601,81	106	107	100,0

Celotni odhodki doseženi v letu 2024 so znašali 42.892.601,81 EUR in so bili za 6 % višji od doseženih v letu 2023 ter 7 % višji od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 96,2 % in prevrednotovalni poslovni odhodki 3,8 % delež, glede na celotne odhodke za leto 2024.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871)

V letu 2024 so znašali 24.105.602,26 EUR in so bili za 7 % višji od doseženih v letu 2023 in za 7 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 56 %.

STROŠKI PRODANIH ZALOG (AOP 872) so na dan 31. 12. 2024 znašala 7.982.811,05 EUR in so za 16 % višji od doseženih v letu 2023 in za 17 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke znaša 19 %.

STROŠKI MATERIALA (AOP 873 konto 460) so v celotnem JZZ v letu 2024 znašali 9.723.846,57 EUR in so bili za 3 % višji od doseženih v letu 2023 in za 2% višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke JZZ znaša 23 %.

STROŠKI STORITEV (AOP 874, konto 461) Vrednost storitev je v celotnem JZZ v letu 2024 znašala 6.398.944,64 EUR in so bili za 2 % višji od doseženih v letu 2023 ter za 4 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke JZZ znaša 15 %.

Stroški in storitve za izvajanje zdravstvenih storitev preko podjemnih pogodb ter občasnega in začasnega dela upokoencev:

IZVAJALCI ZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR			
Izvajalci zdravstvenih storitev	Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2024	Število izvajalcev
Lastni zaposleni		0,00	0
Zunanji izvajalci			
-občasno delo upokoencev	zdravstveno varstvo	13.047,92	2
-podjemna pogodba	zdravstveno varstvo	23.511,14	1
Skupaj		36.559,06	3

Avtorske in podjemne pogodbe, ter občasno in začasno delo upokojencev za nezdavstvene storitve:

IZVAJALCI NEZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR			
Izvajalci nezdavstvenih storitev	Vrste storitev	Strošek v letu 2024	Število izvajalcev
Zunanji izvajalci			
-občasno delo upokojencev	strežba malic	2.287,50	1
	strokovno srečanje	235,00	1
-podjemna pogodba	počitniške enote	546,84	1
	strežba malic	138,52	1
-avtorske pogodbe	predavanja	1.505,15	5
Lastni zaposleni			
-podjemna pogodba	obrambni načrt	8.399,86	2
-avtorske pogodbe	predavanja	28.360,07	41
Skupaj		41.472,94	52

V letu 2024 je 22 študentov in dijakov opravljalo študentsko delo.

Deset najvišjih stroškov preko s.p. in d.o.o. za opravljanje nezdavstvenih storitev

IZVAJALCI NEZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR		
Izvajalci nezdavstvenih storitev	Vrste storitev	Strošek v letu 2024
MEDILINE D.O.O.	Najemnine, servisi, kalibracije	209.726,41
XLAB D.O.O	Telemedicinski sistem	156.880,51
VALINA VAROVANJE	Varovanje	154.015,38
LABORMED D.O.O.	Najemi, servis	114.286,50
GEA TIM D.O.O.	Prevozi	105.512,42
EES SISTEMI D.O.O.	Čiščenje	95.730,27
ARHIDES D.O.O.	Vzdrževanje in podpora IS	87.513,47
ŠS D.O.O.	Študentsko delo	86.520,23
NOVA VIZIJA D.O.O.	Vzdrževanje licenčne programske opreme	71.517,21
MEDINOVA D.O.O.	Najemi, servisi, kalibracije	58.518,28
Skupaj		1.140.220,68

STROŠKI DELA

V letu 2024 so stroški dela znašali 16.131.236,61 EUR in so bili za 4 % višji od doseženih v letu 2023 ter za 1 % nižji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 38 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2024 je znašalo 355 zaposlenih, in se je v primerjavi z letom 2023 zmanjšalo za 6 zaposlenih oz. za 2 %.

Povprečna bruto plača je znašala 2.924,18 EUR in se je povečala v primerjavi s preteklim letom za 5 % in je v primerjavi s planirano vrednostjo za 5 % manjša.

Regres za leto 2024 je bil izplačan v višini 1.253,90 EUR, v skupni vrednosti 431.475,61 EUR. V letu 2024 je bilo izplačano povprečno 1.147,54 EUR regresa za letni dopust na delavca.

Nadomestila plač za bolezni v breme JZZ so bila izplačana za 28.504 delovnih ur, v breme ZZS 28.646 delovnih ur ter v breme ZPIZ 1.048 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 11 % vseh obračunanih delovnih ur.

Obseg sredstev za redno delovno uspešnost se je določil na ravni organizacijske enote Zavoda. Redna delovna uspešnost za obdobje 1-12/2024 v bruto znesku znaša 192.860,80 EUR. Delovna uspešnost za drugo polletje 2024 bo izplačana v letu 2025 pri plači za mesec januar.

STROŠKI AMORTIZACIJE

Stroški, ki so zajeti med odhodki (AOP 879), so v letu 2024 znašali 863.588,59 EUR in so bili za 8 % nižji od doseženih v letu 2023 in za 18 % nižji od načrtovanih.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 2 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 964.372,12 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 863.588,59 EUR (končni rezultat skupine 462), od tega znaša združena amortizacija po ZIJZ 0 EUR,
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 81.284,93 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 19.498,60 EUR (podskupina 922).

Opremo, v vrednosti pod 500 EUR vodimo kot drobni inventar, posamično po nahajališčih in zadolžencih in jo v celoti amortiziramo takoj ob nabavi. V letu 2024 znaša strošek amortizacije drobnega inventarja 34.442 EUR, kar znaša 4 % v celotnem strošku amortizacije.

REZERVACIJE

Na kontih skupine 93 -rezervacije na dan 31. 12. 2024 nimamo izkazanih stanj.

DRUGI STROŠKI

V letu 2024 obračunani drugi stroški v skupnem znesku 145.505,44 EUR so bili za 6% nižji od doseženih v letu 2023 in za 7% nižji od načrtovanih. Predstavljajo izdatke za varstvo okolja v višini 73.157,75EUR, prispevke in članarine 39.277,61 EUR, takse in sodne stroške 5.025,10 EUR, dotacije v višini 13.500,00EUR, nadomestila za stavbno zemljišče 14.522,10 EUR, ter druge stroške.

FINANČNI ODHODKI

V letu 2024 znašali 7.628,21 EUR in so za 111% EUR višji od predhodnega leta in za 112 % višji od načrtovanih. Nanašajo se na negativne tečajne razlike in zamudne obresti.

DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki so v letu 2024 znašali 3.332,41 EUR, in so nastali zaradi poslovno nepotrebnih odhodkov in centskih izravnav. V primerjavi s preteklim letom so nižji za 35% in za 34% nižji od planiranih.

PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI

Prevrednotovalni poslovni odhodki so v letu 2024 znašali 1.635.708,29 EUR in so za 22 % višji od predhodnega leta, za leto 2024 niso bili načrtovani. Predstavljajo prevrednotovalne poslovne odhodke iz naslova slabitve zalog 309,72 EUR, iz naslova odtujitve osnovnih sredstev 3.725,19 EUR, iz naslova slabitve terjatev 1.631.673,38. Oslabitev terjatve se nanaša sporne in dvomljive terjatve. Pretežni del prevrednotovalnih odhodkov iz naslova slabitve terjatev predstavlja UKC Ljubljana v znesku 1.621.393,30 EUR.

2.3. POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje negativni poslovni izid - presežek odhodkov nad prihodki v višini 3.660.217,61 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb v letu 2024 ni bil izkazan zaradi negativne davčne osnove.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodka je slabši kot v letu 2023, saj je presežek odhodkov nad prihodki višji za 1.398.509,90 EUR.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v letu 2024 ni enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985. Razlika izhaja iz nerazporejenega oz. neporabljenega poslovnega izida iz preteklih let.

Svet ZTM je na 2. redni seji dne 26. 2. 2024 potrdil predlog Finančnega načrta in programa dela za leto 2024, soglasje nanj pa je Ministrstvo za zdravje dalo 2. 4.2024.

Leta 2024 smo realizirali prihodke v višini 39.232.385 EUR, ki so bili nižji za 1,8 % od načrtovanih oz. za 2,2 % višji od realiziranih v letu 2023. Skupni odhodki pa so znašali 42.892.602 EUR in so 7,3 % višji od načrtovanih oz. 5,5 % višji od realiziranih v letu 2023. Glavni razlog za presežek odhodkov nad prihodki iz poslovanja, ki je znašal 3.090.568 EUR, so neusklajene cene, ki bi jih moralo Ministrstvo za zdravje (enako kot so se povišale cene zdravstvenih storitev drugim JZZ) potrditi vsaj v višini pokritja stroškov dela in materiala.

Drugi del presežka odhodkov nad prihodki v višini 569.650 EUR je v največi meri posledica oblikovanja popravkov terjatev oblikovanih zaradi vloženih tožb do kupcev naših proizvodov in storitev, ki ne poravnajo svojih obveznosti v pogodbeno določenih rokih.

2.3.1. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Celoten prihodek po načelu denarnega toka v letu 2024 izkazujemo v višini 37.115.253,27 EUR in je v primerjavi z načrtovanimi prihodki nižji za 10 %. V primerjavi s preteklim letom je višji za 4%.

Celoten prihodek za izvajanje javne službe je znašal 37.049.476,88 EUR, kar je 10 % manj od načrtovanega in 4 % več v primerjavi s preteklim letom. Celoten prihodek od prodaje na trgu znaša 65.776,39 EUR, kar je 6 % pod načrtovanim in 4% manj kot v preteklem obdobju.

Celotne odhodke po načelu denarnega toka v letu 2024 izkazujemo v višini 40.477.215,63 EUR, kar je 1% manj od načrtovanih in 4 % več, kot so znašali v preteklem obdobju.

Celotni odhodki za izvajanje javne službe v letu 2024 znašajo 40.411.720,97 EUR, kar je 1% manj od načrtovanih in za 4 % več kot so znašali v preteklem obdobju. Za izvajanje tržne dejavnosti so imenovani odhodki znašali 65.494,66 EUR, kar je približno enako načrtovanim in 4 % manj kot v enakem obdobju preteklega leta.

Presežek odhodkov nad prihodki v izkazu po denarnem toku znaša 3.361.962,36 EUR. V preteklem letu smo beležili presežek prihodkov nad odhodki v znesku 3.455.126,96 EUR, načrtovali pa presežek prihodkov nad odhodki v znesku 30.000 EUR. Presežek odhodkov po načelu denarnega toka se od ugotovljenega presežka odhodkov nad prihodki določenih uporabnikov po načelu poslovnega dogodka razlikuje za 298.255,25 EUR.

ZTM plačuje obveznosti v roku, razen v okoliščinah, ki niso na strani ZTM; na primer v primeru reklamacij, ipd.

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2024 (II. del – Zapadle obv.)

NEPORAVNANE OBVEZNOSTI v EUR				
Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	kratk.obv.do dob. (stanje 31. 12. 2024)	konto 24 - kratk.obv.do uporab.EKN (stanje 31. 12. 2024)	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2023
zapadle do 30 dni	0,00	0,00	0,00	1.183,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPAJ	0,00	0,00	0,00	1.183,00

2.3.2. POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

Sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je izkaz računa finančnih terjatev in naložb, v katerem v letu 2024 ne izkazujemo salda.

2.3.3. POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Izkaz računa financiranja kot sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka v letu 2024 izkazuje zmanjšanje sredstev na računih v višini 3.361.962,36 EUR. V letu 2023 smo izkazovali zmanjšanje sredstev na računih v znesku 3.455.126,96 EUR.

2.3.4. POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Pri razmejitvi prihodkov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost smo upoštevali Navodila Ministrstva za zdravje. Finančni prihodki, drugi prihodki, ter prevrednotovalni poslovni prihodki so razmejeni na javno službo.

Svet ZTM je na svoji seji dne, 28. 1. 2020 sprejel sodila za razmejitev na javno službo in tržno dejavnost, ki so sestavni del Pravilnika o knjiženju in razporejanju prihodkov/stroškov po vrstah dejavnosti (javna služba/tržna dejavnost) in knjiženja in razporejanja prihodkov in stroškov/odhodkov po stroškovnih mestih. Omenjena sodila so stopila v veljavo s 1. 1. 2020.

JAVNA IN TRŽNA DEJAVNOST v EUR								
	Leto 2023				Leto 2024			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	38.309.959,89	40.576.415,76	0,00	-2.266.455,87	39.167.191,51	42.831.965,04	0,00	-3.664.773,53
Tržna dejavnost	67.732,16	62.984,00	0,00	4.748,16	65.192,69	60.636,77	0,00	4.555,92
SKUPAJ	38.377.692,05	40.639.399,76	0,00	-2.261.707,71	39.232.384,20	42.892.601,81	0,00	-3.660.217,61

Prihodki iz naslova javne službe za leto 2024 znašajo 39.167.191,51 EUR, v primerjavi s preteklim letom so višji za 2 %. Prihodki iz naslova tržne dejavnosti znašajo 65.192,69 EUR in so v primerjavi z letom 2023 so nižji za 4%.

Odhodki iz naslova javne službe znašajo 42.831.965,04 EUR, v primerjavi s preteklim letom so višji za 6 %. Odhodki iz naslova tržne dejavnosti znašajo 60.636,77 EUR in so v primerjavi z letom 2023 nižji za 4 %.

Poslovni izid, dosežen pri izvajanju javne službe presežek odhodkov znaša 3.664.773,53 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa znaša poslovni izid – presežek prihodkov 4.555,92 EUR.

V letu 2024 ni bilo izplačane delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti: storitve okrepčevalnice ter izvedbe storitev za samoplačnike.

3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ

Svet ZTM je sprejel na 2. redni seji dne, 26. 2. 2024 pri obravnavi finančnega načrta JZZ sledeče sklepe:

- Svet ZTM podaja obvezne predloge o uporabi presežkov iz preteklih let in potrdi novo razporeditev že oblikovanega financiranja strateških investicij v letu 2024 v višini 1.974.046,00 EUR, od tega za:
 - dokumente za zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev v znesku 100.000,00 EUR,
 - prenovo transfuzijskega informacijskega sistema v znesku 847.340,00 EUR in
 - nerazporejeno v znesku 1.026.706,00 EUR

iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let (obdobje do leta 2016).

- Svet ZTM podaja obvezne predloge o uporabi presežkov iz preteklih let in potrdi financiranje investicij v višini 473.883,00 EUR za:
 - nemedicinsko opremo v višini 150.000,00 EUR,
 - računalniško opremo v višini 323.883,00 EUR

iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let (obdobje do leta 2016).

- Svet ZTM podaja obvezne predloge o uporabi presežkov iz preteklih let in potrdi financiranje stroškov adaptacijskega vzdrževanja v višini 568.000,00 EUR za:
 - prenovo oddelka za preskrbo s krvjo v višini 120.000,00 EUR,
 - prenovo dežurnega laboratorija v višini 200.000,00 EUR,
 - prenovo čistih prostorov v laboratoriju v višini 248.000,00,

iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let (obdobje do leta 2016).

Konec leta 2023 je ostalo neporabljenih sredstev za nabavo osnovnih sredstev v višini 1.974.046,53 EUR. Za leto 2024 so se sredstva v okviru strateških investicij za nabavo osnovnih sredstev na novo oblikovala v višini 473.883,00 EUR. V letu 2024 je bilo realiziranih strateških investicij v osnovna sredstva za 202.458,66 EUR. Sredstva, ki se prenesejo v naslednja leta znašajo 2.245.470,87 EUR.

POROČILO O PORABI SREDSTEV v EUR					
Osnovna sredstva	Nerealizirano 2023	Oblikovano 2024	Prerazporejen o 2024	Realizirano 2024	Nerealizirano 2024
Dokumente za zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev	92.416,00	0,00	7.584,00	0,00	100.000,00
Nerazporejeno	820.838,64	0,00	205.867,36	0,00	1.026.706,00
Prenovo transfuzijskega informacijskega sistema	1.060.791,89	0,00	-213.451,36	4.640,72	842.699,81
Nemedicinska oprema		150.000,00			150.000,00
Računalniška oprema		323.883,00		197.817,94	126.065,06
Skupaj	1.974.046,53	473.883,00	0,00	202.458,66	2.245.470,87

Konec leta 2023 je na investicijskem vzdrževanje ostalo neporabljenih sredstev v znesku 177.000,00 EUR. Za leto 2024 so se sredstva na novo oblikovala v višini 568.000,00 EUR. V letu 2024 je bilo realiziranega investicijskega vzdrževanja za 29.943,67 EUR. Sredstva, ki se prenesejo v naslednja leta za investicijsko vzdrževanje znašajo 715.056,33 EUR.

POROČILO O PORABI SREDSTEV v EUR					
Investicijsko (adaptacijsko) vzdrževanje	Nerealizirano 2023	Oblikovano 2024	Prerazporejen o 2024	Realizirano 2024	Nerealizirano 2024
Postavitev centralnega laboratorija za tekoči duš	82.000,00				82.000,00
Ureditev enotnega laboratorija za pred. testiran	95.000,00				95.000,00
Prenova oddelka za preskrbo s krvjo		120.000,00		25.878,78	94.121,22
Prenova dežurnega laboratorija		200.000,00			200.000,00
Prenova čistih prostorov v laboratoriju		248.000,00		4.064,89	243.935,11
Skupaj	177.000,00	568.000,00	0,00	29.943,67	715.056,33

4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2024

4.1. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH

Presežek po denarnem toku se skladno z ZJF zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena financiranju izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter neporabljena sredstva za investicije. Presežki se izračunavajo na dan 31.12.2024.

Izračun presežka po denarnem toku iz evidenčnih knjižb

v EUR

Zap. št.	Oznaka AOP	Naziv konta	2023	2024
1	401	Prihodki po denarnem toku	35.581.087,23	37.115.253,27
2	437	Odhodki po denarnem toku	39.036.214,19	40.477.215,63
3	486/486	Presežek prihodkov/odhodkov (3=1-2)	-3.455.126,96	-3.361.962,36
4	500	Prejeta vračila danih posojil in finančnih naložb	0,00	0,00
5	550	Zadolževanje	0,00	0,00
6	512	Dana posojila in povečanje finančnih naložb	0,00	0,00
7	560	Odplačila dolga	0,00	0,00
8	572/573	Povečanje/zmanjšanje sredstev na računih (8=3+4+5-6-7)	-3.455.126,96	-3.361.962,36

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka izkazujemo za leto 2024 presežek odhodkov nad prihodki oz. zmanjšanje sredstev na računih v znesku 3.361.962,36 EUR. Glede na to, da izkazujemo presežek odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka, ne izračunavamo presežka po fiskalnem pravilu.

4.2. UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

Ugotovljen presežek odhodkov nad prihodki po obračunskem načelu za leto 2024 znaša 3.660.217,61 EUR. Presežek izračunan po denarnem toku, v skladu z ZJF, za leto 2024 znaša 0 EUR. Razlika presežka odhodkov nad prihodki znaša za leto 2024 3.660.217,61 EUR.

4.3. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2024

Presežek odhodkov nad prihodki, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2024, znaša 3.660.217,61 EUR in se pokriva iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let (obdobja pred letom 2016) v znesku 3.630.273,94 EUR in 29.943,67 iz presežka prihodkov namenjenega za investicijsko vzdrževanje.

5. PREDLOG SKLEPOV

Svet ZTM sprejme Letno poročilo ZTM za leto 2024.

Svet ZTM predlaga Vladi RS, da se presežek odhodkov nad prihodki za poslovno leto 2024 v višini 3.630.273,94 EUR pokriva iz presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih obdobj pred letom 2016.

6. PRILOGE:

Priloga št. 1:	Bilanca stanja na dan 31. 12. 2024
Priloga št. 2:	Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
Priloga št. 3:	Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
Priloga št. 4:	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
Priloga št. 5:	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
Priloga št. 6:	Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
Priloga št. 7:	Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
Priloga št. 8:	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
Priloga št. 9:	Obrazec 1, I. del: Izkaz prihodkov in odhodkov
Priloga št. 10:	Obrazec 1, II del: Naporavnane obveznosti
Priloga št. 11:	Obrazec 2, I del: Kadri administrativno
Priloga št. 12:	Obrazec 2. II. del: Kadri po Uredbi
Priloga št. 13:	Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih
Priloga št. 14:	Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih
Priloga št. 15:	Obrazec 5: Soglasja in podjemne pogodbe
Priloga št. 16:	Seznam podjemnih pogodb
Priloga št. 17:	Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

Bilanca stanja
na dan 31.12.2024

v EUR s centi

Oznaka skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002+003+004+005+006+007+008+009+010+011)	001	3.095.791,13	3.098.693,23
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	1.927.704,07	2.016.623,68
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	1.825.626,65	1.892.028,29
02	NEPREMIČNINE	004	4.056.170	4.056.170
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	3.376.278,13	3.309.656,66
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	18.936.760,11	19.123.381,03
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	16.646.077,44	16.921.780,04
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	23.138,97	25.983,31
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	13.149.224,05	16.391.834,14
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRI	013	1.333,36	1.314,20
11	DOBOVITETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	2.802,24	33.567,99
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	133.096,57	191.875,95
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0,00	0,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	12.813.219,16	15.884.374,11
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	28.695,58	107.495,13
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	170.077,14	173.206,76
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	5.872.348,18	5.179.492,81
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00
31	ZALOGE MATERIALA	025	1.881.097,40	1.526.322,78
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	1.341,79	1.032,96
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	548.552,90	539.240,52
34	PROIZVODI	028	1.127.314,47	1.095.200,06
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	2.314.041,62	2.017.696,49
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	22.117.363,36	24.670.020,18
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	7.129.400,39	7.899.161,46
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	5.886.635,57	4.678.291,25
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	70,00	91,53
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.460.014,37	1.229.183,36
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	4.104.088,06	2.888.216,24
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	86.896,25	101.714,89
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	123.022,49	159.867,43
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	112.544,40	299.217,80
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052+053+054+055+056+057+058-059)	044	16.230.727,79	19.991.728,93
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	58.126,04	77.624,64
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	13.851.791,12	13.459.193,05
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	2.320.810,63	6.454.911,24
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	22.117.363,36	24.670.020,18
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	7.129.400,39	7.899.161,46

Priloga 2

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR s centi

Naziv	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	(3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)	700	25.196.174,91	22.123.464,99	1.007.639,27	0,00	1.283.179,80	1.239.854,89	964.372,12	3.072.652,16	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	30.927,47	0,00	8.729,49	0,00	16.103,20	0,00	0,00	23.553,76	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	1.916.956,71	1.823.288,79	28.404,21	0,00	109.950,11	109.950,11	43.548,47	78.523,66	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	68.739,50	68.739,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	170.576,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.576,76	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	3.885.593,44	3.309.656,66	0,00	0,00	0,00	0,00	66.621,47	509.315,31	0,00	0,00
F. Oprema	706	17.601.871,48	15.718.177,21	953.408,76	0,00	1.129.904,78	1.129.904,78	759.944,47	2.077.158,56	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	1.521.509,55	1.203.602,83	17.096,81	0,00	27.221,71	0,00	94.257,71	213.524,11	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)	708	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Priloga 3

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

v EUR s centi

Naziv	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+813+814)	800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Naložbe v delnice (802+803+804+805)	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže (807+808+809+810+811+812)	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (815+816+817+818)	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v lasti drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnam države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje (830+831)	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj (800+819)	836	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Priloga 4

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	38.155.365,27	37.541.357,91
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	38.048.436,07	37.298.636,30
	PROIZVODNJE POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	41.736,51	174.989,45
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	65.192,69	67.732,16
762	FINANČNI PRIHODKI	865	753.055,51	740.398,09
763	DRUGI PRIHODKI	866	59.097,34	72.791,10
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	264.866,08	23.144,95
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	70,98	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	264.795,10	23.144,95
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	39.232.384,20	38.377.692,05
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	24.105.602,26	22.618.679,95
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	7.982.811,05	6.852.947,10
460	STROŠKI MATERIALA	873	9.723.846,57	9.474.763,08
461	STROŠKI STORITEV	874	6.398.944,64	6.290.969,77
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	16.131.236,61	15.586.427,93
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	12.457.003,57	12.090.743,98
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	2.018.010,25	1.975.070,66
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.656.222,79	1.520.613,29
462	AMORTIZACIJA	879	863.588,59	934.431,80
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	145.505,44	155.036,90
467	FINANČNI ODHODKI	882	7.628,21	3.612,30
468	DRUGI ODHODKI	883	3.332,41	5.117,51
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	1.635.708,29	1.336.093,37
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	3.725,19	142,15
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	1.631.983,10	1.335.951,22
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	42.892.601,81	40.639.399,76
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	0,00	0,00
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	3.660.217,61	2.261.707,71
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0,00	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	0,00	0,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	3.660.217,61	2.261.707,71
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	29.943,67	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	355	361
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Priloga 5

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejnjega leta
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	37.115.253,27	35.581.087,23
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+429)	402	37.049.476,88	35.512.734,89
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+419+419)	403	6.834.560,88	6.976.559,22
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	119.297	99.420
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	119.297,35	87.279,38
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	12.140,89
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	6.315.082,49	5.534.450,22
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	6.315.082,49	5.534.450,22
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	400.181,04	342.688,73
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	400.181,04	342.688,73
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	a. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0,00	0,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe 422+423+487+424+425+426+427+489+489+490+429+430)	420	30.214.916,00	29.536.175,67
del 7102	Prihodki od obresti	422	245.033,43	260.902,97
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	29.858.310,09	29.105.567,77
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	42.365,18	41.201,28
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	20.149,78	11.427,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	25.708,08	11.304,04
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	15.457,32	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	7.892,12	105.712,61
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	65.776,39	68.352,34
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	65.776,39	68.352,34
del 7102	Prihodki od obresti	433	0,00	0,00
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+461)	437	40.477.215,63	39.036.214,19
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	40.411.729,97	38.967.874,74
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	13.798.235,13	13.013.068,26
del 4000	Plače in dodatek	440	10.643.649,59	9.966.733,39
del 4001	Razpis za letni dopust	441	419.940,16	419.189,78
del 4002	Povračila in nadomestila	442	815.438,23	784.055,06
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	387.617,93	361.806,00
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	1.303.795,83	1.306.718,13
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	137.793,39	154.966,24
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	2.124.837,50	2.004.629,34
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	1.065.104,40	994.558,09
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	878.741,73	829.380,86
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	8.005,49	8.046,80
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	12.389,06	11.695,92
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	170.596,82	160.847,71
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+459+459+460+461+463)	453	23.915.537,87	23.227.857,77
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.397.165,52	1.175.431,63
del 4021	Poslovni material in storitve	455	18.795.296,06	18.813.168,00
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	917.045,67	860.935,76
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	164.721,95	188.485,69
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	172.150,85	163.714,68
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	1.085.711,99	998.525,48
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	604.754,75	619.570,38
del 4027	Kazni in odškodnine	461	899,50	798,57
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	387.791,78	406.927,57
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCIJE	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINSTVOM	467	0,00	0,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	13.500,00	13.000,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	1.049.610,47	709.119,37
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	43.397,90	77.423,55
4202	Nakup opreme	473	907.424,21	628.107,36
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	27.891,08	134,32
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	0,00
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	26.789,83	0,00
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	44.108,45	3.454,14
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	65.494,66	68.339,48
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	22.816,97	23.253,48
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	3.536,73	3.581,79
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	39.140,96	41.504,18
III/1	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0,00	0,00
III/2	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	3.361.962,36	3.455.126,96

Priloga 6

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0,00	0,00

Priloga 7

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+557+558)	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+567+568)	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	0,00	0,00
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	3.361.962,36	3.455.126,96

Priloga 8

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	38.090.172,58	65.192,69
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	38.048.436,07	0,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	41.736,51	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	65.192,69
762	FINANČNI PRIHODKI	665	753.055,51	0,00
763	DRUGI PRIHODKI	666	59.097,34	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	264.866,08	0,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	70,98	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	264.795,10	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	39.167.191,51	65.192,69
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	24.067.137,96	38.464,30
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	7.982.811,05	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	9.687.713,46	36.133,11
461	STROŠKI STORITEV	674	6.396.613,45	2.331,19
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	16.110.539,58	20.697,03
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	12.440.658,49	16.345,08
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	2.015.382,99	2.627,26
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	1.654.498,10	1.724,69
462	AMORTIZACIJA	679	862.113,15	1.475,44
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	145.505,44	0,00
467	FINANČNI ODHODKI	682	7.628,21	0,00
468	DRUGI ODHODKI	683	3.332,41	0,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	1.635.708,29	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	3.725,19	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	1.631.983,10	0,00
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	42.831.965,04	60.636,77
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	0,00	4.555,92
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	3.664.773,53	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	0,00	4.555,92
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690)	692	3.664.773,53	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	29.943,67	0,00

Priloga 9

Naziv JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

Obrazec 1 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2024, I. del

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeksi	
						Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
760	1	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)	37.473.625,75	39.647.900,00	38.090.172,58	101,65	96,07
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	5.344.163,80	5.500.000,00	5.755.069,97	107,69	104,64
	3	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij	391.072,69	440.000,00	232.489,13	59,45	52,84
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	31.738.389,26	33.707.900,00	32.102.613,48	101,15	95,24
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	67.732,16	65.000,00	65.192,69		
762	7	Finančni prihodki	740.398,09	190.000,00	753.055,51	101,71	396,35
763, 764	8	Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	95.936,05	60.000,00	323.963,42	337,69	539,94
76	9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	38.377.692,05	39.962.900,00	39.232.384,20	102,23	98,17
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	16.327.710,18	16.365.000,00	17.706.657,62	108,45	108,20
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	15.067.703,26	15.066.400,00	16.498.917,78	109,50	109,51
	12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	7.088.667,94	6.779.800,00	8.361.203,19	117,95	123,33
	13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zaježi iz Centralne baze zdravil-CBZ)	7.009.325,61	6.700.000,00	8.285.592,74	118,21	123,67
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zaježi iz CBZ)	1.067,34	1.000,00	1.190,43	111,53	119,04
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LJM ter dražja bolnišnična zdravila	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	77.800,00	77.800,00	74.420,02	95,66	95,66
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zaježi v 19)	474,99	1.000,00	0,00	0,00	0,00
	18	Farmaceutske surovine ter stična ovojšina	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)	221.796,47	224.500,00	239.261,67	107,87	106,58
	21	Razkužila	37.113,35	37.100,00	30.294,53	81,63	81,66
	22	Obvezilni in sanitetni material	53.426,00	53.400,00	41.444,03	77,57	77,61
	23	Dializni material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Pilni	127.331,00	130.000,00	163.029,53	128,04	125,41
	26	RTG material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material	3.924,12	4.000,00	4.493,58	114,51	112,34
	28	Implantati in osteosintetski materiali	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	7.757.238,85	8.062.100,00	7.898.452,92	101,82	97,97
	32	Laboratorijski testi in reagenti	3.657.362,15	3.658.000,00	4.237.767,60	115,87	115,85
	33	Laboratorijski material	308.321,31	308.000,00	285.772,20	92,69	92,78
	34	Drugi zdravstveni material	3.791.555,39	4.096.100,00	3.374.913,12	89,01	82,39
	35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	1.260.006,92	1.298.600,00	1.207.739,84	95,85	93,00
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	620.339,10	629.000,00	599.609,87	96,66	95,33
	37	Voda	35.698,14	35.700,00	33.375,82	93,49	93,49
	38	Živila	135.722,76	135.000,00	144.139,11	106,20	106,77
	39	Pisarniški material	76.085,92	76.000,00	71.164,95	93,53	93,64
	40	Ostali nezdravstveni material	392.161,00	422.900,00	359.450,09	91,66	85,00
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	6.290.969,65	6.144.300,00	6.398.944,64	101,72	104,14
	42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	3.311.293,00	3.204.000,00	3.245.163,58	98,00	101,28
	43	Laboratorijske storitve	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	21.624,00	22.000,00	23.000,00	106,36	104,55
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	21.624,00	22.000,00	23.000,00	106,36	104,55
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. in dr.	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. in dr.	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. in dr.	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	3.289.669,00	3.182.000,00	3.222.163,58	97,95	101,26
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	2.979.676,65	2.940.300,00	3.153.781,06	105,84	107,26
	48	Storitve vzdrževanja	1.017.195,00	1.018.200,00	1.105.047,39	108,64	108,53
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	128.276,00	125.000,00	156.038,93	121,64	124,83
	50	Ostale nezdravstvene storitve	1.834.205,65	1.797.100,00	1.892.694,74	103,19	105,32
462	51	Amortizacija	934.432,00	1.050.000,00	863.588,59	92,42	82,25
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	15.586.427,93	16.229.000,00	16.131.236,61	103,50	99,40
	53	Plače zaposlenih	12.090.743,98	12.571.298,00	12.457.003,57	103,03	99,09
	54	Dajatve na plače	1.975.070,66	2.029.798,00	2.018.010,25	102,17	99,42
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	1.520.613,29	1.627.904,00	1.656.222,79	108,92	101,74
467	56	Finančni odhodki	3.612,00	3.600,00	7.628,21	211,19	211,89
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	1.496.248,00	161.000,00	1.784.546,14	119,27	1.108,41
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	40.639.399,76	39.952.900,00	42.892.601,81	105,54	107,36
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	-2.261.707,71	10.000,00	-3.660.217,61		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	-2.261.707,71	10.000,00	-3.660.217,61		

Opombe:

Izpolnil: mag. Mateja Langerholc

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01-543-8276

Priloga 10

Naziv JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

Obrazec 1 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2024, II.del

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2023
zapadle do 30 dni	1.138,00		1.138,00
zapadle od 30 do 60 dni			0,00
zapadle od 60 do 120 dni			0,00
zapadle nad 120 dni			0,00
Skupaj	1.138,00	0,00	1.138,00

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2024
zapadle do 30 dni			0,00
zapadle od 30 do 60 dni			0,00
zapadle od 60 do 120 dni			0,00
zapadle nad 120 dni			0,00
Skupaj	0,00	0,00	0,00

Opombe:

Izpolnil: mag. Mateja Langerholc

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01/543-8276

Priloga 11

Naziv JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

Obrazec 2 - Spremljanje kadrov 2024, I. del

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2023	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2024						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
	1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	108	113	105	7	0	112	0	0	103,70	99,12
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	26	27	25	3	0	28	0	0	107,69	103,70
1 Zdravniki (skupaj)	25	24	23	2	0	25	0	0	100,00	104,17
1.1 Višji zdravnik specialist	14	15	14	2		16			114,29	106,67
1.2 Specialist	5	4	4			4			80,00	100,00
1.3 Višji zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.4 Zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5 Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundatu						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.6 Specializant	6	5	5			5			83,33	100,00
1.7 Pripravniki / sekundari						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zobozdravniki (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2.1 Višji zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.2 Specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.3 Zobozdravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4 Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.5 Zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.6 Specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.7 Pripravniki						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Zdravniki svetovalci (skupaj) (višji svetnik, svetnik, primarij)	1	3	2	1		3			300,00	100,00
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	82	86	80	4	0	84	0	0	102,44	97,67
1 Medicinska sestra - mag. ZN (VII.2 TR)	1	1	2			2			200,00	200,00
2 Profesor zdravstvene vzgoje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku (I. III)	63	65	61	1		62			98,41	95,38
4 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Srednja medicinska sestra / babica	18	20	16	3		19			105,56	95,00
6 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Pripravniki zdravstvene nege			1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
IL E2 - Farmacevtski delavci skupaj	15	15	14	1	0	15	0	0	100,00	100,00
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji	4	3	2	1		3			75,00	100,00
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji	4	5	5			5			125,00	100,00
3 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	5	5	5			5			100,00	100,00
5 Pripravniki						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Ostali / Farmacevt začetnik	2	2	2			2			100,00	100,00
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	110	110	104	3	0	107	0	0	97,27	97,27
1 Konzultant (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)	19	19	19			19			100,00	100,00
3 Medicinski biokemik specialist	1	1	1			1			100,00	100,00
4 Klinični psiholog specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir	1	1	1			1			100,00	100,00
8 Radiološki inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Psiholog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped						0			#DIV/0!	#DIV/0!
12 Fizioterapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
13 Delovni terapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini	10	10	10			10			100,00	100,00
15 Inženir laboratorijske biomedicine	39	39	34	2		36			92,31	92,31
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
18 Laboratorijski tehnik	15	15	14			14			93,33	93,33
19 Voznik reševalca						0			#DIV/0!	#DIV/0!
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	13	13	13			13			100,00	100,00
21 Pripravniki	1	1	1			1			100,00	100,00
22 Ostali	11	11	11	1		12			109,09	109,09
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴	8	8	5	1		6			75,00	75,00
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	92	95	82	7	0	89	0	0	96,74	93,68
1 Administracija (J2) - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	15	16	15	1		16			106,67	100,00
2 Področje informatike	6	7	6			6			100,00	85,71
3 Ekonomsko področje	23	24	23			23			100,00	95,83
4 Kadrovisko-psihno in splošno področje	4	4	4			4			100,00	100,00
5 Področje nabave	10	11	9	1		10			100,00	90,91
6 Področje tehničnega vzdrževanja	3	3	3			3			100,00	100,00
7 Področje prehrane	3	2	3			3			100,00	150,00
8 Oskrbovalne službe	24	24	16	5		21			87,50	87,50
9 Ostalo	4	4	3			3			75,00	75,00
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	333	341	310	19	0	329	0	0	98,80	96,48
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	13	5	12	1		13			100,00	260,00
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	346	346	322	20	0	342	0	0	98,84	98,84

Opombe:

Izpolni Nevenka Marolt, mag. prav.

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01 543 8392

Priloga 12

Naziv JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

Obrazec 3 - Spremlja

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2024	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2025 - izdano soglasje MZ na FN 2024	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2025 / Real. 1. 1. 2024
1. Državni proračun			0,00	#DIV/0!
2. Proračun občin			0,00	#DIV/0!
3. ZZZS in ZPIZ	328,40	330,40	289,40	-11,88
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)			0,00	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu			2,00	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe			37,00	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij			0,00	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	7,00	7,00	3,00	-57,14
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS in 35/24) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;			7,00	#DIV/0!
10. Sredstva iz sistema javnih del	2,00	2,00		-100,00
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	337,40	339,40	338,40	0,30
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	328,40	330,40	289,40	-11,88
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	9,00	9,00	49,00	444,44

Opombe:

Izpolnil:

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.:

Priloga 13

Naziv JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

Obrazec 3 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024

VRSTE INVESTICIJ ¹		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Indeks	
					Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	28.867	0	28.404	98,40	#DIV/0!
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	28.867	0	28.404	98,40	#DIV/0!
2	Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	OPREMA (A + B)	674.107	3.497.929	944.107	140,05	26,99
A	Medicinska oprema ²	245.164	776.857	618.718	252,37	79,64
1	33111000-1 Rentgenske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in doplersono odslkavanje				#DIV/0!	#DIV/0!
3	33113000-5 Oprema za odslkavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DIV/0!	#DIV/0!
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DIV/0!	#DIV/0!
5	33115000-9 Naprave za tomografijo				#DIV/0!	#DIV/0!
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DIV/0!	#DIV/0!
7	33130000-0 Zobozdravstvo				#DIV/0!	#DIV/0!
8	3315000-6 Terapevтика				#DIV/0!	#DIV/0!
9	33160000-9 Operacijska tehnika				#DIV/0!	#DIV/0!
10	33170000-2 Anestezija in reanimacija				#DIV/0!	#DIV/0!
11	33180000-5 Funkcionalna podpora				#DIV/0!	#DIV/0!
12	33190000-8 Razne medicinske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DIV/0!	#DIV/0!
14	Druge medicinske opreme	245.164	776.857	618.718	252,37	79,64
B	Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	428.943	2.721.072	325.390	75,86	11,96
1	Informacijska tehnologija	153.466	1.269.210	126.817	82,64	9,99
2	Drugo	275.477	1.451.862	198.573	72,08	13,68
IV.	INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	702.974	3.497.929	972.512	138,34	27,80

Naziv JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

Obrazec 3 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2024

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	28.867	0	28.404	98,40	#DIV/0!
1	Amortizacija	28.867	0	28.404	98,40	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	674.107	3.497.929	944.107	140,05	26,99
A	Medicinska oprema	245.164	776.857	618.718	252,37	79,64
1	Amortizacija	245.164	776.857	618.718	252,37	79,64
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	428.943	2.721.072	325.390	75,86	11,96
1	Amortizacija	428.943	2.721.072	325.390	75,86	11,96
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	702.974	3.497.929	972.512	138,34	27,80
1	Amortizacija	702.974	3.497.929	972.512	138,34	27,80
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2024
I.	Priznana amortizacija v ceni storitev ³				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	Obračunana amortizacija	702.974	3.497.929	972.512	138,34	27,80
III.	Razlika med priznano in obračunano amortizacijo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	Porabljena amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!

Priloga 14

Naziv JZZ: ZTM

Obrazec 4 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2024

Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2024	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2024 ¹	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2024 / FN 2024
0	SKUPAJ:	1.095.700,00	1.105.047,39	1.075.103,72	29.943,67	100,85
1	Storitve za tekoče vzdrž. opreme - operativnega informacij. okolja	88.000,00	84.299,20	84.299,20	0,00	95,79
2	Storitve za tekoče vzdrž. opreme-komunikac. oprema	6.200,00	7.261,71	7.261,71	0,00	117,12
3	Storitve za tekoče vzdrž. opreme-druga	415.000,00	472.468,50	472.468,50	0,00	113,85
4	Storitve za tekoče vzdrž. objektov-poslovni	135.000,00	146.774,27	146.774,27	0,00	108,72
5	Storitve za tekoče vzdrž. objektov-počitniški	7.500,00	9.040,58	9.040,58	0,00	120,54
6	Storitve za tekoče vzdrževanje-vozil	39.000,00	39.968,19	39.968,19	0,00	102,48
7	Storitve za tekoče vzdrževanje-drugo	0,00	2.347,82	2.347,82	0,00	#DIV/0!
8	Storitve za tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Storitve za tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme	226.000,00	312.943,45	312.943,45	0,00	138,47
10	Storitve za investicijsko vzdrževanje	177.000,00	29.943,67	0,00	29.943,67	16,92
11			0			#DIV/0!
12			0			#DIV/0!
13			0			#DIV/0!
14			0			#DIV/0!
15			0			#DIV/0!
16			0			#DIV/0!
17			0			#DIV/0!
18			0			#DIV/0!
19			0			#DIV/0!
20			0			#DIV/0!
21			0			#DIV/0!
22			0			#DIV/0!
23			0			#DIV/0!
24			0			#DIV/0!
25			0			#DIV/0!
26			0			#DIV/0!
27			0			#DIV/0!
28			0			#DIV/0!
29			0			#DIV/0!
30			0			#DIV/0!
31			0			#DIV/0!
32			0			#DIV/0!
33			0			#DIV/0!
34			0			#DIV/0!
35			0			#DIV/0!
36			0			#DIV/0!
37			0			#DIV/0!
38			0			#DIV/0!
39			0			#DIV/0!
40			0			#DIV/0!
41			0			#DIV/0!
42			0			#DIV/0!
43			0			#DIV/0!
44			0			#DIV/0!
45			0			#DIV/0!
46			0			#DIV/0!
47			0			#DIV/0!
48			0			#DIV/0!
49			0			#DIV/0!
50			0			#DIV/0!

Izpolnil: Mateja Langerholc

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 01 5438 276

Priloga 15

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

* - šifra delovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2024	Morebitni preklic soglasja (datum)
1	11102	E018025	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	05.01.2024	UNIVERZA V LJUBLJANI, FAKULTETA ZA FARMACIJO, Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana	22275	javni zavod	drugo	8	05.01.2024	30.09.2024	10	
2	92170	E037028	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	20.03.2024	KIRURŠKI SANATORIJ ROŽNA DOLINA, Rožna dolina c.IV/45, Ljubljana	24130	koncesionar	drugo	8	20.03.2024	19.03.2024	300	
3	92144	E037906	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	03.05.2024	KIRURŠKI SANATORIJ ROŽNA DOLINA, Rožna dolina c.IV/45, Ljubljana	24130	koncesionar	drugo	8	03.05.2024	19.03.2024	69	
4	8504	E018024	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	06.06.2024	IUVENTINA CLINIC, d. o. o., Vilharjev podhod 7, 1000 Ljubljana	165	zasebnik brez koncesije	drugo	8	06.06.2024	05.06.2025	0	
5	10497	E018024	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	06.06.2024	IUVENTINA CLINIC, d. o. o., Vilharjev podhod 7, 1000 Ljubljana	165	zasebnik brez koncesije	drugo	8	06.06.2024	05.06.2025	0	
6	11815	E018024	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	06.06.2024	IUVENTINA CLINIC, d. o. o., Vilharjev podhod 7, 1000 Ljubljana	165	zasebnik brez koncesije	drugo	8	06.06.2024	05.06.2025	0	
7	12336	E018021	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	10.08.2024	UNIV. NA PRIMORSKEM,FVZ, POLJE 42,6310 IZOLA		javni zavod	drugo	8	10.08.2024	09.08.2025	11,5	
8	48660	E037028	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	02.08.2024	UKC LJ - Kl. za Inf. bol. in vroč. Stanja, Japljeva ulica 2, 1000 Ljubljana	6001	javni zavod	drugo	8	02.08.2024	01.08.2025	97	
9	92348	E048006	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	07.11.2024	ZVD d. o. o., Pot k izviru 6, 1260 Ljubljana - Polje	10731	javni zavod	NZV	8	07.11.2024	06.11.2025	416	
10	86930	E047103	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	20.11.2024	5B TRBOVLJE, RUDARSKA CESTA 9, 1420 TRBOVLJE	10001	javni zavod	NZV	8	20.11.2024	19.11.2025	32	
11	35404	E047103	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	20.11.2024	5B TRBOVLJE, RUDARSKA CESTA 9, 1420 TRBOVLJE	10001	javni zavod	NZV	8	20.11.2024	19.11.2025	138	
12															
13															
14															
15															
16															
17															
18															
19															
20															
21															
22															
23															
24															
25															
26															
27															
28															
29															
30															
31															
32															
33															
34															
35															
36															
37															
38															
39															
40															
41															
42															
43															
44															
45															
46															
47															
48															
49															
50															
51															
52															
53															
54															
55															
56															
57															
58															
59															
60															
61															
62															

Obrazec izpolnil: Nevenka Marolt, mag. prav.

Kontaktna tel. številka: 01 543 8392

Priloga 16

Obrazec 5: Soglasja in podjemne pogodbe

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV JZZ: Zavod RS za transfuzijsko medicino

** v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDOZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitve podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravil na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2024	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDOZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1	11042	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	NZV	22.09.2023	22.09.2023	31.08.2026	28.02.2025	512	javni zavod	50502	Slovenija - transplant	30.09.2024	30.09.2024	29.09.2025
2																	
3																	
4																	
5																	
6																	
7																	
8																	
9																	
10																	
11																	
12																	
13																	
14																	
15																	
16																	
17																	
18																	
19																	
20																	
21																	
22																	
23																	
24																	
25																	
26																	
27																	
28																	
29																	
30																	
31																	
32																	
33																	
34																	
35																	
36																	
37																	
38																	
39																	
40																	
41																	
42																	
43																	
44																	
45																	
46																	
47																	
48																	
49																	
50																	
51																	
52																	
53																	
54																	
55																	
56																	
57																	
58																	
59																	
60																	
61																	
62																	

Obrazec izpolnil: _____
Kontaktna tel. številka: _____



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidence in storitve

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO medicino
Štajmerjeva ulica 6, 1000 LJUBLJANA

Šifra: 92630
Matična številka: 5053960000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladujejo uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO medicino.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Centralni register tveganj redno posodabljam. Zadnja posodobitev je potekala v januarju 2025. Odgovorne osebe so pregledale realizacijo ukrepov za zmanjšanje tveganj po posameznih področjih poslovanja ZTM in ocenile velikost posameznih tveganj. Na podlagi ugotovljenega stanja je bilo prepoznanih nekaj novih tveganj, za katera smo določili ukrepe za njihovo zmanjševanje. Nekatera tveganja iz preteklih let pa smo z ukrepi zmanjšali ali odpravili.

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

1. V letu 2024 je Urad RS za nadzor proračuna kot revizijsko telo za čezmejni program INTERREG V-A Italija-Slovenija 2014–2020 izvedel revizijo evropskega projekta »C3B«, ki se nanaša na poročilo št. 4, ki ga je izstavil Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino. Revizija ni ugotovila nobenih nepravilnosti.
2. V letu 2024 je Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije na podlagi 91. člena Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID) in v skladu letnim načrtom revizij za leto 2024 pričela z revizijo namenske porabe sredstev za (so)financiranje aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2023. Končno poročilo še ni bilo izdano.
3. Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Inšpektorat RS za delo, 11. 6. 2024, št. 06108-348/2024: V nadzoru ni bilo ugotovljenih kršitev delovnopravne zakonodaje.
4. Ministrstvo za zdravje, Zdravstveni inšpektorat, 27. 8. 2024, št. 061130-534/2024: Inšpektor ni ugotovil kršitev področne zakonodaje.

V / Na ZAVOD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA TRANSFUZIJSKO medicino je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- | | |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju, | ☐ |
| b) na pretežnem delu poslovanja, | ☒ |
| c) na posameznih področjih poslovanja, | ☐ |
| d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, | ☐ |
| e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | ☐ |

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- | | |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju, | ☐ |
| b) na pretežnem delu poslovanja, | ☒ |
| c) na posameznih področjih poslovanja, | ☐ |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, | ☐ |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | ☐ |

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- | | |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju, | ☐ |
| b) na pretežnem delu poslovanja, | ☒ |
| c) na posameznih področjih poslovanja, | ☐ |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, | ☐ |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | ☐ |

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- | | |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju, | ☐ |
| b) na pretežnem delu poslovanja, | ☒ |
| c) na posameznih področjih poslovanja, | ☐ |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, | ☐ |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | ☐ |

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- | | |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju, | ☐ |
| b) na pretežnem delu poslovanja, | ☒ |
| c) na posameznih področjih poslovanja, | ☐ |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, | ☐ |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | ☐ |

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Fond svetovanje d.o.o. Ulica Goce Delčeve 14, Ljubljana

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

3652688000

All (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

DA

NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

31.12.2024

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

Pojasnilo k točki 6:
Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ omogoča zagotavljanje notranjega revidiranja z lastno notranjerevizijsko službo, s skupno notranjerevizijsko službo ali z zunanjim izvajalcem notranjerevizijskih storitev (10. do 12. člen, Uradni list RS, št. 72/2002 in 97/23).
Lastne notranjerevizijske službe so dolžni ustanoviti predlagatelji finančnih načrtov po drugem odstavku 10. člena ZJF (npr. ministrstva). Lastna notranjerevizijska služba slednjih je tudi lastna notranjerevizijska služba tistih njihovih organov v sestavi, ki nimajo svoje lastne notranjerevizijske službe.
Skupna notranjerevizijska služba je lahko ustanovljena v okviru enega proračunskega uporabnika ali kot samostojna strokovna služba proračunskih uporabnikov in izvaja notranje revidiranje na podlagi aktov o ustanovitvi in poslovanju, ki določajo tudi pravice in obveznosti ustanoviteljev, ki so sopodpisniki teh aktov ali so pristopili k skupni notranjerevizijski službi kasneje na podlagi mandatnih pogodb. V primeru, da proračunski uporabnik ni podpisnik aktov skupne notranjerevizijske službe, ni podpisal mandatne pogodbe oziroma skupna notranjerevizijska služba nima pravne podlage za vključitev proračunskega uporabnika v svoje revizijsko okolje, proračunski uporabnik nima zagotovljenega notranjega revidiranja s strani skupne notranjerevizijske službe. Proračunski uporabniki, razen tistih, ki so v skladu z ZJF dolžni ustanoviti lastno notranjerevizijsko službo, si lahko zagotovijo notranje revidiranje svojega poslovanja tudi na podlagi oddaje javnega naročila zunanjemu izvajalcu notranjerevizijskih storitev. Vsi proračunski uporabniki so dolžni zagotoviti funkcijo notranjega revidiranja in sicer, če odhodki v finančnem načrtu presegajo 2.086.463 evrov, vsakoletno, drugače pa na tri leta.

V letu 2024 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Na podlagi priporočil bomo pripravili razvojni načrt usposabljanja zaposlenih iz področja kibernetiske varnosti (zahteve zakonodaje NIS2), dopolnitev dokumentacije krovne varnostne politike, priprava sheme IT arhitekture, posodobitev politike oddajenega dostopa do omrežja. Na področju arhiviranja dokumentacije bodo sprejeti priporočila za zagotovitev boljšega nadzora in upravljanja z arhivom.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

1.Zastarela informacijska podpora medicinskega dela (aktivnosti za prenovo tečejo).
2.Ustanovitelj zavodu ne spreminja cen v skladu z dogovorom, kar ima za posledico negativno poslovanje.

Letno poročilo ZTM 2024

115

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Peter Kavčič

Datum podpisa predstojnika:

13.02.2025

PETER
KAVČIČ

Digitally signed by
PETER KAVCIC
Date: 2025.02.14
07:00:03 +01'00'